



Revisorerna i
Kommunalförbundet Norrvatten

Till Fullmäktige i
Kommunalförbundet
Norrvatten
(org.nr 222000–0158)

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits av styrelsen. Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som har biträtt oss revisorer.

Styrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och förbundets revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan "Revisorernas redogörelse för år 2025".

Vi bedömer sammantaget att styrelsen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att styrelsens interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen i huvudsak är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som fullmäktige uppställt.



Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelsen samt de enskilda ledamöterna i detta organ.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner förbundets årsredovisning för 2025.

Sundbyberg dag som framgår av vår elektroniska signatur

Hans-Erik Salomonsson

Lars Markstedt

Birgitta Schwinn

Bilagor:

Till revisionsberättelsen hör bilagorna

Revisorernas redogörelse 2025

Sakkunniga bitrådets yttrande avseende årsredovisningen 2025

Revisionsrapport - Granskning av mål för god ekonomisk hushållning helår 2025

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

KOMMUNALFÖRBUNDET NORRVATTEN 222000-0158 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-27 14:20:47 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: HANS ERIK SALOMONSSON

Hans Erik Salomonsson

Revisor

Leveranskanal: E-post

KOMMUNALFÖRBUNDET NORRVATTEN 222000-0158 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-27 14:19:40 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: BIRGITTA SCHWINN

Birgitta Schwinn

Revisor

Leveranskanal: E-post

KOMMUNALFÖRBUNDET NORRVATTEN 222000-0158 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-27 14:24:43 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: LARS BIRGER HANSSON
MARKSTEDT

Lars Markstedt

Revisor

Leveranskanal: E-post



Revisorerna i
Kommunalförbundet Norrvatten

Revisionernas redogörelse för år 2025

Syfte

Syftet med revisorernas redogörelse är att på ett överskådligt sätt redovisa genomförda granskningsinsatser under året. Revisorernas redogörelse är ett komplement till revisionsberättelsen.

Den förtroendevalda revisorns uppdrag

Den förtroendevalda revisorns uppdrag regleras i kommunallagens 12 kap. I uppdraget ingår att årligen granska all verksamhet som bedrivs inom styrelsens ansvarsområden i den utsträckning som följer av *God revisionsred.* Revisorerna har att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande samt om styrelsens interna kontroll är tillräcklig.

Förtroendevalda revisorer och sakkunniga

Förtroendevalda revisorer för 2025 har varit:

- Hans-Erik Salomonsson (ordf.)
- Birgitta Schwinn
- Lars Markstedt

Revisorerna i kommunalförbundet ska, med stöd av sakkunniga granska och pröva den kommunala verksamheten, enligt kommunallagen och *god revisionsred.* De förtroendevalda revisorerna har anlitat PwC som sakkunnigt biträde under år 2025.

Revisionsinsatser år 2025

Allmänt

Vi har under året genomfört granskningar i enlighet med kommunallagen och god revisionsred i kommunal verksamhet. PwC har biträtt oss i vårt granskningsarbete.

Vidare har vi diskuterat aktuella frågor med representanter från förbundet.



Inriktning och omfattning

Målsättningen med revisionsarbetet är att främja ändamålsenlighet, effektivitet, rättvisande räkenskaper och en god intern kontroll. Utifrån denna målsättning utarbetas revisionsplanen, som innehåller granskningsinsatser inom förvaltnings- och redovisningsrevision.

Prioriteringar sker utifrån väsentlighet och risk.

Förvaltningsrevision genomförs i form av verksamhetsinriktade granskningar inom olika väsentliga områden. Granskningsinsatserna syftar till att ge impulser i syfte att uppnå en såväl effektiv som ändamålsenlig verksamhet.

Redovisningsrevisionen genomförs i form av granskning av årsredovisning, delårsrapport, olika redovisningsrutiner etc. Dessa insatser syftar till att främja rättvisande räkenskaper och god intern kontroll.

Resultat

Grundläggande granskning

Det övergripande syftet med granskningen är att bedöma om den verksamhet som bedrivs av förbundsstyrelsen skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, samt om den interna kontrollen varit tillräcklig.

Granskningen har omfattat följande områden:

- Styrning, kontroll och åtgärder.
- Måluppfyllelse för verksamheten.
- Måluppfyllelse för ekonomin

Den första punkten har utgjort underlag för att bedöma om den interna kontrollen varit tillräcklig medan de två andra punkterna – måluppfyllelsen avseende verksamhet och ekonomi – varit underlag för bedömning av om förvaltningen varit ändamålsenlig och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande.

