

Roslagsvattens Års- och hållbarhetsredovisning 2025



Innehållsförteckning

Roslagsvattens års- och hållbarhetsrapport	3
VD-ord	4
Styrelseordförande har ordet	5
Vårt uppdrag - ett fungerande kretslopp	6
Hållbarhetsrapport	7
Roslagsvatten och de globala målen	8
Avfallstrappan	9
Våra intressenter och målgrupper	10
Väsentlighetsanalys – vårt fokus förhållbarhetsarbete	11
Hållbarhet utifrån olika perspektiv	12
Så gick det 2025	13
Nyckeltal	15
Verksamhetsnyckeltal för våra SVM:er	15
Miljörapportering	17
Miljönyckeltal Avfall	17
Miljönyckeltal avfall	18
Miljönyckeltal VA	19
Hänt under året 2025	20
Större händelser i Österåker 2025	21
Större händelser i Vaxholm 2025	23
Större händelser i Vallentuna	24
Större händelser i Ekerö	25
Större händelser i Knivsta	27
Projekt ÖVAR – framtidens avloppsreningsverk	28
Projekt VÖS - En överföringsledning för framtiden	29
Projekt KÖK - En ny avloppslösning för Knivsta	29
Fokus på tillgångsförvaltning ger nya möjligheter	31
Förvaltningsberättelse	32
Koncernens resultaträkning	43
Koncernens balansräkning	44
Koncernens förändringar i eget kapital	45
Koncernens kassaflödesanalys	46
Moderbolagets resultaträkning.	47
Moderbolagets balansräkning	48
Moderbolagets kassaflödesanalys	50
Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	51
Revisionsberättelse	
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	
Granskningsrapport	



Roslagsvattens års- och hållbarhetsrapport

Detta är Roslagsvattens sjunde hållbarhetsrapport och den sjunde som är integrerad med årsredovisningen. Hållbarhetsarbetet redovisas på koncernnivå, vi har dock inkluderat ett avsnitt där betydande händelser redovisas separat för dotterbolagen. Vår ambition är att rapporten ska vara så enkel som möjligt för att våra invånare, kunder och andra intressenter ska få en övergripande inblick i hur vi arbetar och samtidigt se hur vi har förvalt de taxor som har kommit in.

Tack för att du vill lära dig mer om oss. Och du vet väl att du alltid kan höra av dig om du har frågor?

Styrelsen och verkställande direktören avger följande hållbarhetsredovisning, årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025 för Roslagsvatten AB org. nr 556142–2394. Hållbarhetsrapporten omfattar Roslagsvatten AB, samt tillhörande dotterbolag.

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i 6 kap. 10–14 i årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten finns på sidan 7 och den är antagen i samband med årsredovisningen. Om inget annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Roslagsvattens styrelse:

Österåkers kommun

Michaela Fletcher, ordförande,
Anna Maria Tipper, suppleant
Jan Winberg, lekmannarevisor
Bertil Olin, lekmannarevisorssuppleant

Vaxholms stad

Kristina Runhem, ledamot
Fredrik Ardefors, suppleant,
Anders Haglund, lekmannarevisor,
Ingemar Visteus, lekmannarevisorssuppleant

Knivsta kommun

Matilda Hübinette, ledamot
Tord Eriksson, suppleant
Maria Karlsson, lekmannarevisor
Birger Eriksson, lekmannarevisorssuppleant

Vallentuna kommun

Johan Skog, ledamot
Per-Everth Staff, suppleant
Staffan Modig, lekmannarevisor
Thomas Arctaedius, lekmannarevisorssuppleant

Ekerö kommun

Hanna Svensson, ledamot, Ekerö
Jessica Aftén Moback, suppleant
Jan Olsson, lekmannarevisor
Thomas Brännström, lekmannarevisorssuppleant



VD-ord

Roslagsvatten står mitt i en av de mest expansiva och förändringsrika perioderna i vår historia. De samhällen och kommuner vi verkar i fortsätter att växa, samtidigt som kraven på dricksvatten, avloppsrening, dagvattenhantering och cirkulära avfallslösningar skärps. I denna utveckling bär vi ett stort ansvar: att säkra en robust, hållbar och framtidsinriktad infrastruktur för dagens invånare – och för kommande generationer. Allt detta har avspeglats i vårt arbete under 2025.

Under 2025 fortsatte vi att ta flera viktiga steg i arbetet kring digitalisering, informationshantering, tillgångsförvaltning och arbetsprocesser för att skapa en mer proaktiv och effektiv organisation. Genom att vidareutveckla våra digitala verktyg, vår dataförsörjning och våra arbetsprocesser stärker vi vår förmåga att planera långsiktigt, arbeta effektivt och fatta väl underbyggda beslut. Det är en avgörande komponent för att vi ska kunna leverera hållbar och kostnadseffektiv service i en tid då ökade kostnader för el, material och räntor påverkar hela vår sektor. Arbetet med ett mer proaktivt underhåll som vi nu utvecklar och använder oss av är ett tydligt exempel på hur vi stärker vår förmåga att förutse problem, minska driftstörningar och kommunicera ännu tydligare med våra kunder.

Tillsammans utgör dessa satsningar en central del i vår omställning mot en mer sammanhållen, modern och framtidssäker verksamhet

2025 markerade starten på ett utökat uppdrag då Roslagsvatten tog över ansvaret för avfallsverksamheten i Ekerö kommun. Det var ett viktigt steg som stärker vår samlade kompetens, skapar synergier och ger både kunder och ägare ett tydligare och mer sammanhållet erbjudande inom avfallshanteringen.

Under hela 2025 har arbetet med flera av de största infrastrukturprojekten i vår historia fortsatt och tagit nya steg framåt – projekt som anslutningen av

Knivsta kommun till Käppalaverket och byggnationen av det nya avloppsreningsverket i Margretelund. Dessa satsningar är avgörande för vår långsiktiga kapacitet och miljöprestanda, och de visar tydligt hur vi tillsammans med våra ägarkommuner tar ansvar för framtiden.

Hållbarhetsarbetet har fortsatt att vara en självklar och integrerad del av allt vi gör. Genom att utveckla våra avfallssystem, möta nya arbetsmiljökrav och anpassa oss till förändrad lagstiftning tar vi steg mot ett mer cirkulärt och resurseffektivt samhälle – tillsammans med våra kunder och ägarkommuner.

När vi nu blickar tillbaka på 2025 ser vi att vår riktning har visats sig framgångsrik. Roslagsvatten ska vara en motor för hållbar samhällsutveckling: innovativ, pålitlig och långsiktig. Vi är fast beslutna att inte bara möta utan att överträffa de förväntningar som ställs på oss – och att fortsätta bygga den robusta och framtidssäkra infrastruktur som våra samhällen behöver.



Christian Wiklund

VD, Roslagsvatten AB



Styrelseordförande har ordet

I min roll som styrelseordförande för Roslagsvatten reflekterar jag med stolthet över den utveckling bolaget har haft under mina år i denna roll. Sedan jag tillträdde har vi tillsammans tagit betydande kliv mot en mer hållbar, effektiv och framtidssäker verksamhet – med ett tydligt fokus på långsiktigt ansvar, innovation och samverkan mellan ägare, ledning och medarbetare.

Under 2025 har detta arbete fortsatt att bära frukt. Vi har sett hur bolagets strategiska satsningar på digitalisering, tillgångsförvaltning och proaktivt underhåll har förstärkt Roslagsvattens förmåga att planera, förebygga och agera i tid – faktorer som har avgörande betydelse i en tid med växande samhällen och skärpta krav på vår infrastruktur. Denna förflyttning innebär inte bara operativa förbättringar för våra kommuners invånare, utan också en djupare integration av hållbarhet och de samhällsviktiga funktionerna i bolagets kärnverksamhet.

Att Roslagsvatten under 2025 också har fått ansvaret för och hanterat avfallsverksamheten i Ekerö kommun är ett tydligt tecken på hur bolaget växer i både bredd och kompetens, och hur våra ägarkommuner fortsatt ser Roslagsvatten som en stabil och framåtlutad partner i samhällsutvecklingen. Samtidigt fortsätter stora infrastrukturprojekt, exempelvis en framtida avloppslösning för Knivsta kommun och byggnationen av ett nytt modernt reningsverk i Margretelund – projekt som kommer att vara

avgörande för vår kapacitet och miljöprestanda under kommande decennier.

Under min tid som ordförande har vi tillsammans skapat en kultur där långsiktighet, hållbarhet och ansvarstagande inte bara är ord på en sida utan en aktiv del av vardagen för alla som verkar i och för bolaget. Jag är övertygad om att den riktning Roslagsvatten har tagit nu ger en stark grund för att möta framtidens utmaningar och möjligheter.



Styrelseordförande Roslagsvatten
Michaela Fletcher

Vårt uppdrag - ett fungerande kretslopp

Roslagsvatten ser till att det som är självklart för många – rent vatten i kranen, att avloppsvattnet försvinner och renas när vi spolat i toaletten, att dagvattnet avleds och att avfallet hämtas och omhändertas faktiskt fungerar. Bakom kulisserna arbetar vi för ett hållbart kretslopp där vatten, avlopp och avfall tas om hand på ett sätt som värnar både människor och miljö. Vårt uppdrag är att skapa förutsättningar för livskvalitet i våra fem kommuner och samtidigt skydda en av Sveriges mest värdefulla skärgårdsmiljöer. Det gör vi tillsammans med våra kunder, för framtiden börjar i vardagen.

För oss är inte bara närmiljön viktig utan vi lyfter också blicken och tar ansvar för vår påverkan i ett större perspektiv. Genom att ha hållbarhet i fokus i allt vi gör minskar vi vårt avtryck och bidrar till ökad cirkularitet och resursutnyttjande.

Roslagsvatten bildades 1989, som Sveriges första kommunägda VA-bolag. Fem år senare skapades den så kallade Roslagsvattenmodellen som innebär att Roslagsvatten samägs av flera olika kommuner. Alla kan dra nytta av bolagets samlade kompetens, men betalar bara för de tjänster de använder. En modell som sedan dess har varit vägledande för flera andra VA-bolag.

Mycket har hänt sedan starten, idag ser vi till att 130 000 människor i Österåker, Vaxholm, Knivsta, Vallentuna och Ekerö får rent dricksvatten och kan spola ner sitt avloppsvatten varje dag. Vi bygger ut vår anläggning och ansluter nya områden. Vi underhåller och förnyar våra anläggningar och ledningsnäten så att de håller under lång tid. Vi arbetar långsiktigt med att säkerställa bästa möjliga och effektivaste rening av det avloppsvatten som uppkommer i våra kommuner genom att bygga nya reningsverk eller överföringsledningar till större effektiva anläggningar i regionen. I Vaxholm, i Österåker och på Ekerö tar vi även hand om avfallet för cirka 46 000 abonnenter och håller nu på att anpassa verksamheten till fastighetsnära insamling av förpackningar för att öka möjligheten till effektiv hantering av avfall som en resurs.

Vi har ambitionen att ligga i framkant och att vara en förebild och inspirationskälla när det gäller att hitta nya effektiva sätt att leverera vatten- avfalls- och avloppstjänster.



The background of the cover is a photograph of a sunset over a body of water. In the foreground, there are tall reeds and grasses. A large, semi-transparent red circle is centered over the image. The title 'Hållbarhetsrapport' is written in white text across the middle of this circle. At the top, there are dark, silhouetted tree branches against a light sky.

Hållbarhetsrapport

Addo Sign ID-nummer: e30b0351-4da3-45ca-bd00-af984b894f76

Roslagsvatten och de globala målen

Roslagsvattens främsta påverkan sker i vårt närområde, men det arbete vi gör är också en pusselbit i någonting större. Precis som alla länder, organisationer och individer så har vi ett ansvar för att bidra till en hållbar global utveckling som det definieras i Agenda 2030. Vi har identifierat att vi påverkar 14 av de 17 globala hållbarhetsmålen, men att vårt arbete främst knyter an till fem mål.

Rent vatten och sanitet för alla

För att säkerställa att vi lever upp till målet följer vi löpande upp kvalitén på det dricksvatten som levereras till våra kunder. Vi har nödvattenplaner i händelse att vatten inte kan levereras via ordinarie ledningar. Underhåll och förnyelse av vårt ledningsnät och våra anläggningar är avgörande för att långsiktigt kunna leverera mot målet. Vi följer upp att vår utbyggnadstakt följer kommunernas planer för att kunna försörja fler med rent vatten och sanitet. Genom att rena avloppsvatten samt omhänderta slam från enskilda avlopp bidrar vi till en ökad sanitet både i tätort, på landsbygd och i skärgård. I händelse av vattenbrist utanför vårt verksamhetsområde bistår vi kommunerna med att upprätta tappställen för invånare med enskilt vatten.

Hav och marina resurser

Roslagsvatten har ansvar för att rena avloppsvatten i våra fem kommuner, med syfte att minska övergödning och andra föroreningar till våra omkringliggande vatten. Genom information och tillhandahållande av bra insamlingsmöjligheter för hushållsavfall kan vi också bidra till att mindre kemikalier och annat avfall tillförs avloppet och istället omhändertas på ett korrekt sätt. Genom långsiktig planering och projektering har vi möjlighet att hitta lösningar och samarbeten för att bidra till att renat avloppsvatten släpps ut vid mindre känsliga recipienter. På så sätt minskar vi samhällets belastning på sjöar, hav och vattendrag.

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Vi jobbar med att få till fler fossilfria transporter. Bland annat sker nu hela vår insamling av mat och restavfall på land fossilfritt. Vi digitaliserar och förnyar styrning och övervakning av våra anläggningar, för att på distans kunna se vad som händer i stationen och därmed kunna jobba mer förebyggande. På så sätt minskar vi även antalet transporter. I våra större projekt finns även ett stort fokus på synergier, samverkan och innovationer för att maximera samhällsnyttan.

Hållbara städer och samhällen

Roslagsvatten har stora möjligheter - och med det ett stort ansvar - att bidra till ett hållbart samhälle i våra ägarkommuner. Det kan vi bland annat göra genom att erbjuda väl fungerande insamlingsystem för avfall med fokus på återbruk och återvinning. Vi kan i en bild som visar det globala målet projektering verka för synergier, samverkan och innovationer för en maximal samhällsnytta. Självklart tar vi också hänsyn till klimatpåverkan när vi projekterar våra anläggningar.

Hållbar konsumtion och produktion

Roslagsvatten bidrar till att sprida information om hållbar konsumtion och möjliggör hållbar insamling och effektiv hantering av det avfall som uppkommer i våra kommuner. Uppdaterad information på hemsida och i sociala medier kring frågor som rör minskat matsvinn, återvinning och återanvändning är viktigt för att påverka våra kunders beteende. Genom att erbjuda enkla och tydliga lösningar för sortering och insamling möjliggör vi för ökad sortering och därmed minskad mängd avfall. Vi mäter mängden utsorterat mat- och restavfall och vidtar åtgärder för att minska mängderna. Vi anpassar taxan för att gynna de som sorterar och minskar sina avfallsmängder. Vår inköpsavdelning har ökat markant i omfattning de senaste åren för att tillgodose hållbara offentliga upphandlingar.



