

**Tjänsteutlåtande**  
Kommunstyrelsens förvaltning  
Sara Pettersson

Till: Kommunstyrelsen

Datum: 2026-04-27  
Diarienummer: KS 2026/0129

## Program för ekonomisk hållbarhet

### Sammanfattning

Ett nytt styrdokument inom ramen för kommunens övergripande hållbarhetsarbete har tagits fram i form av ett program för ekonomisk hållbarhet. Programmet utgör en del av den övergripande styrningen och beslutsunderlag för det långsiktiga arbetet med ekonomisk hållbar utveckling. Programmet är styrande för samtliga nämnder och kommunala bolag. Programmet anger mål för ekonomisk hållbarhet, finansiella mål och fastslår kommunens strategier avseende det övergripande arbetet med ekonomisk hållbarhet samt ger underlag för framtida vägval och prioriteringar.

### Beslutsförslag

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå Kommunstyrelsen föreslå Kommunfullmäktige besluta

Anta Program för ekonomisk hållbarhet

### Ärendet

De tre hållbarhetsdimensionerna ekonomisk-, social- och miljömässig hållbarhet är starkt sammanlänkade och stärker varandra. Kommunen har sedan tidigare antagit Miljö- och klimatprogram 2030 samt Trygghet och hälsa genom hela livet – program för social hållbarhet och folkhälsa 2030. Därför uppdrog Kommunfullmäktige till Kommunstyrelsen (KS 2023/0277) att ta fram ett program för ekonomisk hållbarhet så att programmen tillsammans kan täcka in alla hållbarhetsdimensioner i kommunens arbete med hållbarhet.

Kommunens långsiktiga planering (LEP) är en del av programmet för ekonomisk hållbarhet. LEP är ett underlag som visar på den framtida utvecklingen av befolkningen och de ekonomiska förutsättningarna 2027-2036 och ska ligga till grund för framtida beslut och prioriteringar för politiken och

tjänsteorganisationen. LEP lägger bland annat grunden för kommunens treårsbudget och utgör ramen för kommunen verksamhetsplan.

## Förvaltningens slutsatser

Utgångspunkten i programmet har varit de globala målen för hållbar utveckling i Agenda 2030. Sveriges kommuner har en viktig roll i att bryta ner de globala målen till lokala förhållanden på en hanterbar nivå. Alla mål bidrar på olika sätt till ekonomisk hållbarhet – direkt eller indirekt – eftersom Agenda 2030 bygger på helhet och samverkan, men vissa mål har en särskilt tydlig koppling till den ekonomiska dimensionen.

Programmets mål skapar en gemensam riktning för ett ansvarsfullt resursutnyttjande, hållbara investeringar och en långsiktigt stabil ekonomisk utveckling för kommunen. Målen utgör på så sätt en grund för att värna kommunens ekonomiska handlingsutrymme, öka motståndskraften mot framtida risker och säkerställa att kommunens resurser gagnar både dagens och framtidens invånare.

Program för ekonomisk hållbarhet har två prioriterade målområden

1. Långsiktigt god ekonomisk hushållning
2. Hållbar finansiering

Dessa målområden, tillsammans med lagkrav om god ekonomisk hushållning, pekar ut en gemensam riktning för vad som ska uppnås.

Programmet lyfter tre strategiska inriktningarna som ska vara ett praktiskt stöd för medarbetare och chefer i det dagliga arbetet. De strategiska inriktningarna i ger en gemensam riktning för hela kommunkoncernen och tydliggör hur Österåker skapar goda förutsättningar för att främja en långsiktigt hållbar ekonomisk utveckling och fatta väl grundade beslut.

- A. Förebygga och motverka kriminell ekonomi och välfärdsbrottslighet
- B. Aktivt stärka det lokala samhällets ekonomiska motståndskraft
- C. Säkerställa hållbara inköp, resurseffektivitet och ansvarstagande leverantörsled.

Den långsiktiga ekonomiska planeringen visar att Österåkers kommun står inför en period av fortsatt tillväxt, men också ökande komplexitet och utmaningar. Den ekonomiska utvecklingen är i grunden positiv, men kräver aktiv styrning och långsiktiga prioriteringar.

De viktigaste slutsatserna är:

- Demografin driver utvecklingen – en snabbt växande äldre befolkning ökar trycket på välfärden, särskilt inom äldreomsorgen.
- Bostadsbyggandet är avgörande – det påverkar både befolkningstillväxt, skatteintäkter och behovet av investeringar.

- Investeringsstrycket är högt – stora satsningar krävs för att möta framtidens behov, vilket ökar skuldsättningen.
- Ekonomin är stabil men känslig – positiva resultat ger goda förutsättningar, men beroendet av omvärlden är stort.
- Kompetensförsörjning är en nyckelfråga – utan rätt kompetens riskerar både kvalitet och effektivitet att påverkas.
- Effektivisering är nödvändig – små förbättringar över tid ger stort ekonomiskt handlingsutrymme.

För att möta framtiden behöver kommunen fortsätta arbeta strategiskt med ekonomisk hushållning, hållbara investeringar, kompetensförsörjning och ett tydligt invånarperspektiv. En stark och långsiktigt hållbar ekonomi är en förutsättning för att kunna leverera välfärd med hög kvalitet – både idag och i framtiden.

## Bilagor

1. Program för ekonomisk hållbarhet.
2. Anvisningar för nämndernas verksamhetsplan 2027-2029 och budget 2027.

Staffan Erlandsson  
Kommundirektör

Ann Hallner  
T.F Ekonomidirektör

Sara Pettersson  
Chefsekonom

**Skickas till**  
Ekonomiavdelningen  
Akt

# Verification

Document ID 09222115557577475573

## Document

**KS 2026\_0129-01 Tjut - Program för ekonomisk hållbarhet 421504\_4\_0**  
Main document  
3 pages  
Initiated on 2026-05-07 12:51:07 CEST (+0200) by Patrik Engberg (PE)  
Finalised on 2026-05-07 13:54:10 CEST (+0200)

## Initiator

**Patrik Engberg (PE)**  
Österåkers kommun  
Company reg. no. 212000-2890  
patrik.engberg@osteraker.se

## Signatories

**Staffan Erlandsson (SE)**  
Österåkers kommun  
staffan.erlandsson@osteraker.se  
Signed 2026-05-07 12:52:16 CEST (+0200)

**Ann Hallner (AH)**  
Österåkers kommun  
ann.hallner@osteraker.se  
Signed 2026-05-07 12:57:43 CEST (+0200)

**Sara Pettersson (SP)**  
sara.pettersson@osteraker.se  
Signed 2026-05-07 13:54:10 CEST (+0200)

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>