Den sammanfattande bedömningen är att:

- Styrelsens styrning, kontroll och åtgärder har varit tillräcklig under granskningsperioden.
- Styrelsen redovisar god måluppfyllelse för de verksamhetsmässiga målen och de tillhörande mätbara indikatorerna inom områdena *Säker*



vattenleverans, *Effektiv verksamhet* och *Hållbar verksamhet*. Av totalt sju (7) fastställda indikatorer uppnås sex (6).

- Styrelsen har bedrivit sin verksamhet inom tilldelad driftbudgetram. Årets resultat är positivt och uppgår till +8,7 mnkr, vilket är en positiv budgetavvikelse om 3 %. Resultatet innebär att förbundets finansiella mål, *Ekonomi i balans och säkra prognoser*, uppnås då avvikelsen ligger inom målvärdet högst 4 procent.
- Avvikelser finns dock inom området *Effektiv styrning av investeringar* avseende upparbetsningsgrad och avvikelse från genomförandebeslut. Vår bedömning är dock att dessa avvikelser förklaras av medvetna beslut.

Årsredovisning 2025

Rättvisande räkenskaper

Granskningen syftar till att ge underlag för en bedömning om räkenskaperna ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning samt om årsredovisning är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och god redovisningssed. Granskning har genomförts av auktoriserad revisor enligt standard för kommunal räkenskapsrevision. *Resultatet framgår av bifogat yttrande.*

God ekonomisk hushållning och balanskrav

Granskningens ska ge svar på om årsredovisningen är förenlig med de av fullmäktige beslutade mål för god ekonomisk hushållning samt om redovisat balanskravsresultat är förenligt med balanskravet. *Resultatet framgår av bifogad revisionsrapport.*

Delårsrapport 2025-08-31

Vi har översiktligt granskat delårsrapporten och mål för God ekonomisk hushållning per sista augusti 2025 och i november lämnat vårt utlåtande till Förbundsfullmäktige.

Hans-Erik Salomonsson

Lars Markstedt

Birgitta Schwinn

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

KOMMUNALFÖRBUNDET NORRVATTEN 222000-0158 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-27 14:22:22 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: HANS ERIK SALOMONSSON

Hans Erik Salomonsson

Revisor

Leveranskanal: E-post

KOMMUNALFÖRBUNDET NORRVATTEN 222000-0158 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-27 14:22:20 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: BIRGITTA SCHWINN

Birgitta Schwinn

Revisor

Leveranskanal: E-post

KOMMUNALFÖRBUNDET NORRVATTEN 222000-0158 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-27 14:25:46 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: LARS BIRGER HANSSON
MARKSTEDT

Lars Markstedt

Revisor

Leveranskanal: E-post

Till revisorerna i Kommunalförbundet Norrvatten (Org.nr 222000-0158)

Vi har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Kommunalförbundet Norrvatten utfört revision och granskning av årsredovisningen enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* för år 2025-01-01–2025-12-31.

Våra uttalanden i detta yttrande är förenliga med innehållet i den revisionsrapport som har överlämnas till förbundets förtroendevalda revisorer 2026-03-27.

Yttrande om årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* för Kommunalförbundet Norrvatten för år 2025-01-01–2025-12-31 avgiven av styrelsen den 2026-03-26. Vi har granskat förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen enligt särskilda instruktioner i *Standard för kommunal räkenskapsrevision*.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

Grund för uttalanden

Vi har utfört uppdraget enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision*. Vårt ansvar enligt denna standard beskrivs närmare i avsnittet *Det sakkunniga biträdets ansvar*. Uppdraget är utfört utifrån opartiskhet och självständighet i förhållande till förbundet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information

Årsredovisningen innehåller också annan information än resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter och denna andra information återfinns på sidorna 3 samt 40-47. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information. Sådan information som granskas enligt särskilda instruktioner utgör inte annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna andra information och i vårt uppdrag ingår inte att genomföra en revision av denna information, men det är vårt ansvar att läsa den och överväga om den i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter. Vid denna



genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen och bedömer om den andra informationen verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt LKBR. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Det sakkunniga bitrådets ansvar

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna ett yttrande som en del av en revisionsrapport till de förtroendevalda revisorerna. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ovan nämnda delar.

Som del av en revision enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

1. Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag,
2. Skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
3. Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
4. Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
5. Måste vi informera de förtroendevalda revisorerna om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också



informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Det sakkunniga bitrådets granskning av förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen och att dessa upprättas i enlighet med LKBR. Vår granskning har skett enligt "Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse" samt "Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning" i *Standard för kommunal räkenskapsrevision*. Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen och drift- och investeringsredovisningen har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med LKBR.