Avfallstrappan

I kommunerna Österåker, Vaxholm och Ekerö ansvarar Roslagsvatten för avfallstjänsterna. Här strävar Roslagsvatten efter att minimera miljöpåverkan från avfall genom att följa avfallstrappan, även känd som avfallshierarkin. Detta är en prioriteringsmodell som fastställer i vilken ordning olika metoder för avfallshantering bör användas för att skydda miljön och resurserna på bästa sätt.

Avfallstrappan bygger på EU-direktiv och utgör en central del i arbetet med att nå unionens ambitiösa miljömål. Principen är också integrerad i svensk lagstiftning och fungerar som vägledning för en hållbar avfallshantering. Genom att arbeta enligt denna hierarki hjälper vi till att minska avfallsmängderna, återvinna värdefulla material och minimera de negativa effekterna på klimatet och ekosystemen.

Stegen i avfallstrappan

Förebyggande: Den högsta prioriteten är att undvika att avfall uppstår genom att designa produkter och tjänster som minskar behovet av resurser.

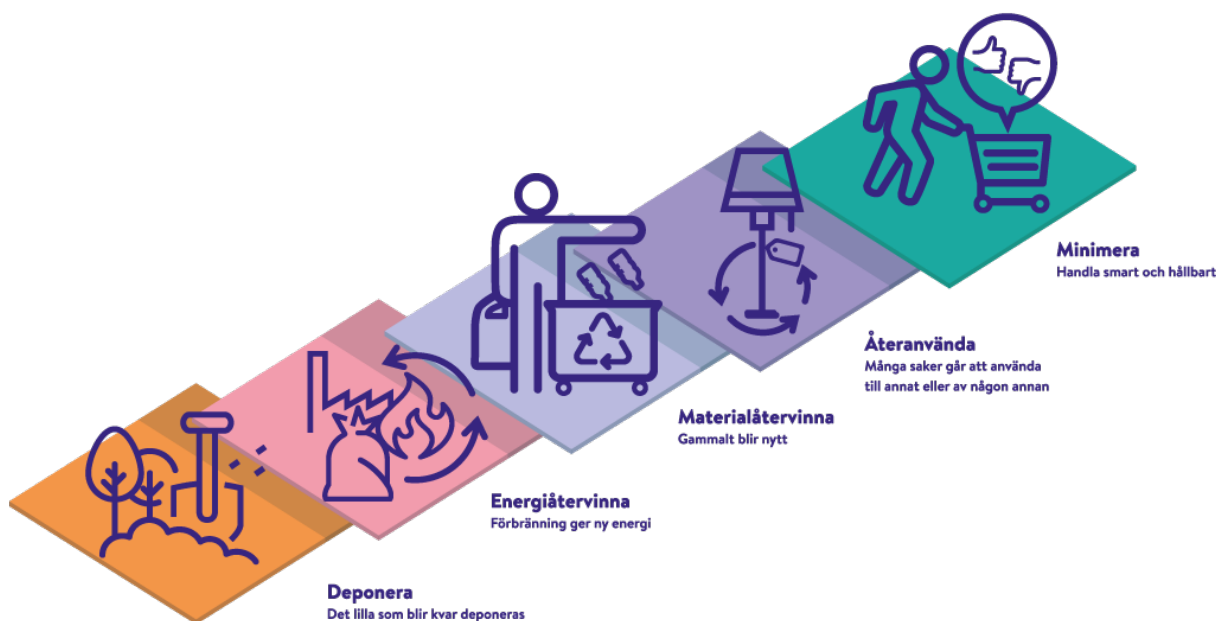
Återanvändning: Nästa steg är att använda produkter igen för samma eller liknande ändamål i stället för att kassera dem.

Materialåtervinning: Om återanvändning inte är möjligt, prioriteras att återvinna material från avfallet för att tillverka nya produkter.

Energiåtervinning: När återvinning inte är möjligt kan energin i avfallet utvinnas, exempelvis genom förbränning med energiåtervinning.

Deponering: Den sista och minst önskvärda metoden är att lägga avfall på deponi, vilket endast bör ske som en sista utväg.

Roslagsvattens arbete med avfallstrappan går hand i hand med vår vision om att skapa hållbara samhällen. Genom att fokusera på förebyggande, återanvändning och återvinning kan vi bidra till att minska klimatpåverkan och bevara jordens resurser för kommande generationer. Vi arbetar också kontinuerligt med att informera och engagera våra kunder och samarbetspartners för att uppnå våra gemensamma miljömål.



Våra intressenter och målgrupper

Hur vi utför vårt arbete har en direkt påverkan på vardagen för Roslagsvattens medarbetare och våra kunder. Men vårt samhällsansvar sträcker sig betydligt längre än så – i både tid och rum.

För att fortsätta utvecklas och möta framtidens krav har vi under året fortsatt att arbeta med vår värdekedja som omfattar de processer (steg och aktiviteter) som behövs för att vi ska kunna leverera våra produkter och tjänster från råmaterial till kund. I värdekedjan ingår till exempel de kemikalier eller logistiklösningar vi är beroende av för att kunna rena vatten och samla in avfall. Värdekedjan ska sedan ligga till grund för den dubbla väsentlighetsanalysen som beskrivs i nästa kapitel. Kopplat till respektive beroende finns intressenter som sammanställs i vår intressentanalys.

Intressentanalysen är ett strategiskt verktyg. Den ger oss en helhetsbild av de grupper som påverkar och påverkas av vår verksamhet. Intressentanalysen hjälper oss att prioritera resurser, stärka samarbeten och anpassa våra initiativ utifrån aktuella och potentiella behov.

Vi har identifierat följande nyckelintressenter, som utgör grunden för vår verksamhet och strategi:

Kunder: Våra kunder förväntar sig hög kvalitet på tjänster som rent vatten och effektiv avfallshantering, med fokus på hållbarhet och innovation.

Medarbetare: Våra anställda är en central resurs och bidrar genom sitt dagliga arbete till att förverkliga vårt uppdrag.

Kommuner och myndigheter: Ett nära samarbete säkerställer att vi följer lagstiftning och bidrar till samhällsutvecklingen.

Leverantörer och partners: Genom strategiska och hållbara samarbeten stärker vi vår leveranskedja och säkerställer långsiktig kvalitet.

Politiker och beslutsfattare: Dessa aktörer påverkar de långsiktiga spelreglerna för vår verksamhet och är viktiga för vårt samhällsansvar.

Media: En transparent och proaktiv mediehantering stärker vår trovärdighet och bygger förtroende. Lokalsamhälle och allmänhet: Våra verksamheter bidrar till en god livsmiljö och en hållbar utveckling i regionen.

Branschorganisationer: Genom att delta i branschsamarbeten bidrar vi till utveckling och innovation inom vatten- och avfallshantering.

Ägare och styrelse: Genom tydlig styrning och kommunikation säkerställer vi att verksamheten är långsiktigt hållbar och relevanta.

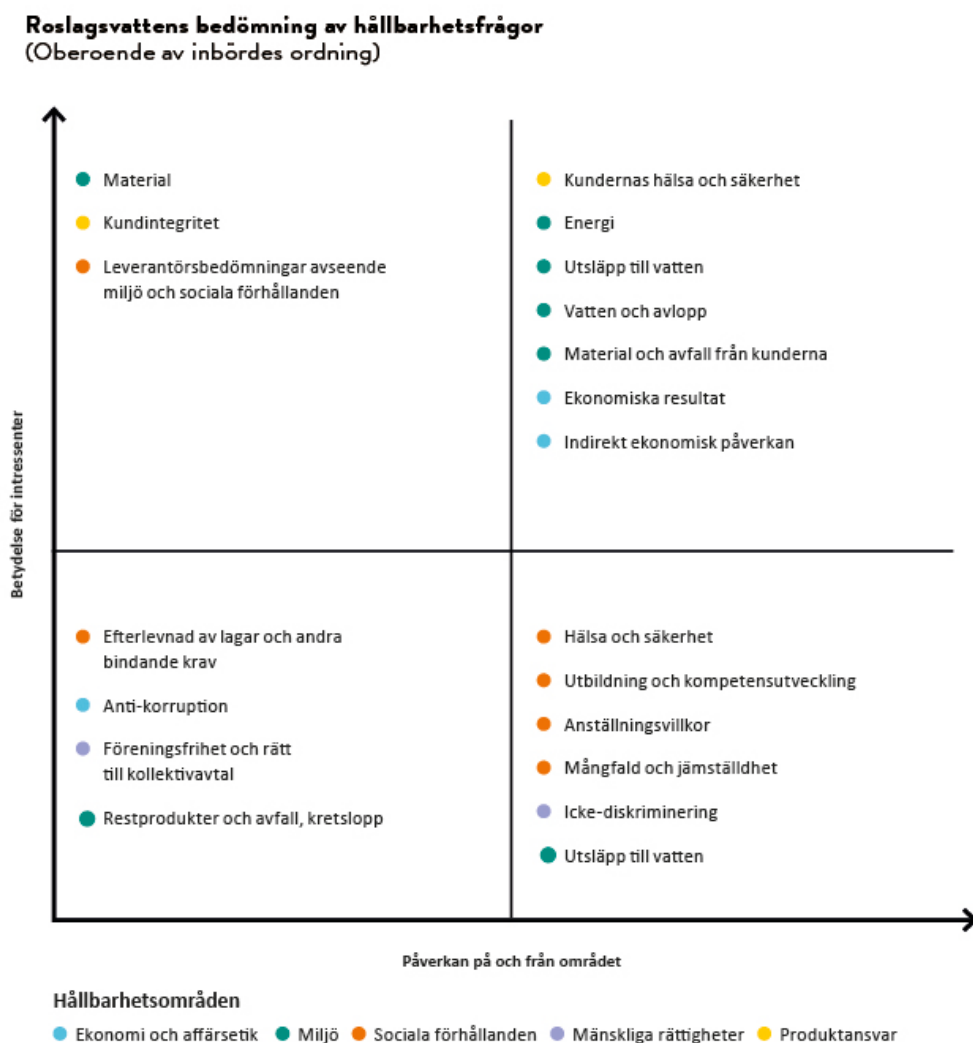
Så möter vi intressenternas behov

Vår intressentanalys är en levande process som uppdateras regelbundet för att säkerställa relevans och träffsäkerhet. Den används både på strategisk nivå och i det dagliga arbetet för att skapa värde för alla våra intressenter. Genom att förstå deras behov kan vi prioritera resurser och stärka relationerna som är avgörande för vår framgång, både idag och i framtiden.



Väsentlighetsanalys – vårt fokus förhållbarhetsarbete

Genom Roslagsvattens väsentlighetsanalys identifierar och prioriterar vi de hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för vår verksamhet och våra intressenter. Analysen har ett inifrån och ut perspektiv och ska identifiera både faktisk och potentiell påverkan på olika hållbarhetsaspekter. Analysen är ett strategiskt verktyg som vägleder oss i att koncentrera våra insatser där de gör störst nytta.



Illustrationen ovan visar resultatet av den senaste analysen, där olika hållbarhetsfrågor har placerats utifrån två dimensioner: deras betydelse för våra intressenter och vår möjlighet att påverka.

Fokus på robusthet mot yttre hot, sabotage och attentat är något som vi i Sverige tyvärr också har behövt vänja oss vid. Myndigheten för civilt försvar (MCF tidigare MSB) har kommit ut med en ny publikation "Om krisen eller kriget kommer". Roslagsvatten bedriver en samhällsviktig verksamhet som behöver fungera såväl i fred, kris som i krigssituationer. Det gör att vi jobbar strategiskt med att stärka våra förmågor att hantera vår viktiga uppgift även i dessa situationer. Det innebär till exempel att vi investerar inom IT-säkerhetsområdet såväl som i nödvattenmateriel.



Hållbarhet utifrån olika perspektiv

Hållbarhetsfrågorna har alltid varit en del av vårt uppdrag och vår vision lyder – Vi möjliggör hållbara samhällen. Och våra mål strävar alla mot vår vision. Oavsett om vi benämner det hållbarhetsarbete, utvecklingsarbete eller miljöarbete så ligger det i Roslagsvattens uppdrag att verka för en hållbar framtid. Styrningen finns så väl i lagstiftning som i ägardirektiv och ambition från styrelse och ledning.

Effektivitet/ekonomi:

För att möjliggöra ekonomisk hållbarhet prioriterar vi effektiva arbetssätt med hjälp av digitalt stöd och med fokus på en affärsmässig samhällsnytta. Vi har arbetat med att förbättra och effektivisera våra arbetssätt, i många fall ser vi även att digitala verktyg kan vara ett stöd och ibland som ersätta för manuella uppgifter. Att hålla ordning på all väsentlig information i vår verksamhet genom att tillämpa referensbeteckning för alla våra tillgångar är en viktig del i detta.

Våra investeringar i exempelvis reningsverk, pyrolys, digitalisering, teknisk innovation, återbrukslokal och energieffektivisering värderas allt högre av långivare och finansörer och ligger därmed i linje med EU direktiv om att styra kapital mot verksamheter som hanterar resurser effektivt och hållbart.

Vidare är vi en viktig del i den cirkulära ekonomin genom att återvinna näringsämnen ur avloppsslam, producera biogas, möjliggöra materialåtervinning och återbrukstjänster.

Miljö:

Ett av våra prioriterade mål med verksamheten är att minska belastningen på miljön. Därför följer Roslagsvatten vattnets väg till recipienten och arbetar kontinuerligt för att minska utsläppen av orenat eller sämre renat avloppsvatten.

För att öka resurseffektiviteten arbetar vi med att minska vattenläckaget från dricksvattnenätet (odebiterat dricksvatten) samt minska mängden tillskottsvatten till spillvattnenätet eftersom det ger en onödig förbrukning av el, kemikalier och kapacitet i våra anläggningar som i sin tur påverkar miljön.

Inom avfallsområdet strävar vi mot att komma högre upp på avfallstrappen och möjliggöra att vårt eget och våra kunders avfall i så stor utsträckning som möjligt och i följande ordning förebyggs, materialåtervinns eller energi återvinns.

De senaste åren har fokus ökat kring våra utsläpp av växthusgaser för att minska klimatpåverkan. Vi ställer därför även krav på våra entreprenörer för att minska fossila utsläpp samtidigt som vi ser över vår egen fordonsflotta och strävar mot fossilfrihet. De kommande åren kommer ett stort arbete att ske med att komplettera vår nuvarande kunskap om klimatpåverkan för att få en bättre överblick över hela vår värdekedja. I och med att det är ett stort och komplext område så har våra utsläpp tillsynes ökat i takt med våra åtaganden, men tittar vi på enskilda parametrar som till exempel vår egen förbrukning av fossilt bränsle så kan vi se en minskande trend.

Att ha en långsiktig robusthet omfattar såväl hot och angrepp mot vår IT-miljö som motståndskraft mot klimatförändringar som ökade skyfall och höjda havsvattennivåer i våra anläggningar. Detta ställer krav på redundans och väl anpassade system och anläggningar. Vilket bland annat förtydligas i den nya Cybersäkerhetslagstiftningen.

Social hållbarhet:

För oss är en trygg och säker arbetsmiljö en självklarhet som vi ständigt jobbar med att tillgodose. Vi är måna om att våra medarbetare jobbar med hög integritet utan påverkan av till exempel mutor och korruption.

