

Tjänsteutlåtande
Socialförvaltningen

Till: Vård- och omsorgsnämnden

Datum: 2025-12-08
Diarienummer VON 2025/0147

Enebackens särskilda boende

Efter genomförd uppföljning och utvärdering görs bedömningen att avtalet med Forenade Care AB inte bör förlängas när det löper ut 2028-05-31. Verksamhetens uppbyggnad och struktur möjliggör i dagsläget inte den höga kvalitet som Österåkers kommun önskar ha i sina särskilda boenden.

Beslutsförslag

1. Vård- och omsorgsnämnden beslutar att ej förlänga nuvarande avtal med Forenade Care AB avseende driften av Enebackens särskilda boende när första avtalsperioden löper ut 2028-05-31.
2. Vård- och omsorgsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att vidta nödvändiga åtgärder för att säkerställa fortsatt drift och kvalitet inom berörda verksamheter innan avtalets upphörande.
3. Vård- och omsorgsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att ta fram ett förslag på ett nytt boende som kan ersätta Enebackens särskilda boende. Förslaget skall utformas utifrån framtida befolkningsprognos och behov med målsättningen att utgöra Sveriges modernaste och mest ändamålsenliga boendekoncept.
4. Ärendet justeras i anslutning till sammanträdet.

Bakgrund

Svensk äldreomsorg står inför betydande utmaningar och en omställning som kräver nya, proaktiva arbetssätt. Demografiska förändringar med en snabbt växande andel äldre, utmaningar i kompetensförsörjningen och nationella krav på ökad kvalitet, digitalisering och samverkan ställer höga krav på kommunerna. I Österåker väntas befolkningen över 80 år öka med cirka 42 procent fram till 2034. Även om andelen som har behov av äldreomsorg inom målgruppen succesivt har minskat, innebär den demografiska utvecklingen ändå ett växande behov av vård, omsorg och förebyggande stöd. Samtidigt är

kommunens försörjningskvot högre än både rikets och länets genomsnitt, vilket ställer krav på att effektiv användning av varje skattekrona.

Österåkers kommun har sedan 2024-06-01 haft nuvarande avtal med Forenade Care AB avseende drift av särskilt boende Enebacken. Avtalet löper till och med 2028-05-31 med möjlighet till förlängning till och med 2034-05-31.

Förvaltningens slutsatser

Efter genomförd uppföljning och utvärdering görs bedömningen att avtalet med Forenade Care AB inte bör förlängas när det löper ut 2028-05-31. Verksamhetens uppbyggnad och struktur möjliggör i dagsläget inte den höga kvalitet som Österåkers kommun önskar ha i sina särskilda boenden.

Beslutet kan medföra ekonomiska konsekvenser i form av exempelvis kostnader för ny upphandling eller omställning. Detta hanteras inom ramen för Vård- och omsorgsnämndens budget.

För att möta det framtida behovet av omsorg, för allt fler äldre, samtidigt som Sverige står inför en utmaning gällande kompetensförsörjning inom vård- och omsorgsområdet, ska Österåker bygga upp ett boende som kombinerar trygghet, självständighet och livskvalitet genom teknik, hållbarhet och social integration. Målet är att skapa en miljö där äldre kan leva ett meningsfullt och värdigt liv – med stöd när det behövs.

För att detta ska bli verklighet krävs en total översyn av verksamheten Enebacken. För att möta framtidens behov av äldreomsorg ska lokalerna anpassas för ökad tillgänglighet med en hemlik miljö och digitala lösningar. Verksamhetens inriktning ska revideras för att möjliggöra personcentrerad omsorg och flexibla boendeformer. Arbetsätt och kompetens ska utvecklas för att integrera välfärdsteknik, hållbarhet och förebyggande hälsoinsatser. Förändringen är avgörande för att säkerställa att kommunen erbjuder ett modernt och attraktivt boendekoncept som möter både dagens och morgondagens krav.

Mona Bakhshi Poor
Socialdirektör

Josefin Bandh
Avdelningschef

Verification

Document ID 09222115557573263355

Document

Enebackens särskilda boende (4)

Main document

2 pages

Initiated on 2026-03-20 15:03:07 CET (+0100) by Katarina Jupén Morell (KJM)

Finalised on 2026-03-23 08:50:08 CET (+0100)

Initiator

Katarina Jupén Morell (KJM)

Österåkers kommun

Company reg. no. 212000-2890

katarina.jupenmorell@osteraker.se

Signatories

Mona Bakhshi Poor (MBP)

mona.bakhshipoor@osteraker.se

Signed 2026-03-23 08:50:08 CET (+0100)

Josefin Bandh (JB)

josefin.bandh@osteraker.se

Signed 2026-03-20 15:23:39 CET (+0100)

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>