Drift- och investeringsredovisning har upprättats i enlighet med LKBR.

Datum den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Richard Moëll Vahul
Ansvarigt sakkunnigt biträde
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-27 13:46:20 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Richard Sebastian Moëll Vahul

Richard Moëll Vahul

Ansvarigt sakkunnigt biträde & auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post



Grundläggande granskning 2025

Kommunalförbundet Norrvatten

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Av lagstiftning och god revisions sed följer att kommunalförbundet revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Förbundsstyrelsen ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med tilldelade uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste styrelsen bygga upp system och verktyg för ledning, styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa verktyg tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är förbundsstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge förbundets revisorer ett underlag till uttalande i revisionsberättelsen. I revisionens uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar styrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Kommunallagen 6:6, 9:5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025
- I övrigt se avsnitt "syfte och revisionsfrågor".

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt "syfte och revisionsfrågor".

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfullt (grön); delvis uppfullt (gul); nej/ej uppfullt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av VD och ekonomichef.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

Granskningsresultat

Iakttagelser

I detta avsnitt redovisar vi våra viktigaste iakttagelser som ligger till grund för vår bedömning av respektive revisionsfråga.

Ledning och styrning

Norrvatten har en dokumenterad styrmodell där uppdrag/ändamål, vision och övergripande mål strukturerar verksamhetsstyrningen. I budget 2025 med verksamhetsplan 2026–2027 redovisas de övergripande målen är **säker vattenleverans**, **effektiv verksamhet** och **hållbar verksamhet**, med tio (10) underliggande mätbara indikatorer per målområde.

Budgeten för 2025 är tydligt beskriven med antaganden, kostnadsdrivare och osäkerheter (bland annat el och ränta) samt innehåller resultatbudget, balansbudget, finansieringsbudget och investeringsbudget. Budgeten anger även självkostnadsprincipen och balanskravet som grund för budgetens utformning och nollresultat över tid.

Rapportering och åtgärder

Uppföljning av ekonomi och verksamhet sker i tertialrapportering och avslutas genom årsredovisning. Vid negativ årsprognos anges att åtgärdsprogram ska tas fram. Vidare redovisas hur investeringsstyrningen sker genom löpande revideringar, investeringsråd och styrelsebeslut vid större belopp.

Måluppfyllelse

Av årsredovisningen framgår att förbundet bedömer att verksamhetsresultatet är förenligt med fullmäktiges verksamhetsmässiga och finansiella mål i budget 2025 och att god ekonomisk hushållning har uppnåtts. Årsredovisningen redovisar också att 7 av 10 nyckeltal uppnås.

Budgeten anger nollresultat som mål utifrån självkostnadsprincipen. Årsredovisningen redovisar att resultat efter finansiella poster uppgår till 8,7 mkr jämfört med budgeterat nollresultat. Resultatet hanteras i linje med självkostnadsprincip vilket ger ett balanskravs resultat som är 0 (noll) efter bokslutsdisposition.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar styrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

Granskningen föranleder ingen rekommendation.

2026-03-27

Carin Hultgren

Certifierad kommunal revisor

Uppdragsledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Kommunalförbundet Norrvatten enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 6 oktober 2025. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilagor

Delfrågor		
1	Har styrelsen antagit en plan för verksamheten?	Grön
2	Har styrelsen antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Finns mål formulerade för förbundets verksamhet?	Grön
4	Finns mål formulerade för förbundets ekonomi?	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön
6	Har styrelsen upprättat instruktion för rapportering till styrelsen?	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Grön
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön
9	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Grön
10	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön
11	Når förbundet uppsatta mål för verksamheten?	Grön
12	Når förbundet uppsatta mål för ekonomin?	Grön



God ekonomisk hushållning 2025-12-31

Kommunalförbundet Norrvatten

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i årsredovisningen. Årsredovisning ska lämna information om följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i årsredovisningen är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Styrelsen är ansvarig för upprättandet av delårsrapport och årsredovisning. Revisionsobjekt i granskningen är Förbundsstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunalförbundets revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas årsredovisningen i samband med Förbundsfullmäktiges behandling av rapporten. Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är redovisat balanskravsresultat förenligt med balanskravet?

Det sker även en översiktlig granskning av årsredovisning som primärt fokuserar på följande delar:

- a) Tidpunkt för överlämning av årsredovisning till revisorer,
- b) Följsamhet till driftbudget,
- c) Följsamhet till investeringsbudget,
- d) Finansiell ställning samt
- e) Sjukfrånvaro.