Inom det sociala hållbarhetsarbetet riktas nu ett ökat fokus mot våra leverantörer och entreprenörer. Vi ställer redan krav på arbetsrättslig och säkra förhållanden men kommer att komplettera dessa krav i kommande upphandlingar för att ytterligare påverka sociala förhållanden inom vår värdekedja. Att jobba aktivt med hållbarhetsfrågor gör oss mer attraktiva som arbetsgivare och i rekryteringar ser vi att många sökande ser hållbarhetsområdet som en viktig parameter vid val av arbetsgivare. Det gör att hållbarhet blir en strategisk fördel för framtida rekryteringar.



Så gick det 2025

Medarbetarengagemang

Under 2025 har fem medarbetarundersökningar genomförts för att följa upp engagemang, trivsel, arbetsmiljö samt upplevelsen av Roslagsvattens utvecklings- och förändringsarbete.

Undersökningarna har haft ett högt deltagande om i genomsnitt 88 procent, vilket innebär att resultaten är pålitliga och speglar majoritetens uppfattning.

Resultaten visar att engagemanget och lagandan på Roslagsvatten är god. En majoritet av medarbetarna upplever en trygg och trivsam arbetsmiljö präglad av samarbete, öppenhet och stolthet över både egna och gemensamma prestationer. Ledarskapet bedöms överlag positivt och ligger i flera mätningar över externt benchmark.

Medarbetarna är i huvudsak positiva till verksamhetens förändringsresa och upplever förändringstakten som väl avvägd. Samtidigt visar resultaten på behov av fortsatt tydlig kommunikation kring mål och riktning för förändringsarbetet för att säkerställa en gemensam förståelse i hela organisationen. Detta har också varit ett prioriterat fokus under året i vår internkommunikation.

Som ett samlat mått på engagemang följer vi ett mått/index som kallas eNPS (Employee Net Promoter Score). Utfallet har varierat under året men förbättrades tydligt mot slutet av året, där Roslagsvatten hamnade på 28, vilket är det högsta eNPS-resultat hittills och som ligger över externt benchmark. Detta indikerar en stark vilja bland medarbetarna att rekommendera Roslagsvatten som arbetsgivare.

Arbetsmiljö - systematiskt, förebyggande och nära verksamheten

Roslagsvattens mål är att vara en attraktiv arbetsplats med en sund och säker arbetsmiljö, där risker för ohälsa och olyckor förebyggs och där medarbetare känner sig trygga i sitt arbete. Arbetsmiljöarbetet bedrivs strukturerat och långsiktigt genom ett väl etablerat systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) som är integrerat i bolagets ledningssystem.

Under 2025 har arbetsmiljöarbetet haft ett tydligt förebyggande fokus. Bland annat genomfördes cirka 70 skyddsronder, vilket bidrar till en god överblick av arbetsmiljörisker och möjliggör tidiga åtgärder.

Roslagsvatten använder IA-systemet för rapportering av riskobservationer, tillbud och arbetsolyckor. Statistiken följs upp veckovis, och cheferna får löpande stöd i hanteringen av inkomna ärenden. Ett uttalat mål är att öka andelen rapporterade riskobservationer, som ett led i att arbeta mer proaktivt och förebygga att olyckor och ohälsa uppstår. En ökad rapportering ses som ett tecken på medvetenhet och engagemang i arbetsmiljöfrågor.

Genom ett strukturerat, nära och förebyggande arbetsmiljöarbete strävar Roslagsvatten efter att skapa en hållbar arbetsmiljö över tid, där medarbetarnas hälsa, säkerhet och välbefinnande är en självklar del av bolagets långsiktiga utveckling.

PERSONAL OCH HÄLSA	ENHET	2025
Antal anställda totalt	antal	260
Antal anställda män	antal	146
Antal anställda kvinnor	antal	114
Tillsvidareanställda män	antal	132
Tillsvidareanställda kvinnor	antal	102
Utbildning/kompetensutveckling (tid för utbildning)	timmar	9 897
Korttidssjukfrånvaro	procent	1,95%
Långtidssjukfrånvaro	procent	1,12%
Avgångar	antal	11
Personalansvar (anställda per chef)	antal	11,2
Totalt antal timmar övertid för samtliga anställda	antal	2 513
Antal arbetsskadeanmälningar	antal	30



Nyckeltal

Verksamhetsnyckeltal för våra SVM:er

I vår verksamhetsutveckling har Roslagsvatten dragit stora lärdomar av hur vi arbetar med nyckeltal och mål. Ett resultat av detta är att vi påbörjat utvecklingen av en tillgångsförvaltande organisation. Målet "Topp 5", dvs att vara bland de 5 bästa VA- och Avfallsverksamheterna i landet, fortsätter att vara en bra och användbar ledstjärna för vår verksamhetsutveckling i riktning mot vår vision: "Vi möjliggör hållbara samhällen", i balans mellan miljö, ekonomi och sociala frågor för alla delar av verksamheten.

Roslagsvatten har ett etablerat arbetssätt med Pulsmetodik och kontinuerlig uppföljning av vårt förändringsarbete i brett delegerade

För 2026 och framåt har Roslagsvatten följande Skitviktiga mål:

SKITVIKTIGT MÅL (SVM)	MÄTS I ENHET	MÅLVÄRDE TILL 2030	UTFALL 2025
MIMER Utveckling	Procent	100%	16 %
Minskad klimatpåverkan	Ton	1000 ton per år	Nytt mål, data kommer 2026
Reningsgrad	Procent	100%	99 %
Elförbrukning	MWh	minska 20% (2024)	10 300 MWh
Odebiterat vatten	Procent	<15%	20 %
Förnyelsetakt	Procent	>0,26%	0,22 %
Tillskottsvatten	Procent	<35 %	37 %
Lättaste soppåsen (per person/månad)	Kilogram	15 kg	16,8 kg
Andel materialåtervinning och återbruk	Procent	55%	42%
Kundnöjdhet	Procent	Sätts 2026	Nytt mål, data kommer 2026
Robust ekonomi	Soliditet i procent	5%	3,1%
Medarbetarengagemang	eNPS	25 eNPS	28 eNPS
Säker arbetsmiljö	Antal riskobservationer	250 st per år	Nytt mål, data kommer 2026

Flera av de Skitviktiga Målen (SVM) kommenteras under respektive del i denna redovisning, övriga tas upp nedan.

Reningsgraden anger hur stor andel av rikt- och gränsvärden för de fem största reningsverken som har innehållits under året. Här är målet att alla, d v s

handlingsplaner som år efter år pålitligt levererar över 90 procent. Vi har under fem år följt ett antal nyckeltal benämnda enligt den interna jargongen SVM, SkitViktiga Mål, och lärt oss vilka som fungerar och vilka som behöver förnyas. Det fortsatta arbetet fokuserar på vidare nedbrytning av mål och nyckeltal till mer konkreta verksamhetsnära mätetal. Alla nyckeltal har målvärden som ska göra att Roslagsvatten har uppnått "Topp 5" när målvärdet är nått.

Nyckeltalen följs upp både på sina värden och på hur väl de driver verksamheten mot målet. Nyckeltal måste därför kunna omprövas och ibland definieras vissa nyckeltal om för att tjäna styrningen bättre.

100 %, ska vara uppfyllda. Under året har ett rikt-värde överskridits varför resultatet hamnar på 99 %. För att minska både kostnader och miljöpåverkan så är elförbrukningen viktig för oss. Vi mäter i dagsläget elförbrukningen på våra VA-anläggningar och vidtar åtgärder för att effektivera driften och minska förbrukningen. Elförbrukningen är ny som SVM och målet är att förbrukningen ska minska 20 % jämfört



med 2024. Årets förbrukning var något lägre (4 %) än 2024 vilket är positivt samtidigt som vi vet att vattenflödet genom våra anläggningar har en stor påverkan på elförbrukningen och vi behöver vidta specifika åtgärder för att sänka förbrukningen permanent.

Odebiterat dricksvatten mäts som andelen dricksvatten som inte faktureras kund jämför med inköpt och producerad mängd. Mängden odebiterat vatten är väsentligt för oss ur flera perspektiv. Dels vill vi få betalt för så mycket vatten som möjligt, dels är det slöseri med resurser att vatten produceras och inte kommer till nytta. Den mängd som inte debiteras kan vara sådant som läcker ut ur våra vattenledningar, vid större vattenläckor men också som diffusa små läckage. Men det kan också omfatta vatten som inte mäts eller mäts fel. Därför har vi initiativ med både läcksökning och förbättring av flödesmätning i våra handlingsplaner. Eftersom

ledningsnätet har olika ålder i olika kommuner är läckaget olika stort men som snitt har Roslagsvatten som mål att nå under 17 % odebiterat vatten till 2030. Under 2025 uppgick andelen till 20 %.

Tillskottsvatten är ett mått på andelen ovidkommande (dag-, drän- eller inläckande) vatten i våra spillvattenledningar. Genom att minska mängden tillskottsvatten kan vi förlänga livslängden på våra anläggningar, spara el och kemikalier samt minska risken för bräddningar av orenat avloppsvatten. Målet är att andelen tillskottsvatten ska minska till max 35 %. Föregående år var ett gynnsamt år med relativt liten mängd nederbörd som har stor påverkan på mängden tillskottsvatten. Det resulterar i ett relativt sett bra värde på 37 % som snitt för koncernen. Tillskottsvatten är dock ett stort problem i vissa områden och åtgärder kommer att behöva prioriteras under många år framöver.



Miljörapportering

Miljönyckeltal Avfall

AVFALLSFRAKTIONER (TOTALT EKERÖ, VAXHOLM, ÖSTERÅKER)	ENHET	ANTAL
Träavfall	ton	4470
Trädgårdsavfall ris	ton	2590
Trädgårdsavfall kompost	ton	1050
Konstruktionsmaterial	ton	1480
Stoppade möbler	ton	665
Glas och porslin	ton	803
Brännbart grovavfall	ton	1310
Wellpapp	ton	640
Metall	ton	1630
Gummidäck	ton	81
Asbest	ton	14
Gips	ton	359
Tryckimpregnerat trä, tungmetaller	ton	1300
Hårdplast	ton	323
Mjukplast	ton	29
Återbruksmaterial	ton	406
Textil	ton	210
Elavfall	ton	1270
Farligt avfall	ton	388
Planglas	ton	77
Blybatterier	ton	84
Jord och sten	ton	619
Matavfall	ton	2270
Restavfall	ton	13640
Slam från enskilda avlopp	ton	34630
Fett från fettavskiljare	ton	1310
Färgade glasförpackningar	ton	1200
Ofärgade glasförpackningar	ton	765
Metallförpackningar	ton	158
Plastförpackningar	ton	963
Pappersförpackningar	ton	2580
Tidningar	ton	808

Addo Sign ID-nummer: e30b0351-4da3-45ca-bd00-af984b8894f76



Miljönyckeltal avfall

ANLÄGGNINGAR	ENHET	ANTAL
Återvinningscentraler	antal	4
Återvinningsfärja (antal stopp)	antal	62
LIP (ÅVS + singelstationer)	antal	82

OMFATTNING	ENHET	ANTAL
Antal abonnenter	antal	46406
Säsongsabbonenter i skärgården	antal	1710
Året-runt-abbonenter i skärgården	antal	430
Enskilda avloppsanläggningar Fastland	antal	11649
Enskilda avloppsanläggningar Skärgård	antal	1850

DRIVMEDELSFÖRBRUKNING OCH KÖRDA MIL	ANTAL MIL
HVO	142674
Biogas	12921
EL	50916
Diesel	7203
Antal körda mil, insamling av avfall	53057

Addo Sign ID-nummer: e30b0351-4da3-45ca-bd00-af984b8894f76



Miljönyckeltal VA

NYCKELTAL	ENHET	BOLAGSÖVERGRIPANDE
Antal anslutna personer till det allmänna VA-nätet (folkbokförda)	antal	116 000
Liter avloppsvatten som renas per person och dygn	liter	244
Andel renad BOD från våra fyra största reningsverk	%	97,8
Andel renad totalfosfor från våra fyra största reningsverk	%	97,7
Andel renat totalkväve från våra tre största reningsverk (Blynäs uteblir då anläggningen ej har krav på kväverening)	%	80
Slamproduktion (från våra fyra största reningsverk)	ton TS	2 050
Totala mängder Revaq-certifierat slam	ton TS	1 928
Antal reningsverk	antal	25
Energiförbrukning total (dricks-, spill- och dagvatten)	MWh	10 300
Energiförbrukning total (dricks-, spill- och dagvatten)	kWh/anslutna personer	89
Längd dricksvattenledningar	km	833
Längd spillvattenledningar	km	824
Längd dagvattenledningar	km	355
Inköpt dricksvatten (från både Norrvatten och SVOA)	kubikmeter	8 300 200
Distribuerad volym kranvatten till kund	kubikmeter	6 476 600
Liter kranvatten per person och dygn	liter	156
Andel odebiterat dricksvatten	procent	20
Antal klagomål på dricksvattenkvalitet	antal	78
Antal provtagningar på dricksvatten	antal	190
Antal analysresultat på dricksvatten där gränsvärden har överskridits	antal	47
Antal prover som krävt utredning/uppföljning	antal	10
Drivmedel, HVO (egna fordon)	liter	15200
Drivmedel, diesel (egna fordon)	liter	45950
Drivmedel, bensin, ställverk, arbetsmaskiner etc.	liter	990
Antal körda mil, egna fordon	mil	57310
Bräddad volym	m3	2700
Bräddat antal	st.	57

Addo Sign ID-nummer: e30b0351-4da3-45ca-bd00-af984b894f76





Hänt under året 2025

Större händelser i Österåker 2025

VA-verksamheten

Under 2025 har Österåkersvatten inlett arbetet med systematisk tillgångsförvaltning. En SAMP (Strategisk tillgångsförvaltningsplan) och AMP (Taktisk tillgångsförvaltningsplan) har tagits fram för Österåkers VA-anläggning. I SAMP tydliggörs bland annat vilka mål som är prioriterade och vilken hänsyn som behöver tas till Österåkers kommuns plan för utbyggnad av nya områden. AMP innehåller de behov av investeringsåtgärder som identifierats på VA-anläggningen rangordnade i prioritering utifrån riktlinjer i SAMP, framtagna tvärfunktionellt med representanter från flera enheter med olika kompetenser inom Roslagsvatten. Utveckling av SAMP och AMP tillsammans med ökad digitalisering, vilket ger bättre data, kommer framåt utgöra våra viktigaste underlag för vilka reinvesteringar vi gör och när i tid.

Österåkersvattens styrelse har fattat beslut om att förnyelse- och investeringstakten ska öka de närmaste åren. Syftet är att gradvis minska underhållsskulden och komma upp i investeringsnivåer som motsvarar den takt som tillgångarna skrivs av.

Under 2025 har arbetet en ny översiktsplan för Österåkers kommun startats. Den nya översiktsplanen förväntas vara klar och kunna antas politiskt kring årsskiftet 2028/2029.

Två planprogram, Täljö/Gottsunda och Åkers Runö, har båda varit aktiva under 2025. Framtagandet av Åkers Runös planprogram har prioriterats, och inom detta pågår arbetet med två detaljplaner, Pilängen och Hagby äng och kull del 2. Hagby Äng och Kulle del 1 är under genomförande där entreprenaden för infrastrukturen pågår och förväntas vara klar under 2027. Inom Åkers Runö har intresset ökat för ett nytt badhus. En detaljplan som möjliggör bland annat badhus kan komma att startas upp under 2026. Totalt pågår arbete med framtagande av 12 detaljplaner i kommunen som är tänkta att försörjas med allmänt VA. I några fall finns överklagade detaljplaner som väntar dom under 2026.