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av:

- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), kap 11:8, 11:10, 13:2
- Kommunallag (KL), kap 11:1, 11:20
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15, Förvaltningsberättelse
- Fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning

Avgränsning

Granskningen avser årsredovisning som upprättats per 2025-12-31 och som behandlats av Förbundsstyrelsen 2026-03-26. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av VD och ekonomichef.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

Norrvatten har en styrmodell, som uttrycks i övergripande mål med tillhörande nyckeltal, för att styra verksamheten. De övergripande målen är: säker vattenleverans, effektiv verksamhet och hållbar verksamhet. Förbundsfullmäktige har i Budget 2025 med verksamhetsplan för 2026–2027 (budgetdokumentet) fastställt tretton (13) mål med tio (10) tillhörande nyckeltal. Dessa ingår i Förbundsstyrelsens utvärdering av god ekonomisk hushållning som görs i delårsrapporten och årsredovisningen.

I årsredovisningen återfinns samtliga av dessa mål under ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om god ekonomisk hushållning och rubriken "God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning".

Inom ramen för effektiv verksamhet och hållbar verksamhet återfinns mål kopplade till ekonomi och resultatavvikelse, upparbetning av investeringar och avvikelse till genomförandebeslut för investeringar. Noteras dock att förbundet inte fastställt några särskilda finansiella mål/mått utöver de mått som kopplats till dessa. Övriga mål/mått är att betraktas som verksamhetsmål inom de övergripande målen säker vattenleverans och hållbar verksamhet.

Sammantaget bedöms sju (7) av tio (10) fastställda nyckeltal uppnådda för året. De nyckeltal som inte nås avser dels avvikelse från genomförandebeslut och upparbetningsgrad för investeringsportföljen, dels ett oplanerat avbrott som uppstått under året.

Avvikelsen kopplad till investeringar förklaras av omprioritering av investeringar som har flyttats i tid för att hålla nere låneskulden, som följd av kommande utgifter inom projektet Norrvattens framtida vattenproduktion (NFVP). Detta har även inneburit att upparbetningsgrad för investeringsportföljen inte nås för året.

Förbundsstyrelsen gör bedömningen att god ekonomisk hushållning har uppnåtts för verksamhetsåret. Bedömningen bygger på att verksamhetsresultatet för helåret är förenligt med de finansiella mål samt verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget 2025.

Finansiella mål och nyckeltal

- Ekonomi i balans och säkra prognoser
 - Avvikelse från budget (mål <4%): Helår = 3% → når målet.
- Effektiv styrning av investeringar
 - Upparbetningsgrad för investeringsportfölj (mål >75%): Helår = 62% → når inte målet.
 - Avvikelse från genomförandebeslut (mål <10%): Helår = -22% → når inte målet.

Verksamhetsmål och nyckeltal

- Dricksvattnet ska vara hälsosamt och rent.
 - Andel av utgående vatten som uppfyller föreskrifterna (mål 100%): Helår = 100% → når målet.
 - Andel av distribuerat vatten som uppfyller föreskrifterna (mål 100%): Helår = 100% → når målet.
- Leverans av dricksvatten utan samhällskritiska störningar
 - Antal oplanerade avbrott i produktion eller distribution (mål 0): Helår = 1 → når inte målet.
- Hög förmåga att hantera kriser med medlemskommunerna
 - Årlig genomförd krisövning (mål 1): Helår = 1 → når målet.
- Effektiv och miljövänlig produktion och distribution
 - Elenergiförbrukning W/m³ (mål <550): Helår = 502 → når målet.
 - Andel fossilfri el vid normaldrift (mål 100%): Helår = 100% → når målet.
 - Andel vattenverksmull som nyttiggörs (mål >90%): Helår = 100% → når målet.

Balanskravsresultatet

Iakttagelser

Det finns ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om balanskravsresultatet. Årets resultat efter finansiella poster är positivt och uppgår till +8 661 mnkr. Årets resultat liksom balanskravsresultatet efter bokslutsdisposition som görs för att balansera överuttag enligt VA-lagstiftningens krav ger ett balanskravsresultat som uppgår till 0.

Övrigt

lakttagelser

Tidpunkt för överlämnande av årsredovisning till revisorer

Årsredovisningen fastställs av förbundsstyrelsen den 26 mars 2026.

Årets resultat

Årets resultat efter finansiella poster är positivt och uppgår till 8 661 tkr, att jämföra med ett budgeterat resultat om 0.

Huvudsakliga orsaker till avvikelsen anges vara lägre kostnader för elenergi, lägre externa kostnader samt lägre personalkostnader som bidrar till överskottet. Förbundet har under året haft en målsättning med den ekonomiska styrningen att skapa ett överskott minst motsvarande underskottet för 2024, i syfte att inte behöva höja vattenavgiften för att kompensera för detta.

Följsamhet till driftsbudget

I årsredovisningen redovisas driftutfallet i ett särskilt avsnitt. Resultatet efter finansiella poster uppgår till 8,7 mnkr (-4,6 mnkr föregående år), att jämföra med ett budgeterat nollresultat. Driftbudgeten överensstämmer med den av förbundsfullmäktige fastställda budget.

Avvikelsen mot budget förklaras av lägre intäkter än budgeterat om 4,1 mnkr. De lägre intäkterna är huvudsakligen hänförliga till minskade intäkter från försäljning av vindkraftsel. Samtidigt har de totala kostnaderna varit 12,8 mnkr lägre än budgeterat. Lägre kostnader återfinns främst inom driftkostnader (-6,9 mnkr), övriga kostnader (-2,3 mnkr), personalkostnader (-2,7 mnkr) samt avskrivningar (-1,4 mnkr). Räntekostnaderna har däremot varit något högre än budgeterat (+0,5 mnkr).

Följsamhet till investeringsbudget

Det finns en investeringsbudget med tillhörande redovisning. Av den framgår att utfallet är lägre än den av förbundsfullmäktige budgeten inklusive ej nyttjade medel från föregående år. De totalt tillgängliga budgetmedlen för investeringsverksamheten uppgick till 500,8 mnkr. Under året har anläggningstillgångar om 71,7 mnkr aktiverats och investeringar om totalt 308,9 mnkr upparbetats.

Den huvudsakliga orsaken till avvikelsen dvs att hela budgeten inte har utnyttjats är bland annat senareläggning av byggstart för NFVP, i kombination med en översyn av prioriteringar för projekt i befintliga anläggningar samt inom ledningsnätet. För ytterligare information hänvisas till nyckeltal i avsnittet God ekonomisk hushållning.

I årsredovisningen redovisas investeringsverksamheten i ett särskilt avsnitt. Budgeten för 2025 uppgår till 462,6 mnkr (exklusive överförda medel från 2024) och överensstämmer med den av förbundsfullmäktige fastställda budgeten.

Finansiell ställning

Norrvattens finansiella ställning är stabil på kort sikt men präglas av ökande skuldsättning till följd av en hög investeringstakt. Balansomslutningen uppgår till 2 480 mnkr och soliditeten till 7,3 procent (budgeterat 6,8 procent), vilket innebär en fortsatt nedgång jämfört med föregående år. Låneskulden har ökat till 2 146 mnkr, i linje med den långsiktiga planeringen och främst kopplat till investeringar och förberedelser inför projektet Norrvattens framtida vattenproduktion (NFVP).

Verksamheten bedrivs enligt självkostnadsprincipen och är inte självfinansierande vid nuvarande investeringsnivåer, varför fortsatt upplåning bedöms nödvändig. Finansiella risker, främst ränterisk, hanteras inom ramen för fastställd finanspolicy. Likviditeten bedöms som tillfredsställande genom tillgång till outnyttjad kontokredit. Sammantaget bedöms den finansiella ställningen vara under kontroll, men soliditeten väntas fortsätta att försvagas i takt med kommande investeringar.

Sjukfrånvaro

I årsredovisningen under avsnittet Väsentliga personalförhållanden redovisas sjukfrånvaro, i enlighet med gällande redovisningskrav, både totalt och fördelat per åldersgrupp. Den totala sjukfrånvaron uppgår till 1,59 procent, vilket är i nivå med föregående år (1,58 procent). Under året har ingen medarbetare varit långtidssjukskriven, det vill säga sjukskriven längre än 60 dagar.

Förbundet har vid utgången av 2025 totalt 100 årsarbetare, varav 89 är tillsvidareanställda. Motsvarande siffror för 2024 var 83 årsarbetare, varav 79 tillsvidareanställda.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:

Ja *



Verksamhetsmål:

Ja *



Revisionsfråga 2: Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravsresultatet:

Ja



** Här granskas förbundets övergripande mål för verksamhet och ekonomi.*

2026-03-27

Carin Hultgren

Certifierad kommunal revisor

Uppdragsledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Kommunalförbundet Norrvatten enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 6 oktober 2025. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.