I centrala Åkersberga antogs detaljplanen för Kanalterrassen som dock överklagades. Planen förväntas vinna laga kraft i slutet av 2026 och får en kombination av nya ledningstråk och viss förnyelse. Den sedan tidigare överklagade detaljplanen vid Tuna station har vunnit laga kraft och projektet startades upp under 2025. Vi kommer här uppdimensionera huvudledningar i Västra Banvägen under sommaren 2026.

Hösten 2025 beställde Österåkers kommuns kommunfullmäktige start av en ny överföringsledning för spillvatten i Östra Åkersberga, kallad Västerled. Västerled kommer att avlasta dagens spillvattenstråk genom Åkersberga och möjliggöra förtätning som till exempel en andra etapp i Östra Kanalstaden. Västerled ger även plats för utveckling i bland annat Säby, Norrö, Stava, Gottsunda och Täljö. Efter detta har det påbörjats en utvärdering av tänkt gestaltning och utveckling av kommunen och i samband med detta har de större pågående detaljplanerna som har kvartersstruktur med flerfamiljshus som Pilängen och Hagby Äng och Kulle del 2 har pausats.

Därmed pausade även Västerled i väntan på nya beslut om vilken typ av gestaltning som Österåkers kommun vill ha. Även det pågående projektet med ny överföringsledning från pumpstation 12, Sågvägen, påverkas där vi kommer att avvakta med start av entreprenaden.

Under 2025 har arbetet med att förstärka VA-kapaciteten till den nya Österåkersanstalten pågått, ett intensivt arbete som avslutades till årsskiftet 2025–26.

På Ljusterö färdigställdes arbetet med att byta ut samtliga 4 pumpstationer i Linanäsområdet samt uppdimensionering av huvudledningar i Linanäsvägen. I Östanå har arbetet med projektering och upphandling av det nya reningsverket pågått under året och byggstart planeras under 2026.



Avfallsverksamheten

Den kommunala avfallshanteringen kommer att stå inför stora utmaningar de kommande åren. Under 2025 har stor fokus lagts på att säkerställa att fastighetsnära insamling av förpackningar kan ske för att uppfylla det kommunala insamlingsansvaret. Upphandlingar har genomförts för att kunna samla in i det så kallade fyrfackssystemet på fastlandet som merparten av kunderna som bor i en villa kommer få. Dessa kunder kommer få två 370 liters kärl med fyra fack i varje kärl, det vill säga åtta fack totalt för de fem förpackningsslagen (papper, plast, metall, färgat glas, ofärgat glas), restavfall, matavfall samt tidningar. Kunder som inte har framkomliga vägar fram till sin fastighet (enligt krav i kommunens avfallsföreskrifter) kommer få insamling vid gemensamma insamlingsplatser i så kallade Loopar.

Insamling i flerbostadshus kommer ske i separata kärl för respektive förpackningsslag. Planering av Införförande av den fastighetsnära insamlingen har pågått under hela 2025. Införandet på fastlandet påbörjas under hösten 2026 och pågår till våren 2028. Insamlingen i skärgården kommer ske i Loopar med samma sorteringsmöjligheter som på fastlandet. Dessa loopar som kommer vara strategiskt utplacerade på olika öar i hela skärgården. För att kunna genomföra förändringen har Roslagsvatten genomfört dialogmöten med samtliga öar under 2025. Syftet med mötena har varit att identifierat platser där Loop-stationerna ska placeras. Därefter har avtal om platser börjat tecknats under året. Detta arbete kommer fortsätta under 2026.

I januari 2025 trädde ny lagstiftning kopplat till textilavfall i kraft. Det blev då förbjudet att lämna textilavfall i restavfallet eller i energiåtervinning på återvinningscentralen. Förändringen innebar en väldigt stor ökning mottagna textilmängder i Vaxholm. Samma stora ökning skedde i hela landet och innebar att samtliga mottagare av textil blev tvingade att pausa mottagandet redan under sommaren. De stora flödena innebar att regeringen redan i oktober reviderade lagstiftningen och åter tillät att lägga trasig och ej återbrukbar textil i soppåsen. Mottagarna av textil lyckades dock inte återuppta insamling av textil under resten av året.

Ett viktigt mål i Österåker kommuns avfallsplan är att öka antalet platser som tar emot material för återbruk. Ett viktigt steg för att kunna uppfylla det målet togs under 2025 när ett längre hyresavtal tecknades för en lokal i Åkersberga Centrum som kommer nyttjas till en ny typ av anläggning i ÅVC-familjen. Under 2025 har projektering av den nya anläggningen genomförts. Den nya anläggningen kommer öppna 2026 och betydligt förbättra servicen för att lämna ifrån sig återbruksmaterial men även grov-avfall och farligt avfall.

I december månad beslutade Österåkerstyrelsen om förslag till reviderade avfallsföreskrifter för Österåkers kommun. På grund av flertalet förändringar i avfallslagstiftningen, huvudsakligen avfallsförordningen var föreskrifterna i behov av revidering. De föreslagna föreskrifterna antas beslutas i Österåkers kommuns kommunfullmäktige under våren 2026.



Större händelser i Vaxholm 2025

VA-verksamheten

Under 2025 har vi inlett vårt arbete med systematisk tillgångsförvaltning. En SAMP (Strategisk tillgångsförvaltningsplan) och AMP (Taktisk tillgångsförvaltningsplan) har tagits fram för Vaxholms VA-anläggning. I SAMP tydliggörs bland annat vilka mål som är prioriterade och vilken hänsyn som behöver tas till Vaxholm kommuns plan för utbyggnad av nya områden. AMP innehåller de behov av investeringsåtgärder som identifierats på VA-anläggningen rangordnade i prioritering utifrån riktlinjer i SAMP, framtagna tvärfunktionellt med representanter från flera enheter med olika kompetenser inom Roslagsvatten. Utveckling av SAMP och AMP tillsammans med ökad digitalisering, vilket ger bättre data, kommer framåt utgöra våra viktigaste underlag för vilka reinvesteringar vi gör och när i tid.

Vaxholmvattens styrelse har fattat beslut om att förnyelse- och investeringstakten ska öka de närmaste åren. Syftet är att gradvis minska underhållsskulden och komma upp i investeringsnivåer som motsvarar den takt som tillgångarna skrivs av.

I den befintliga allmänna VA-anläggningen har flertalet investeringar skett för att förbättra och bibehålla anläggningens funktion.

- Arbetet med att renovera huvudledningarna för dricks- och spillvatten på Stegesund har fortsatt under året
- Karlsudds avloppsreningsverk har renoverats under året
- Flera pumpstationer har fått nya styrskåp, pumpar och förbättrad arbetsmiljö.
- Mindre sträckor av ledningsnätet, ventiler och brunnar har renoverats.

Kajerna i centrala Vaxholm, Österhamnen, Söderhamnen och Västerhamnen, har uppnått sin förväntade livslängd. Arbetet med den omfattande renoveringen pågår och beräknas fortsätta under kommande år. I samband med detta berörs befintlig VA-anläggning på flera sätt. Dels behöver befintlig VA-anläggning flyttas tillfälligt eller permanent för att möjliggöra renoveringen, dels är dagens dagvattenhantering i behov av att moderniseras med rening av dagvatten för att minska utsläppen till recipient. För att undvika framtida driftstörningar inom området där kommunen avser att förnya gatans och gaturummets ytskikt avser Roslagsvatten

även förnya övriga ledningar som inte behöver flyttas eller läggas om inom ramen för Projektet.

Renovering av huvudvattenledningen längs med Överbyvägen, på Resarö, har påbörjats då den närmar sig sin förväntade livslängd samt för att undvika framtida driftstörningar efter att kommunen anlagt sin nya gång- och cykelväg. Sista etapperna av denna ledning kommer att renoveras i en gemensam entreprenad med kommunen under nästkommande år.

I övrigt har Roslagsvatten arbetat aktivt i kommunens olika planarbeten för att möjliggöra en långsiktig och hållbar VA-utbyggnad.

Avfallsverksamheten

Den kommunala avfallshanteringen kommer att stå inför stora utmaningar de kommande åren. Under 2025 har stor fokus lagts på att säkerställa att fastighetsnära insamling av förpackningar kan ske för att uppfylla det kommunala insamlingsansvaret. Upphandlingar har genomförts för att kunna samla in i det så kallade fyrfackssystemet på fastlandet som merparten av kunderna som bor i en villa kommer få. Dessa kunder kommer få två stycken 370 liters kärl med fyra fack i varje kärl, det vill säga åtta fack totalt för de fem förpackningsslagen (papper, plast, metall, färgat glas, ofärgat glas), restavfall, matavfall samt tidningar. Kunder som inte har framkomliga vägar fram till sin fastighet (enligt krav i kommunens avfallsföreskrifter) kommer få insamling vid gemensamma insamlingsplatser i så kallade Loopar. Insamling i flerbostadshus kommer ske i separata kärl för respektive förpackningsslag. Planering av Införförande av den fastighetsnära insamlingen har pågått under hela 2025. Införandet på fastlandet påbörjas under hösten 2026 och pågår till våren 2028. Insamlingen i skärgården kommer ske i Loopar med samma sorteringsmöjligheter som på fastlandet. Dessa loopar som kommer vara strategiskt utplacerade på olika öar i hela skärgården. För att kunna genomföra förändringen har Roslagsvatten genomfört dialogmöten med samtliga öar under 2025. Syftet med mötena har varit att identifierat platser där Loop-stationerna ska placeras. Därefter har avtal om platser börjat tecknats under året. Detta arbete kommer fortsätta under 2026.



I januari 2025 trädde ny lagstiftning kopplat till textilavfall i kraft. Det blev då förbjudet att lämna textilavfall i restavfallet eller i energiåtervinning på återvinningscentralen. Förändringen innebar en väldigt stor ökning mottagna textilmängder i Vaxholm. Samma stora ökning skedde i hela landet och innebar att samtliga mottagare av textil blev tvingade att pausa mottagandet redan under sommaren. De stora flödena innebar att regeringen redan i oktober reviderade lagstiftningen och åter tillät att lägga trasig ej återbrukbar textil i soppåsen.

Mottagarna av textil lyckades dock inte återuppta insamling av textil under resten av året.

I december månad beslutade Vaxholmsvattens styrelse om förslag till reviderade avfallsföreskrifter för Vaxholms kommun. På grund av flertalet förändringar i avfallslagstiftningen, huvudsakligen avfallsförordningen var föreskrifterna i behov av revidering. De föreslagna föreskrifterna antas beslutas i Vaxholms kommuns kommunfullmäktige under våren 2026.

Större händelser i Vallentuna

Under 2025 har vi inlett vårt arbete med systematisk tillgångsförvaltning. En SAMP (Strategisk tillgångsförvaltningsplan) och AMP (Taktisk tillgångsförvaltningsplan) har tagits fram för Vallentunas VA-anläggning. I SAMP tydliggörs bland annat vilka mål som är prioriterade och vilken hänsyn som behöver tas till Vallentuna kommuns plan för utbyggnad av nya områden. AMP innehåller de behov av investeringsåtgärder som identifierats på VA-anläggningen rangordnade i prioritering utifrån riktlinjer i SAMP, framtagna tvärfunktionellt med representanter från flera enheter med olika kompetenser inom Roslagsvatten. Utveckling av SAMP och AMP tillsammans med ökad digitalisering, vilket ger bättre data, kommer framåt utgöra våra viktigaste underlag för vilka reinvesteringar vi gör och när i tid.

Vallentunavattens styrelse har fattat beslut om att förnyelse- och investeringstakten ska öka de närmaste åren. Syftet är att gradvis minska underhållsskulden och komma upp i investeringsnivåer som motsvarar den takt som tillgångarna skrivs av.

Arbetet mot vårt prioriterade mål, kallat TIVA29, med syfte att minska mängden tillskottsvatten har fortsatt under året. Utredningar i Frösunda och i driftområde Norrängsvägen har slutförts och har resulterat i att nya projekt för åtgärder startats. Fortsatt utredning pågår i bland annat Lindholmen. Under året har också anslutningskontroller genomförts i utvalda områden där uppföljning nu pågår.

I den befintliga allmänna VA-anläggningen har flertalet investeringar påbörjats/slutförts för att

förbättra och bibehålla anläggningens funktion:

- Projektet på Björkhagsvägen har färdigställts, innefattande nya vatten- och spillvattenledningar ink. serviser och brandposter.
- Projekt på Ljungvägen i Snapptuna pågår. Nya vattenledningar samt infodring spill-ledningar ink serviser ca 700 m.
- Projekt driftområde Norrängsvägen har startats upp. Infodring spillvattenledningar inklusive serviser och utbyten av brunnar, ca 800 m.
- Åtgärder på spillvattenledningar och brunnar i Frösunda har startats.
- Projekt pågår för Kårsta reningsverk avseende ny el- och styranläggning.
- Arbete pågår i pumpstation på Wirsens väg. Stationen ska få ny el- och styranläggning, pumpar samt permanent reservkraft.
- Flera pumpstationer har fått nya styrskep, pumpar samt förbättrad arbetsmiljö.
- Mindre sträckor av ledningsnätet har renoverats inklusive serviser

Under 2025 har merparten av de större pågående projekten kopplade till detaljplaner avslutats. Det gäller bland annat den nya vattenledningen mellan Molnby och Kullbacka, överföringsledningen mellan Stensta och Ormsta samt utbyggnad av VA-anläggningen inom detaljplan Åbyholm. Under 2025 startades projektet för utbyggnad av kompletterande förbindelsepunkter i Kristineberg 1 vilket beräknas vara klart kring årsskiftet 2026/2027. I övrigt så startades inga nya nyinvesteringsprojekt upp under året, detta till följd av att inga nya detaljplaner antagits.



Under 2025 slutförde Käppalaförbundet den nya förstudien i projektet Vallkap gällande placering av Vallentunas nya anslutningspunkt för spillvatten till Käppalaförbundet. Beslut om placering har ännu ej fattats och kräver ytterligare utredning. Käppalaförbundet har meddelat att befintlig anslutningspunkt kan ta emot Vallentunas förväntade flöde minst till och med 2034. För att Vallentunavatten skall kunna slutföra och driftsätta spillvattenledningarna från Brottby till södra Kristinebergsområdet behövs pumpstation och ledningar för att knyta ihop Södra Kristineberg med befintlig anslutningspunkt. Käppala har därför gjort en förstudie kring placering av pumpstation och lämplig ledningssträckning. Utredningen levereras i början av 2026 och kommer ligga till grund för Vallentunavattens investeringar 2026 och framåt. Det tidigare pausade projektet avseende spillvattenledningar från Högdala till Södra Kristinebergsområdet har i slutet av 2025 återupptagits.

Omtaget i projekt Vallkap föranledde en omfattande kapacitetsutredning under 2024 där kapacitetsproblem i knutpunkterna i delar av ledningsnätet i centrala Vallentuna konstaterades. För att verifiera dessa har flödesmätning och bearbetning av data pågått under 2025. Detta för att i början av 2026 ha en uppdaterat spillvattenmodell att kunna fatta kloka investeringsbeslut utifrån.

Vidare har arbeten och utredningar pågått i flertalet detaljplaner, i olika faser, tillsammans med Vallentuna kommun.

I slutet av 2024 ansökte kommunen tillsammans med Vallentunavatten om Lova-bidrag för att utreda markens lämplighet av en dagvattenanläggning vid Gustavs Udde. Bidraget beviljades och under 2025 har konsult upphandlats och denna utredning pågår in i 2026.

Större händelser i Ekerö

VA-verksamheten

Under 2025 har vi inlett vårt arbete med systematisk tillgångsförvaltning. En SAMP (Strategisk tillgångsförvaltningsplan) och AMP (Taktisk tillgångsförvaltningsplan) har tagits fram för Ekerös VA-anläggning. I SAMP tydliggörs bland annat vilka mål som är prioriterade och vilken hänsyn som behöver tas till Ekerö kommuns plan för utbyggnad av nya områden. AMP innehåller de behov av investeringsåtgärder som identifierats på VA-anläggningen rangordnade i prioritering utifrån riktlinjer i SAMP, framtagna tvärfunktionellt med representanter från flera enheter med olika kompetenser inom Roslagsvatten. Utveckling av SAMP och AMP tillsammans med ökad digitalisering, vilket ger bättre data, kommer framåt utgöra de viktigaste underlagen för vilka reinvesteringar som görs och när i tid.

Ekerövattens styrelse har fattat beslut om att förnyelse- och investeringstakten ska öka de närmaste åren. Syftet är att gradvis minska underhållsskulden och komma upp i investeringsnivåer som motsvarar den takt som tillgångarna skrivs av.

I den befintliga allmänna VA-anläggningen har flertalet investeringar skett för att förbättra och bibehålla anläggningens funktion:

- Vifärna är ett projekt att koppla på ett av Ekerövattens lokala VA-nät till det stora VA-nätet som leder sitt spillvatten till Ekebyhovs reningsverk. Projektet har pågått under 2025 och förväntas färdigställas under 2026. I samband med detta kommer den lokala avloppsanläggningen och vattenverk att läggas ned.
- Projektet att ersätta Ekerövattens största pumpstation i Älvnäs med en helt ny har pågått under året och kommer färdigställas under början av 2026.
- Flera pumpstationer har fått nya styrskåp, pumpar samt förbättrad arbetsmiljö.
- Mindre sträckor av ledningsnätet samt förbindelsepunkter mm har renoverats.

Ekerö kommuns VA-plan var på samråd 2024. Under 2025 har kommunen tillsammans med Roslagsvatten gått igenom inkomna kommentarer samt genomfört en del justeringar. VA-planen ska enligt plan gå ut på granskning under 2026. VA-planen innehåller en VA-utbyggnadsplan som kommer att skapa bra överblick



när befintliga områden kan tänkas ansluta till det allmänna VA-nätet.

Ekebyhov som är den allmänna VA-anläggningens största reningsverk och som tar emot majoriteten av spillvattnet. Verket närmar sig sin tekniska kapacitet samt vad det kan ta emot avseende tillstånd. Under 2025 har arbetet fortgått genom förstudie för förbereda hur en eventuell anslutning till SYVAB:s nät i sydvästra Stockholmsregionen kan tänkas ske. Ekerö kommun och Roslagsvatten arbetar tillsammans för att möjliggöra en anslutning till SYVAB och arbetar för att avtal tecknas under 2026 som möjliggör en anslutning.

Projektet Stavsborg etapp 1 söder om Kungsberga har pågått under året och förväntas vara klart under början av 2026. Efter att första entreprenören gick i konkurs i slutet på 2024 har en ny entreprenör tagits in för att färdigställa anläggningen.

På norra Munsö har projektet tilldelat en entreprenör under hösten som kommer att flytta och uppdimensionera överföringsledningen för dricksvatten som försörjer Munsö och Adelsö. Syftet med arbetet är att förbättra kapaciteten för de som i dag är anslutna, men även möjliggöra för att fler på Munsö och Adelsö ska kunna ansluta i framtiden. Projektet förväntas färdigställas under 2026.

Ekerö kommun har ett flertal pågående detaljplaner i Stenhamra centrum. Dessa detaljplaner har haft utmaningen att var för sig lösa problematiken med dagvatten och skyfall varför kommunen och Roslagsvatten tillsammans lagt stort fokus för att hitta lösningar och därmed möjliggöra att projekten kan komma vidare. I samband med detta projekt har även möjligheten att rena befintliga dagvattenflöden i anslutande områdens utretts vilket kan göra att mer dagvatten kan renas av den planerade anläggningen. Genomförs detta kommer det att resultera i att minska belastningen till recipienten Mälaren.

Ett annat fokus avseende detaljplaner har varit södra Färingsö där Ekerö kommun har valt att ta ett helhetsgrepp för att säkerställa infrastrukturen för

samtliga påbörjade detaljplaner. Roslagsvatten har varit delaktig för att säkerställa framtida behov avseende allmänt VA.

I slutet av året tog kommunfullmäktige i Ekerö beslut om att ta över vägarna i tätorten på Ekerön. Till följd av detta kommer Roslagsvatten att tillsammans med kommunen se över möjligheten att samordna projekt där vi har samarbetsvinster framöver gällande ex omläggning av vägar och VA.

Avfallsverksamheten

Från 2025 ingår även avfallsverksamheten i Rosalagsvattenkoncernen. Under hela året har implementering av verksamheten efter övertagandet av Ekerö kommun pågått. Ett steg i övertagandet var att bemanna Skå återvinningscentral med egen personal anställda av Roslagsvatten i samband med att driftavtalet löpte ut den 1 april. Ekerövatten har även investerat i ny utrustning för att kunna driva anläggningen. De största investeringarna är hjullastare och containrar. På återvinningscentralen har det nya nordiska skyltsystemet börjat användas under året.

Hela året har präglats av att förbereda inför den fastighetsnära insamlingen av förpackningar som påbörjas under oktober månad 2026. Införandet går under projektnamnet Närsorterat. Alla villahushåll med framkomliga vägar kommer framöver få två så kallade fyrfackskärl där samtliga förpackningsmaterial, tidningar samt rest- och matavfall kommer samlas in. Flerbostadshus kommer få separata kärl för alla avfallsfraktionerna. För att möjliggöra att en korrekt avgift för de nya tjänsterna kan tas ut från Ekerö kommuns kunder har en helt ny struktur för avfallstaxa tagits fram under året.

I december månad beslutade Ekerövattens styrelse om förslag till reviderade avfallsföreskrifter för Ekerö kommun. På grund av flertalet förändringar i avfallslagstiftningen, huvudsakligen avfallsförordningen var föreskrifterna i stort behov av revidering. De föreslagna föreskrifterna antas beslutas i Ekerö kommuns kommunfullmäktige under våren 2026.



Större händelser i Knivsta

Under 2025 har Knivstavatten inlett vårt arbete med systematisk tillgångsförvaltning. En SAMP (Strategisk tillgångsförvaltningsplan) och AMP (Taktisk tillgångsförvaltningsplan) har tagits fram för Knivstas VA-anläggning. I SAMP tydliggörs bland annat vilka mål som är prioriterade och vilken hänsyn som behöver tas till Knivsta kommuns plan för utbyggnad av nya områden. AMP innehåller de behov av investeringsåtgärder som identifierats på VA-anläggningen rangordnade i prioritering utifrån riktlinjer i SAMP, framtagna tvärfunktionellt med representanter från flera enheter med olika kompetenser inom Roslagsvatten. Utveckling av SAMP och AMP tillsammans med ökad digitalisering, vilket ger bättre data, kommer framåt utgöra våra viktigaste underlag för vilka reinvesteringar vi gör och när i tid.

Knivstavattens styrelse har fattat beslut om att den goda förnyelse- och investeringstakten ska bibehållas de närmaste åren. Syftet är att inte bygga underhållsskuld och bibehålla investeringsnivåer som motsvarar den takt som tillgångarna skrivs av.

I den befintliga allmänna VA-anläggningen har flertalet investeringar skett för att förbättra och bibehålla anläggningens funktion.

- På Tornvägen har dricksvattenledningen tillsammans med avstängningsventiler och serviser reoverats

- På Kaveldunsvägen har dagvatten-, dricksvatten- och spillvattenledningarna inklusive serviser reoverats
- Spillvattenledningen vid Vassunda avloppsreningsverk har reoverats
- Pumpstationer och reningsverk har fått nya styrskåp, pumpar och förbättrad arbetsmiljö.
- Mindre sträckor av ledningsnätet, ventiler och brunnar har reoverats.
- Ny etableringen för driftpersonalen har införskaffats

Trafikverket planerar för två ytterligare tågspår genom Knivsta kommun. De två tågspåren är en del i det så kallade Fyrspårsavtalet som Knivsta kommun har tecknat med staten. Under året har Roslagsvatten utrett hur de olika förslagen på tillkommande tågspår påverkar våra befintliga och planerade anläggningar. Spåren inklusive nya stationer planeras att byggas ut från och med tidigast år 2028 och öppna för trafik under år 2034.

Arbetet med att omsätta tidigare framtagna VA-planer till vattentjänstplan har fortsatt under året och beräknas bli klart under nästkommande år.

I övrigt har Roslagsvatten arbetat aktivt i kommunens olika planarbeten för att möjliggöra en långsiktig och hållbar VA-utbyggnad.



Projekt ÖVAR – framtidens avloppsreningsverk

Arbetet med att bygga ett nytt och klimatsmart reningsverk i Margretelund utanför Åkersberga har löpt på enligt plan under 2025/varit i full byggfas. Det nya moderna reningsverket kommer att tjäna både Österåkers kommun och Vaxholm stad och är en av de största miljöinsatserna i regionens historia. Projektet heter Österåker och Vaxholms avloppsreningsverk och förkortas ÖVAR.

Det nya reningsverket kommer att möta de ökande behoven för invånare i Vaxholm och Österåker samt sätter en ny standard för hållbarhet och teknik inom avloppsrening, berättar projektledare Ida Mattfolk. Under året har arbetet med det nya reningsverket väckt intresse långt utanför regionen, och flera studiebesök har genomförts och projektet har beskrivits i branschmedia.

En av milstolparna under 2025 är att den pyrolysanläggning som byggs som en del av reningsverket har kommit på plats. Förutom att själva byggnaden har rests under hösten, har även samtliga delar i processen kopplats ihop och den första testkörningen av anläggningen har genomförts.

I juli 2025 publicerade Svenskt Vatten och Utveckling, SVU, tillsammans med Aleksandra Lazic och Anders Henriksson från Roslagsvatten, rapporten Slambiokol – marknadspotential, kolkrediter och affärsmodell och intresset för pyrolysis har under året varit stort från många håll, vilket bland annat har märkts i intresset för seminarier om slambiokol som Roslagsvatten har deltagit i. Under hösten publicerades en artikel i tidningen Vatten - Tidskrift för vattenvård som ges ut av Föreningen Vatten – där Aleksandra Lazic beskriver den studie som låg bakom beslutet att implementera pyrolysteknik för behandling av avloppsslam vid Margretelunds avloppsreningsverk.

Att anläggningen är på plats innebär att Roslagsvatten blir första bolag inom vatten och avlopp i Sverige att ta pyrolysteknik i drift i full skala på ett reningsverk. Den nya pyrolysanläggningen i

Margretelund planeras att starta under 2026 och är ett viktigt steg mot en mer hållbar och resurssmart hantering av avloppsslam. Ett bidrag på 53 miljoner kronor från Klimatklivet har varit avgörande för att realisera denna del av projektet.

Projektet att bygga det nya reningsverket drivs av Roslagsvatten i samarbete med NCC. Etapp ett av reningsverket planeras att vara i drift 2027/2028. Genom att använda pyrolystekniken på reningsverket minskar mängden avloppsslam samtidigt som näringsämnen tas tillvara. Det gör tekniken både miljömässigt motiverad och ekonomiskt hållbar och är ett naturligt steg i Roslagsvattens arbete för framtidens VA-lösningar.

Under året är att hela bottenplattan till processbyggnaden och hälften av väggarna i bassängerna är gjutna. Planen är att gjutningsarbetena ska vara klara till sommaren 2026 då resningen av överbyggnaden ska påbörjas. Strömförsörjning till anläggningen, så kallad redundant kraftmatning, färdigställdes även under 2025.

I februari 2025 inlämnade Roslagsvatten en tillståndsansökan till Mark- och miljödomstolen vid Nacka tingsrätt avseende fortsatt och utökad verksamhet vid Margretelund avloppsreningsverk, med kapaciteten 93 000 personekvivalenter. Domstolen förväntas meddela dom under första kvartalet 2026.

Parallellt med arbetet kring det nya reningsverket, har projektet med Vaxholms överföringssystem, även kallat VÖS, fortsatt under året. Överföringssystemet kommer att möjliggöra en effektiv och miljöanpassad hantering av Vaxholms spillvatten i det nya reningsverket som byggs i Margretelund.

Under 2026 ligger fokus på att komma i gång med provdrift av pyrolysanläggningen för att produktionen av slambiokol ska kunna starta upp. Under sommaren ska Roslagsvatten själva ta över driften av processbyggnaden.



Projekt VÖS - En överföringsledning för framtiden

Under 2025 har flera viktiga steg tagits för att möjliggöra bland annat nya sjöledningar för tryckspill och byggandet av nya pumpstationer i Vaxholm. Arbetet med överföringsledningen från Vaxholm till det nya reningsverket i Margretelund förväntas vara klart 2027 och följer tidplanen. Projektet kallas för VÖS och bidrar till en bättre avloppslösning för Vaxholms stad.

Överföringssystemet består av trycksatta ledningar som kommer att placeras på havsbotten mellan Vaxön i Vaxholm och Margretelund i Österåker. Efter att överföringsledningen är färdigställd kommer

reningsverket i Blynäs att läggas ner och byggas om till ett breddmagasin.

Under 2025 har arbetet med att bygga pumpstationerna kommit i gång och borrningsarbetet vid Kullön har påbörjats. Även de första sjöledningarna mellan Blynäs och Kullön har kommit på plats.

Under 2026 och efter det kommer den långa sjöledningen mellan Engarn och Margretelund att förläggas.

Projekt KÖK - En ny avloppslösning för Knivsta

Under 2025 har arbetet med att projektera och planera inför byggstart i projektet ny avloppslösning för Knivsta kommun fortsatt enligt plan. Projektet, som kallas för KÖK, omfattar byggnationen av en 13 km lång överföringsledning mellan Knivsta och Märsta. Bakgrunden till projektet är att det befintliga reningsverket i Knivsta har nått sin kapacitetsgräns samtidigt som Knivsta kommun växer, vilket innebär behov av ökad kapacitet.

Ledningen som byggs ska anslutas till Käppalaförbundets reningsverk på Lidingö och därmed flyttas punkten där spillvatten släpps ut från Mälaren till Östersjön. Det innebär att belastningen på den viktiga dricksvattentäkten Mälaren minskar, samtidigt som Knivsta kommun får tillgång till en av landets mest högpresterande reningsanläggningar.

Projektet kommer att genomföras som fyra separata etapper: Nord, Mitt, Syd och Pumpstationer. Under slutet av 2025 har avtal med två leverantörer upphandlats och tecknats för etapperna Nord och Mitt. För etapp Pumpstationer pågår upphandling.

Den första entreprenadupphandlingen gjordes för etapp Syd innan sommaren, men blev överklagad. Det har lett till att byggstarten blivit uppskjuten och kommer ske under början av 2026. Projektets övergripande tidplan beräknas inte påverkas utan de olika etapperna i projektet kommer att hanteras parallellt framåt.

Under 2025 fick Roslagsvatten också den vattendom som är central för projektet. Det innebär att tillstånd för tillfällig grundvattensänkning är godkänt. Bygglov för samtliga tre pumpstationer har beviljats under 2025 och tillsammans med ett flertal andra avtal som ledningsrätt, kulturmiljöutredningar och avtal med Trafikverket innebär det att alla tillstånd är på plats i projektet.

Under 2026 sker byggstart i projektet. Ambitionen är att börja bygga under vintern och samtliga fyra etapper kommer att hanteras parallellt.

Målsättningen är att systemet ska vara i drift 2028, vilket möjliggör fortsatt samhällsutveckling i Knivst





Fokus på tillgångsförvaltning ger nya möjligheter

Under 2025 har Roslagsvatten uppnått fler milstolpar med digitalisering och tillgångsinformation. Detta har också varit ett av Roslagsvattens fokusområden för 2025.

Sveriges infrastruktur för dricksvatten och avlopp bedömdes 2023 ha ett årligt investeringsbehov på 31 mdkr medan den årliga investeringstakten då låg runt 20 mdkr, och därmed med en årligt återkommande underinvestering på ca 10 mdkr och en växande investeringskuld.

Roslagsvatten behöver, utifrån detta perspektiv, liksom många svenska VA-organisationer kunna öka sina reinvesteringar i takt med att anläggningen åldras. Omvärldsfaktorer som nya lagkrav, klimatpåverkan, krav på ökad beredskap är ytterligare faktorer som innebär både investeringarnas storlek och behoven att möta ökade krav ställer stora krav på strategiska prioriteringar för att möjliggöra en ekonomisk planering och långsiktig både ekonomisk och miljömässig effektivitet.

För att möta dessa behov har Roslagsvatten startat ett utvecklingsprojekt som går under namn Program Mimer. En stor del av satsningen för att kunna arbeta mer proaktivt med tillgångsförvaltning är nya digitala verktyg som kan stötta organisationen i att ta rätt strategiska beslut. Dessa verktyg fokuserar på att Roslagsvatten ska äga sin information, kunna använda den optimalt i alla delar av verksamheten och kunna utvecklas i takt med teknikutvecklingen.

Under 2024 provade Roslagsvatten att arbeta med de nya digitala verktygen och arbetsprocesserna i ett pilotprojekt kallat Pilot Rydbo. Successivt som resultat har erhållits har testade system övergått till

en implementationsplan för hela verksamheten. Även om Pilot Rydbo stängs som projekt kommer pilotområdet att kunna användas för fler utvärderingar framöver.

Under 2025 har flera milstolpar uppnåtts även om arbetet är i sin linda. En första version av strategiska tillgångsförvaltningsplaner för 10–50 års sikt har tagits fram för alla dotterbolag. Taktiska tillgångsförvaltningsplaner har tagits fram för alla dotterbolag och legat till grund för budget 2026–2028. Vårt informationshanteringssystem, AIM, som ska samla all data om alla tillgångar är i drift och börjar sakta men säkert fyllas med information om våra tillgångar.

Underhållssystemet Ultimo har börjat användas i liten skala, för att successivt utvecklas, och automation standardiseras med framtida kostnadseffektivisering som följd. Den systemplattform som tagits fram behöver fortsatt utvecklas framåt för att möjliggöra maximalt användande av tillgångsinformation för alla typer av analyser, investeringsplanering så väl som analys av framtida taxeutveckling.

Efter ett par år av arbete med att skapa förutsättningar för vårt digitala tillgångsförvaltningsarbete är vi nu så smått i gång. Svenskt vatten konstaterar att tillgångsförvaltning som metod skulle vara till stor nytta för svenska VA-organisationer.

Roslagsvatten går nu tillsammans med ytterligare några andra VA-bolag i bränschen och bidrar till ett arbete som kommer att komma hela Sveriges VA-kollektiv till gagn, men initialt och huvudsakligen för Roslagsvattens dotterbolag själva.





Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Roslagsvatten AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§ har Roslagsvatten AB (556142-2394) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 7 - 31 i detta dokument.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Företaget har sitt säte i Österåker.

Roslagsvatten AB startade 1989 genom att VA-verksamheten i Österåker bolagiserades. 1994 tillkom VA-verksamheten i Vaxholm genom att Vaxholms stad köpte en andel av bolaget från Österåkers kommun och dotterbolagen Österåkersvatten AB och Vaxholmsvatten AB bildades. Från 1 januari 2003 ingår VA-verksamheten i Knivsta kommun, från 1 april 2004 ingår VA-verksamheten i Vallentuna kommun och från 1 maj 2014 ingår VA-verksamheten i Ekerö kommun enligt samma modell.

Roslagsvatten distribuerar dricksvatten och renar avloppsvatten för cirka 116 000 personer. Huvuddelen av dricksvattnet kommer från Norrvattens kommunalförbund där Österåker, Vaxholm, Vallentuna och Knivsta kommuner är medlemmar. Ekerö köper sitt dricksvatten från Stockholm Vatten och Avfalls vattenverk i Norsborg. Egen produktion av dricksvatten utförs vid tre mindre vattenverk, Lagga och Vassunda i Knivsta och Vifärna i Ekerö. Avloppsvatten renas i 25 avloppsreningsverk av varierande storlek inom de fem kommunerna. Roslagsvatten sköter drift och underhåll av ca. 202 mil ledningsnät samt 230 pumpstationer. Huvuddelen av Vallentunas avloppsvatten renas vid Käppalaverket på Lidingö och Vallentuna kommun är medlem i Käppalaförbundet. Roslagsvatten sköter dessutom kundservice, avläsning av vattenförbrukning samt debitering av VA-avgifter för 15 272 abonnenter i Täby.

Från 1 januari 2010 har Österåkers kommun uppdragit åt Roslagsvatten att vara verksamhetsansvarigt för uppkommet kommunalt avfall. Från 1 januari 2011 gäller samma uppdrag också i Vaxholms stad. Från 1 januari 2025 gäller även samma uppdrag för Ekerö kommun. Totalt gäller uppdraget för alla tre kommunerna gällande avfall 46 406 (31 890) abonnenter och 11 649 (8 980) enskilda avlopp. Omsättningsmässigt för Roslagsvatten är uppdragen i Vaxholm, Österåker och Ekerö 178,2 (159,5) mkr för avfall respektive 555,4 (479,2) mkr för VA o samtliga bolag.

Under 2021 bildade Österåkersvatten och Vaxholmsvatten ett gemensamt dotterbolag som ska äga och driva det nya avloppsreningsverket som ska byggas i Margretelund. Dotterbolaget heter Övar AB och ägs till 81,5 % av Österåkersvatten och med 18,5 % av Vaxholmsvatten. Avloppsreningsverket beräknas vara färdigbyggt 2028.

Ägarförhållanden och koncernstruktur

Koncernen består av fem dotterbolag; Österåkersvatten AB, Vaxholmsvatten AB, Knivstavatten AB, Vallentunavatten AB och Ekerövatten AB. Österåkersvatten, Vaxholmsvatten, Vallentunavatten och Ekerövatten ägs till 99 procent av Roslagsvatten. Österåkers kommun, Vaxholms kommun, Vallentuna kommun och Ekerö kommun äger 1 procent i respektive bolag. Knivstavatten ägs till 99,9 procent av Roslagsvatten och Knivsta kommun äger resterande 0,1 procent i bolaget.

Dotterbolagens verksamhet består i att äga och förvalta anläggningstillgångarna i respektive kommun. Dotterbolagen är huvudmän för vatten och avloppsverksamheten i respektive kommun, samt för Österåker, Vaxholm och Ekerö är dotterbolagen verksamhetsansvariga för avfallsverksamheten. Styrelsen i dessa bolag ansvarar för resultat och investeringsbudget samt övriga ärenden som ankommer på huvudman för kommunal VA-verksamhet. Beslut om taxeändring och nya VA-verksamhetsområden ska beslutas av kommunfullmäktige.

Roslagsvatten AB fördelar proportionellt, beroende på verksamhetens omfattning, intäkter och kostnader till varje dotterbolag. Inga anställda finns i dotterbolagen.

<u>Aktieägare i Roslagsvatten AB</u>	<u>Andel</u>
Österåkers kommun	43,9 %
Vallentuna kommun	16,7 %
Ekerö kommun	13,6 %
Vaxholms stad	12,6 %
Knivsta kommun	11,5 %
Täby kommun	1,1 %
Danderyds kommun	0,6 %

Österåkersvatten och Vaxholmsvatten äger gemensamt 81,5 % respektive 18,5 % av deras dotterbolag ÖVAR AB som ska äga och driva det gemensamma avloppsreningsverket i Margretelund.

Klimatberäkningar

Roslagsvatten har under året utvecklat en ny modell som används för klimatberäkningar inom bolaget. Beräkningarna följer GHG-protokollet som är en standard för samtliga branscher och organisationer. Kartläggningen av verksamheten specificeras i modellen och utsläppen kategoriseras enligt tre avgränsningar, så kallade "scope". Beräkningarna görs av koldioxidekvivalenter eller CO₂e som är ett mått på utsläpp av växthusgaser som tar hänsyn till att olika sådana gaser har olika förmåga att bidra till växthuseffekten och global uppvärmning

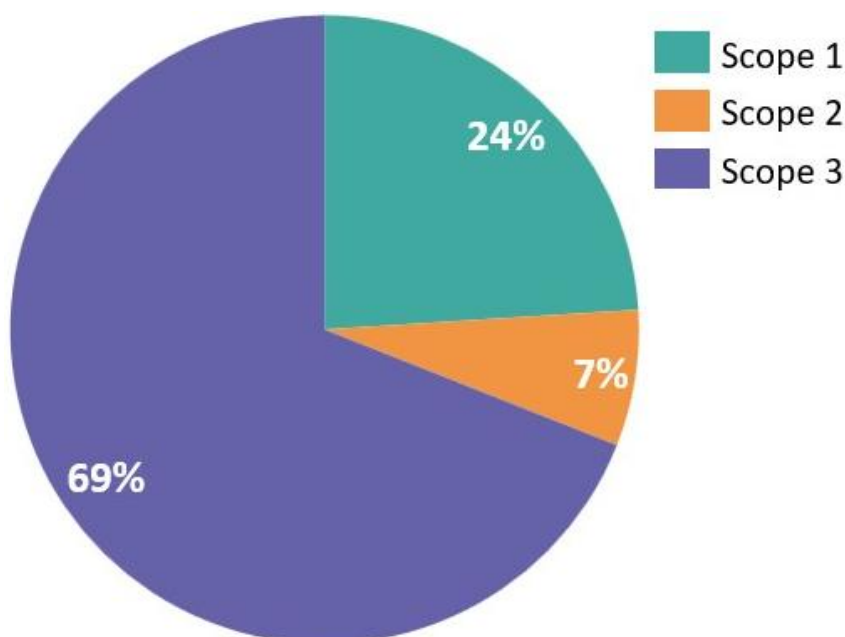
Scope 1 – direkta utsläpp. Utsläpp kopplade till våra reningsverk, våra anläggningar och interna transporter. Här inkluderas insamling av det avfall som vi hämtar från våra kunder.

Scope 2 – Inköpt energi.

Scope 3 – inköpta varor och tjänster. Omfattande exempelvis inköp av kemikalier, transporter och behandling av vårt avfall, inköp av dricksvatten från Norrvatten och Stockholmvatten, rening av avloppsvatten.

Det kommer ske en ständig utveckling av verktyget varpå datainsamlingen kommer att bli mer och mer komplett, ju fler uppgifter som finns tillgängliga. Det gör att utsläppen periodvis kan se ut att öka men vi arbetar på att sänka våra utsläpp och har satt mål för scope 1 och 2 som vi redan nu anser att vi har god kännedom om.

Fördelning mellan samtliga scope visar, att vår största påverkan ligger inom scope 3, något som vi förväntat oss.



Anledningen till fördelningen kommer sig bland annat av stora inköp av kemikalier samt inköp av massor och krossmaterial vid byggnation av nytt ledningsnät och nya anläggningar. Till detta kommer att behandlingen av det avfall vi samlar in genererar utsläpp och att vi bygger ett nytt reningsverk i Österåker.

Roslagsvattens totala utsläpp (samtliga tre scope) för 2024 har beräknats till ca 13 700 ton CO₂e. Då vår verksamhet bland annat påverkas av vilka utbyggnadsprojekt som pågår så har vi inte satt ett mål på att minska de totala utsläppen, i stället ska vi presentera minskningar av utsläppen till följd av de ändringar och förbättringar vi gör som påverkar utsläppen. Målet är således att varje år redovisa åtgärder som har gett minskade utsläpp med 1 000 ton CO₂ ekvivalenter.

Åtgärder som kan vara aktuella för att åstadkomma minskade utsläpp kan vara att välja fossilfria bränslen, genomföra förändringar i reningsverksprocessen som ger lägre förbrukning av el eller kemikalier, göra upphandlingar med striktare krav på våra entreprenörer och leverantörer etc.

Det verktyg från Svenskt Vatten som vi har använt de senaste åren är inkluderade i den nya modellen. Eftersom underlaget för de totala utsläppen för 2025 inte är klart ännu, så väljer vi att redovisa reningsverkens bidrag (som är färdigställda) separat även i år. Tabellen nedan innehåller uppgifter från de fem största reningsverken (vilket inkluderar scope 1–3):

Uppgifter för Margretelund reningsverk	Antal person-ekvivalenter	Kg CO ₂ e per m ³ renat vatten	Kg CO ₂ e per person-ekvivalent	Total klimatpåverkan CO ₂ e
År		kg/m ³	kg/pe	ton
2023	39 000	0,59	101,96	2 263
2024	40 000	0,67	79,06	2 244
2025	40 000	0,74	83,74	2 544

Uppgifter för Skärgårdsstad reningsverk	Antal person-ekvivalenter	Kg CO ₂ e per m ³ renat vatten	Kg CO ₂ e per person-ekvivalent	Total klimatpåverkan CO ₂ e
År		kg/m ³	kg/pe	ton
2023	1 600	0,21	30,90	31
2024	1 200	0,27	35,85	41
2025	800	0,57	67,68	55

Uppgifter för Vaxholm reningsverk	Antal person-ekvivalenter	Kg CO ₂ e per m ³ renat vatten	Kg CO ₂ e per person-ekvivalent	Total klimatpåverkan CO ₂ e
År		kg/m ³	kg/pe	ton
2023	7 000	0,27	41,18	213
2024	8 455	0,24	27,86	236
2025	9 400	0,47	47,40	445

Uppgifter för Knivsta reningsverk	Antal person-ekvivalenter	Kg CO ₂ e per m ³ renat vatten	Kg CO ₂ e per person ekvivalent	Total klimatpåverkan CO ₂ e
År		kg/m ³	kg/pe	ton
2023	14 500	0,50	80,34	535
2024	8 566	0,54	66,61	571
2025	10 400	0,77	73,30	761

Uppgifter för Ekebyhovs reningsverk	Antal person-ekvivalenter	Kg CO ₂ e per m ³ renat vatten	Kg CO ₂ e per person-ekvivalent	Total klimatpåverkan CO ₂ e
År		kg/m ³	kg/pe	ton
2023	20 000	0,62	50,17	1 162
2024	18 000	0,52	60,56	1 076
2025	15 600	0,62	79,80	1 243

Svenskt Vatten har, under 2025, gjort en justering i mallen vilket gör att utsläppen av lustgas från reningsverket räknas annorlunda och ger ett högre värde än tidigare.

Observera att det finns potentiella klimatnyttor till exempel vid användning av slam från de Revaq-certifierade reningsverken till följd av återföring av näringsämnen och inlagring av kol. Det finns än så länge inte någon branschgemensam syn på hur dessa nyttor ska hanteras och det finns stora osäkerheter i beräkningarna varför några siffror inte redovisas här.

Krav på verksamheten

De flesta av Roslagsvattens ägarkommuner tillhör sedan lång tid tillbaka de snabbast expanderande kommunerna i landet. Expansionen kräver stora nyinvesteringar i VA-utbyggnad samt utökad kapacitet i anläggningarna. Ökade krav på verksamheten ställs också genom lagstiftning. Lag om allmänna vattentjänster (VA-lagen), EU-direktiv med vattenförvaltning och vattenmyndighet innebär skärpta miljömål för dricksvattenkvalitet och avloppsrening de kommande åren. Stora investeringar för att efterleva nya miljökrav kommer att behövas.

Lag (2018:1174) om informationssäkerhet för samhällsviktiga och digitala tjänster (NIS), GDPR och Säkerhetsskyddslagen (2018:585) ställer kontinuerligt ökade krav på vår IT-infrastruktur, både i kontorsmiljön men även på styr- och övervakningssystem för våra anläggningar. Arbetsätt och programvaror måste också hela tiden utvecklas för att vår verksamhet ska vara säker och effektiv.

Avfallsuppdragen innebär ökade krav på kompetens, kommunikation och kundservice. Inom avfallsområdet har också arbetsmiljökrav och säkerhetsbestämmelser skärpts vilket innebär restriktioner för hämtning vid alltför smala vägar, vägar utan vändplats samt vägar med dålig bärighet. Dessa förändringar påverkar och fördyrar verksamheten och måste kommuniceras till såväl kunder som entreprenörer.

Genom att utöka verksamheten till fler kommuner eller med nya uppdrag i nuvarande ägarkommuner och därmed uppnå stordriftsfördelar, har Roslagsvatten kunnat säkra kompetensförsörjningen och samtidigt begränsat kostnaderna.

Väsentliga händelser och framtida utveckling

Tillgångsförvaltning ger nya möjligheter

Sveriges infrastruktur för dricksvatten och avlopp bedömdes 2023 ha ett årligt investeringsbehov på 31 mdkr medan den årliga investeringstakten då låg runt 20 mdkr, och därmed med en årligt återkommande underinvestering på ca. 10 mdkr och en växande investeringsskuld. Roslagsvatten är inget undantag utan behöver liksom många svenska VA-organisationer kunna öka sina reinvesteringar i takt med att anläggningen åldras. Omvärldsfaktorer som nya lagkrav, klimatpåverkan, krav på ökad beredskap är ytterligare faktorer som innebär både investeringarnas storlek och behoven att möta ökade krav ställer stora krav på strategiska prioriteringar för att möjliggöra en ekonomisk planering och långsiktig både ekonomisk och miljömässig effektivitet.

För att möta dessa behov har Roslagsvatten startat ett utvecklingsprojekt som går under namnet Program Mimer. En stor del av satsningen för att kunna arbeta mer proaktivt med tillgångsförvaltning är nya digitala verktyg som kan stötta organisationen i att ta rätt strategiska beslut. Dessa verktyg fokuserar på att Roslagsvatten ska äga sin information, kunna använda den optimalt i alla delar av verksamheten, kunna utvecklas i takt med teknikutvecklingen, och ta det finansiellt mest effektiva besluten gällande sina framtida investeringar.

Under 2024 provade Roslagsvatten att arbeta med de nya digitala verktygen och arbetsprocesserna i ett pilotprojekt kallat Pilot Rydbo. Successivt som resultat har erhållits har testade system övergått till en implementationsplan för hela verksamheten. Även om Pilot Rydbo stängs som projekt kommer pilotområdet att kunna användas för fler utvärderingar framöver.

Under 2025 har flera milstolpar uppnåtts även om arbetet är i sin linda. En första version av strategiska tillgångsförvaltningsplaner för 10-50 års sikt har tagits fram för alla dotterbolag. Taktiska tillgångsförvaltningsplaner har tagits fram för alla dotterbolag och legat till grund för budget och prognos 2026-2028. Vårt informationshanteringssystem, AIM, som ska samla all data om alla tillgångar är i drift och börjar sakta men säkert fyllas med information om våra tillgångar. Underhållssystemet Ultimo har börjat användas i liten skala, för att successivt utvecklas, och automation standardiseras med framtida kostnadseffektivisering som följd. Den systemplattform som tagits fram behöver fortsatt utvecklas framåt för att möjliggöra maximalt användande av tillgångsinformation för alla typer av analyser, investeringsplanering så väl som analys av framtida taxeutveckling.

Efter ett par år av arbete med att skapa förutsättningar för vårt digitala tillgångsförvaltningsarbete är vi nu så smått i gång. Svenskt vatten konstaterar att tillgångsförvaltning som metod skulle vara till stor nytta för svenska VA-organisationer. Roslagsvatten går nu tillsammans med ytterligare några andra VA-bolag i bränschen och bidrar till ett arbete som kommer att komma hela Sveriges VA-kollektiv till gagn, men initialt och huvudsakligen för Roslagsvattens dotterbolag själva.

Taxor

VA-brukningstaxorna höjdes med 13 % i Österåker, med 15 % i Vaxholm, med 15 % i Knivsta, med 18 % i Vallentuna och med 19 % i Ekerö.

VA-anläggningstaxans höjdes med 5,6 % i Vaxholm och lämnades oförändrad i Österåker, Knivsta, Vallentuna och Ekerö.

Endast mindre förändringar i tjänsteutbudet gjordes i Österåkers och Vaxholms avfallstaxa under året. Största förändringen var att grundavgiften för verksamheter togs bort och de administrativa kostnader renhållaren har inkluderades i valt abonnemang

Avfallstaxan i Österåker för den vanligaste helårsavgiften för småhus i insamlingsområde fastland ökade med 8,2 %. Motsvarande i insamlingsområde skärgård ökade helårsavgiften med 8,0 %.

Avfallstaxan i Vaxholm för den vanligaste helårsavgiften för småhus i insamlingsområde fastland ökade med 2,5% . Motsvarande i insamlingsområde skärgård ökar helårsavgiften med 5,7 %.

Samtliga tjänster i avfallstaxan på Ekerö höjdes med 4 %. Slamtaxan lämnades oförändrad.

Lån, räntor och finansiering

Under året har lån på 351 mkr tagits upp som avser nybyggnation och reinvesteringar. Totalt är lånebeloppet 2 404 mkr. Räntekänsligheten är betydande och innebär att en ökning av räntekostnaderna med en procentenhet på samtliga lån i koncernen skulle öka räntekostnaderna med ca. 24 mkr. Detta motsvarar ca. 5 % av bruksavgifterna och ca. 11 % av personalkostnaderna. Trots utökning av lån så har räntekostnaderna sjunkit med 6,6 mkr då räntenivåer har sjunkit jämfört föregående år. Från en årskostnad på 71,9 mkr till 65,3 mkr. En finanspolicy finns som gäller för alla bolag. Två av bolagen ÖVAR och Österåkersvatten fortsätter med enbart rörliga räntor tills vidare och tar nya beslut om räntor på styrelsemötena. De övriga fyra dotterbolagen har sina lån enligt finanspolicyn med en viss andel bundna räntor. Checkkrediten har inte nyttjats under året.

Samtliga VA-investeringar har klassats som gröna hos Nordea. Kommuninvest har godkänt de bolag vars kommuner är medlemmar i Kommuninvest att få låna till förmånlig ränta. Samtliga lån handlas upp och inkluderar nu även Kommuninvest.

Skatt på ej avdragsgilla räntekostnader har beräknats till ca 4,7 mkr för 2025.

Samtliga lån i dotterbolagen samt checkkrediten har kommunal borgen.

Resultat och ställning

Resultatanalys

Bolagets intäkter för verksamhetsåret överstiger föregående års intäkter drivet av högre bruksavgifter. Bruksavgifternas ökning är främst ett resultat av den höjning av brukningstaxan som trädde i kraft 1 april 2025. Denna justering av brukningstaxan kommer från behovet av att möta den kostnadsökning som den beslutade investeringstakten driver. Ökad ambitionsnivå gällande

omhändertagande av befintligt investeringsbehov samt nyinvesteringar fortsätter att tillsammans med inflationen leda till ökande kostnader.

Den ökande investeringstakten leder vidare till ökande kostnader för avskrivningar och övriga investeringskostnader så som räntor och skatt på ej avdragsgilla räntor då finansieringstakt och investeringarnas storlek leder till ökad skuldsättning.

Soliditet

Koncernens soliditet har under de senaste åren minskat, vilket huvudsakligen är en följd av ett omfattande investeringsprogram i ledningsnät, anläggningar och teknisk infrastruktur. Dessa investeringar är nödvändiga för att säkerställa långsiktig driftsäkerhet, regelefterlevnad och kvalitet i leveransen av VA- och avfallstjänster, men innebär samtidigt en ökad kapitalbindning och högre skuldsättning.

Enligt gällande bestämmelser skall denna typ av verksamhet bedrivas enligt självkostnadsprincipen, vilket innebär att bolaget inte får generera varaktiga överskott. Vidare har ägarkommunerna ej för vana att tillskjuta ytterligare eget kapital. Sammantaget innebär detta att soliditeten strukturellt är låg och förväntas förbli lägre kommande år.

Det är samtidigt viktigt att bedöma soliditeten utifrån bolagets verksamhetsform och bransch. Ett VA- och avfallsbolag verkar i en reglerad och samhällskritisk verksamhet med stabil och förutsägbar kostnadsbas. Bolagets intäkter kan vid behov justeras genom årliga förändringar av VA- samt avfallstaxorna, vilket ger kontroll över kassaflöden och långsiktig betalningsförmåga. Detta innebär att soliditet som finansiellt nyckeltal har en annan betydelse i ett kommunalt VA- och avfallsbolag jämfört med i ett konkurrensutsatt privat bolag, där soliditeten i högre grad fungerar som skydd mot intäktsbortfall och marknadsrisk.

Med detta sagt har Roslagsvatten en soliditet som understiger det för koncernen beslutade strävansmålet på 5 procent.

Intäkter

Intäkterna i koncernen uppgick under 2025 till 680,3 (637,6) mkr varav 451,3 (416,6) mkr utgjorde brukningsavgifter. I intäkterna ingår inte aktiverade löner.

Av årets periodiserade intäkter för anläggningsavgifter på 52,2 (45,4) mkr kommer 37,8 (35,9) mkr från tidigare år. Från 1 januari 2018 har periodiseringstiden för anläggningsavgifter ökats till 46 år från tidigare 30 år för att bättre spegla genomsnittsavskrivningstiden.

Intäkter från avfallsverksamheten i Österåker står för 16 procent, i Vaxholm för 5 procent och i Ekerö för 7 procent av koncernens omsättning år 2025.

Inköp och försäljning inom koncernen

Moderbolaget har under året sålt varor och administrativa tjänster till dotterbolagen för 481,2 (435,5) mkr samt vatteninköp och övriga kostnader för 51,2 (44,4) mkr.

Investeringar

Investeringarna i koncernen under året har uppgått till 650,2 (681,9) mkr. Detta inkluderar årets ökning av pågående arbeten med 385,4 (519,4) mkr. Investeringarna består av nya anläggningar och upprustning av pumpstationer, reningsverk och ledningsnät, samt datorer, kontorsinventarier samt immateriella inventarier. Beloppet fördelar sig på Österåker 87,5 (39,6) mkr, Vaxholm 30,5 (18,3) mkr, Knivsta 14,5 (23,1) mkr, Vallentuna 95,9 (26,2) mkr och i Ekerö med 35,5 (44,6) mkr. Moderbolagets investeringar 4,6 (7,9) mkr omfattar ombyggnation på huvudkontoret, datorer, fordon, verktyg och inventarier. I moderbolaget uppgår årets pågående arbeten till 1 095,7 (999,0) mkr.

Flerårsöversikt

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning inkl rörelseintäkter (tkr)	680 337	637 637	532 640	497 877	486 483
Resultat efter finansiella poster (tkr) *	-9 948	2 636	-56 441	-28 665	7 097
Soliditet (%)	3,1	3,8	4,6	6,8	8,4
Antal anställda	243	214	210	195	182
Nettoomsättning per anställd (tkr) **	2 800	2 980	2 536	2 553	2 675
Investeringskostnad per anställd (tkr)	2 677	3 196	2 514	1 925	1 317

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

* VA-verksamhet ska enligt lag (över tid) utföras till lägsta nödvändiga kostnad för VA-kunderna. Därför kan tidigare års positiva resultat finansiera senare års underskott.

** Omsättning per anställd varierar med faktureringen av anläggningsavgifter för nya bostadsområden.

Särredovisning för VA och Avfall

I respektive bolag upprättas särredovisning för VA-verksamheten och Avfallsverksamheten.

Förändring av eget kapital

Koncernen

Koncernens totala aktiekapital uppgår på balansdagen till 5 287 (5 287) tkr och totalt eget kapital för koncernen uppgår på balansdagen till 141 480 (154 532) tkr.
Koncernens totala resultat för 2025 uppgår till -13 139 (-3 186) tkr.

Moderbolaget

Moderbolagets aktiekapital uppgår på balansdagen till 5 287 (5 287) tkr och totalt eget kapital uppgår på balansdagen till 7 893 (7 893) tkr.
Föregående års resultat uppgick till 422 tkr. Årets resultat uppgår till 0 tkr.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	830 731 kronor
disponeras så att i ny räkning överföres	830 731 kronor

Styrelsens yttrande över verksamhetens förenlighet med bolagsordningen

Styrelsen bedömer att den verksamhet som bolaget bedrivit under verksamhetsåret varit förenlig med de fastställda kommunala ändamålen i bolagsordningen.

För att driva en robust och hållbar verksamhet och därmed uppnå god ekonomisk hushållning över tid jobbar vi aktivt med kostnadseffektivitet. Ett sätt är att göra kostnadseffektiva upphandlingar både i investeringsprojekt och för driftskostnader. Uppföljningen av upphandlingar och "lessons learned" i investeringsprojekt återrapporteras vid större avvikelser till styrelserna och i vissa fall görs upphandlingar om för att uppnå en högre grad av kostnadseffektivitet. Stort fokus ligger på att budgeterade kostnader ska hållas eller vara lägre med överenskommen kvalitet. Resultat och helårsprognos redovisas på samtliga styrelsemöten. I slutändan påverkas taxan. Styrelsens bedömning är att verksamheten bedrivs enligt ägardirektivens krav på kostnadseffektivitet, i allt väsentligt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

**Koncernens
Resultaträkning**

tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	637 861	596 238
Övriga rörelseintäkter	2	41 562	40 300
Erhållna bidrag		914	1 099
Aktiverat arbete för egen räkning		47 911	46 885
Summa rörelsens intäkter		728 248	684 522
Rörelsens kostnader			
Inköp vatten		-48 015	-43 461
Övriga externa kostnader	3	-310 785	-285 534
Personalkostnader	4	-221 644	-203 495
Överskottsfond pensioner		100	3 979
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-93 169	-82 399
Förlust avyttring anläggningstillgångar		-219	159
Summa rörelsens kostnader		-673 732	-610 750
Rörelseresultat		54 516	73 772
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	803	810
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-65 267	-71 945
Summa resultat från finansiella poster		-64 464	-71 135
Resultat efter finansiella poster		-9 948	2 637
Resultat före skatt		-9 948	2 637
Skatt på årets resultat	19	-3 191	-5 823
ÅRETS RESULTAT		-13 139	-3 186

Koncernens	Not	2025-12-31	2024-12-31
Balansräkning			
tkr			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7	7 917	9 844
Summa immateriella anläggningstillgångar		7 917	9 844
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	8	191 384	172 747
VA ledningar	9	2 034 991	1 914 210
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	209 291	180 182
Inventarier, verktyg och installationer	11	38 514	31 245
Finansiell leasing	12	10 010	10 606
Pågående arbete	13	1 754 755	1 369 372
Summa materiella anläggningstillgångar		4 238 945	3 678 363
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		8 088	6 557
Summa finansiella anläggningstillgångar		8 088	6 557
Summa anläggningstillgångar		4 254 949	3 694 764
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		5 806	4 919
Summa varulager		5 806	4 919
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		50 984	88 553
Övriga fordringar		56 318	42 590
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	15 829	12 153
Summa kortfristiga fodringar		123 131	143 297
Kassa och bank			
Kassa och bank		183 660	164 005
Summa kassa och bank		183 660	164 005
Summa omsättningstillgångar		312 597	312 221
SUMMA TILLGÅNGAR		4 567 546	4 006 984
EGET KAPITAL OCH SKULDER			

Koncernens	Not	2025-12-31	2024-12-31
Balansräkning			
tkr			
Eget kapital			
Aktiekapital		5 287	5 287
Övrigt tillskjutet kapital		1 023	1 023
Aktieägartillskott		15 940	15 940
Annat eget kapital inklusive årets resultat		119 231	132 282
Summa eget kapital		141 480	154 532
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	15	30 534	33 920
Summa avsättningar		30 534	33 920
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	569 922	599 219
Periodiserade anläggningsavgifter		1 435 306	1 333 888
Skuld till Vallentuna kommun		38 800	38 800
Övriga långfristiga skulder		9 162	7 764
Summa långfristiga skulder		2 053 191	1 979 671
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	1 834 538	1 454 240
Leverantörsskulder		114 087	62 114
Aktuella skatteskulder		5 320	5 082
Övriga skulder		159 584	153 172
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	228 813	164 253
Summa kortfristiga skulder		2 342 341	1 838 861
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 567 546	4 006 984

Koncernens förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m.	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-12-31	5 287	16 963	134 875	157 125
Annat eget kapital			594	594
Årets resultat			-3 187	-3 187
Eget kapital 2024-12-31	5 287	16 963	132 282	154 532
Annat eget kapital			87	87
Årets resultat			-13 139	-13 139
Eget kapital 2025-12-31	5 287	16 963	119 230	141 480

**Koncernens
Kassaflödesanalys**

tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-9 948	2 636
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar		93 388	82 240
Överskottsfond pensioner		100	-3 979
Periodiserade anläggningsavgifter		107 714	48 947
Betald inkomstskatt		-6 362	-93
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		184 892	129 751
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring varulager		-887	-881
Förändring kortfristiga fordringar		20 166	-51 953
Förändring kortfristiga skulder		497 005	388 314
Kassaflöde från den löpande verksamheten		701 176	465 232
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-472	-7 073
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-651 301	-682 165
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1 631	4 227
Försäljning materiella och finansiella anläggningstillgångar		-219	159
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-653 623	-684 852
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Förändring finansiell leasing		0	4 482
Upptagna lån/förändring långfristig skuld		-27 898	171 481
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-27 898	175 963
Årets kassaflöde		19 655	-43 657
Likvida medel vid årets början		164 005	207 663
Likvida medel vid årets slut		183 660	164 005

**Moderbolagets
Resultaträkning**

tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	1 066 060	787 447
Övriga rörelseintäkter	2	21 224	1 099
Aktiverat arbete för egen räkning		47 911	46 885
Summa rörelsens intäkter		1 135 195	835 431
Rörelsens kostnader			
Inköp av vatten		-49 578	-44 388
Handelsvaror		-540 118	-331 784
Övriga externa kostnader	3	-313 708	-249 026
Personalkostnader	4	-221 545	-199 516
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-9 865	-9 328
Vinst/Förlust avyttring anläggningstillgångar		218	159
Summa rörelsens kostnader		-1 134 596	-833 883
Rörelseresultat		599	1 548
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	109	156
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-672	-672
Summa resultat från finansiella poster		-563	-516
Resultat efter finansiella poster		36	1 032
Bokslutsdispositioner	18	0	0
Resultat före skatt		36	1 032
Skatt på årets resultat	19	-36	-610
Årets resultat		0	422

Moderbolagets	Not	2025-12-31	2024-12-31
Balansräkning			
tkr			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7	7 073	8 785
Summa immateriella anläggningstillgångar		7 073	8 785
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	11	13 706	16 122
Finansiell leasing	12	10 010	10 606
Pågående arbete	13	1 095 747	999 015
Summa materiella anläggningstillgångar		1 119 463	1 025 743
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	496	496
Andra långfristiga fordringar		5 793	5 880
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 289	6 376
Summa anläggningstillgångar		1 132 825	1 040 904
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		3 138	2 555
Summa varulager		3 138	2 555
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		7 305	8 733
Skattefordringar		5 382	2 298
Övriga kortfristiga fordringar		8 016	10 089
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	14 724	10 862
Summa kortfristiga fordringar		35 427	31 982
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		400	400
Summa kortfristiga placeringar		400	400
Kassa och bank			
Kassa och bank		56 604	8 780
Summa kassa och bank		56 604	8 780
Summa omsättningstillgångar		95 569	43 717
SUMMA TILLGÅNGAR		1 228 394	1 084 621

**Moderbolagets
Balansräkning**

tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	5 287	5 287
Överskottsfond		1 023	1 023
Reservfond		752	752
Summa bundet eget kapital		7 062	7 062
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust	22	831	0
Årets resultat		0	831
Summa fritt eget kapital		831	831
Summa eget kapital		7 893	7 893
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		9 162	7 764
Summa långfristiga skulder		9 162	7 764
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		864 609	791 441
Leverantörsskulder		114 087	62 114
Övriga kortfristiga skulder		87 384	72 507
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	145 259	142 902
Summa kortfristiga skulder		1 211 339	1 068 964
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 228 394	1 084 621

Moderbolagets

Kassaflödesanalys

tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		36	1 032
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar		9 865	9 169
Överskottsfond pensioner		100	10
Betald skatt		-3 098	-745
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		6 903	9 466
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-583	-719
Förändring av kortfristiga fordringar		-362	-11 103
Förändring av kortfristiga skulder		142 375	294 078
Kassaflöde från den löpande verksamheten		148 333	291 722
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-472	-5 996
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-101 204	-350 709
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-13	159
Vinst/förlust avyttring		-218	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-101 907	-356 546
Finansieringsverksamheten			
Förändring finansiell leasing		0	4 482
Upptagna lån		1 398	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 398	4 482
Årets kassaflöde		47 824	-60 342
Likvida medel vid årets början		8 780	69 122
Likvida medel vid årets slut		56 604	8 780

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Års- och koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Roslagsvatten AB:s taxefinansierade verksamhet för vatten och avlopp lyder under Lagen om allmänna vattentjänster (2006:412).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Roslagsvatten AB och de företag över vilket moderföretaget har direkt eller indirekt bestämmande och inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Roslagsvattens koncernredovisning upprättas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag elimineras mot det egna kapitalet som fanns i respektive bolag vid förvärvstillfället. Dotterbolagens intjänade vinstmedel inräknas i koncernens eget kapital endast till den del de intjänats efter den tidpunkt då dotterbolaget förvärvades och fram till och med att moderbolaget ej längre har ett bestämmande inflytande över dotterbolaget.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättande av koncernredovisning.

Intäktsredovisning

Prissättning för försäljning av bolagets produkter och tjänster som regleras i Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster sker med hänsyn till självkostnadsprincipen.

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas vid leverans till kund enligt försäljningsvillkoren.

Anläggningsavgifterna ska täcka: avskrivningar på nyinvesteringar i ledningsnät, avskrivningstiden för ledningsnät som är 30 - 75 år, del av huvudanläggningen, administration (så som fakturering, kommunikation med kund, kontrakt, inspektion m.m.).

Från 1 januari 2018 har periodiseringen förlängts från tidigare 30 år till 46 år. Ändringen har gjorts för att bättre avspegla den ekonomiska livslängden för anläggningen som intäkten härstammar från.

Intäkter från anläggningsavgifter periodiseras enligt:

År 1	10 % för administrationskostnader
År 2 - 46	2 % per år intäktsförs

Överskott/underskott i VA- och avfallsverksamheten

När avgiften över- eller understiger kostnaderna särredovisas dessa i balansräkningen under rubriken upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Periodiseringen av avgifterna återläggs normalt de närmaste tre åren i samband med en taxesänkning eller att nödvändiga kostnadsökningar uppstår.

Fond för framtida investeringar

Överuttag kan även enligt Vattentjänstlagen avsättas till en investeringsfond för framtida nyinvesteringar som gynnar taxekollektivet. Denna investeringsfond redovisas under Obeskattade reserver. Fonden löses upp i takt med kostnaderna, såsom avskrivningar för den specifika investeringen.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter redovisas direkt mot eget kapital.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt avser temporära skillnader som hänför sig till skillnad mellan redovisat värde och skattemässigt värde på inventarier.

Varulager

Varulagret består av reservdelar och värderas till inköpspris.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till tre år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av

den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Avskrivningstiden för Margretelunds reningsverk i Österåker, Blynäs reningsverk och Kullöns reningsverk i Vaxholm är satt till år 2027-12-31 då byggnation av det nya reningsverket beräknas vara färdigställd.

Avskrivningstiden för Knivsta reningsverk är satt till 2028-12-31 då den nya överföringsledningen till Käppala beräknas vara klar.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Från 1 januari 2024 har avskrivningstiden för ledningsnätet förlängts från tidigare 50 år till 75 år. Ändringen har gjorts för att bättre avspegla den tekniska livslängden för VA-ledningarna.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader, avloppsreningsverk

Grundläggning, betongarbeten, överbyggnad och stomme	75 år
Tak, vvs-stammar och el	30 år
Yttre och inre stomkomponenter	25 år
Återvinningscentral	25 år
Miljöstation	11 år
Övrigt, avfallsanläggning	10 år

Byggnader, övrigt 33 år

Tekniska anläggningar, avloppsreningsverk

Elkraft	30 år
Rörsystem	25 år
Luftningsanläggning	20 år
Pumpar, vvs och luftbehandling	15 år
Skrapor, styr och övervakning, reglering och övrigt	10 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar

VA-ledningar	30-75 år
LTA-pumpar	11 år

Övrigt 10 år

Inventarier

Kontorsinventarier 10 år
IT-utrustning 3-7 år

Leasing

Leasingbilar 3 år

Finansiella instrument

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Skulder

Skulder redovisas till anskaffningsvärde. Reserv för uppkomna skador som Roslagsvatten kan bli ersättningsskyldiga till har värderats till summan av inkomna krav.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen som annat eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till reserverna redovisas som uppskjutna skatter.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutning.

Soliditet inklusive skuld till VA- och avfallskollektivet

Eget kapital, obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) och skuld till VA- och

avfallskollektiven i förhållande till balansomslutning.

Not 2 Rörelsens intäkter

Koncernen

	2025	2024
Koncernens anläggningsintäkter		
Periodiserade intäkter från tidigare år	37 835	35 948
Årets periodiserade intäkter	14 353	9 433
	52 188	45 381

Moderbolaget

	2025	2024
Moderbolagets intäkter		
Utförda entreprenader	540 118	331 784
Övrig försäljning	547 166	456 762
	1 087 284	788 546

I övrig försäljning ingår debitering från moderbolaget till dotterbolagen för gemensamma kostnader för administration, ledning och utveckling.

Not 3 Arvode till revisorer

Moderbolaget

	2025	2024
PwC		
Revisionsuppdrag	921	1 426
Lekmannarevisionsuppdrag	175	185
Skatterådgivning inkl övriga tjänster	61	501
	1 156	2 112

Österåkers kommun

Revisionsuppdrag	25	25
	25	25

RISE Research Institute of Sweden AB

Revision ISO 9001 och 14001	118	144
Revision Revaq	188	110
	307	254

Arvodet för revision avser både moderbolaget och koncernen.

Not 4 Löner, anställda, andra ersättningar och sociala kostnader

Moderbolaget

	2025	2024
Medelantalet heltidsanställda		
Kvinnor	101	94
Män	131	118
	232	212
Löner och andra ersättningar		
Styrelsen och verkställande direktören	3 960	3 725
Övriga anställda	142 867	126 345
	146 827	130 070
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	743	737
Pensionskostnader för övriga anställda	14 879	18 430
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	46 855	41 245
Övriga personalkostnader	12 141	18 731
	74 618	79 143
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	221 445	209 213

Pensionsutfästelser för samtlig personal (inkl vd) betalas månatligen till fristående försäkringsbolag.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare på balansdagen

	2025	2024
Andel kvinnor i styrelsen	80 %	80 %
Andel män i styrelsen	20 %	20 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	54 %	40 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	45 %	60 %

Styrelsearvodena för dotterbolagen redovisas i moderbolaget.

Styrelsearvode har betalats ut under året med totalt 1 802 tkr.

Till ledamöter i Österåker med 953 tkr, i Vaxholm 227 tkr, i Knivsta 250 tkr, i Vallentuna 171 tkr och i Ekerö med 201 tkr.

Avtal om avgångsvederlag

För vd är uppsägningstid från bolagets och vd:s sida ömsesidigt 3 månader. Om uppsägning sker från bolagets sida är vd berättigad till lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag motsvarande en årslön.

Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Ränteintäkter kundfordringar	598	573
Övriga ränteintäkter	205	237
	803	810

Moderbolaget

	2025	2024
Ränteintäkter kundfordringar	8	14
Övriga ränteintäkter	101	141
	109	156

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Ränta på skulder till kreditinstitut	62 842	67 148
Borgensavgifter	2 080	4 307
Ränta på leverantörsskulder	4	57
Räntekostnader finansiell leasing	342	432
	65 267	71 945

Moderbolaget

	2025	2024
Ränta på skulder till kreditinstitut	124	58
Borgensavgifter	202	125
Ränta på leverantörsskulder	4	57
Räntekostnader finansiell leasing	342	432
	672	672

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 035	6 963
Inköp	472	7 072
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 507	14 035
Ingående avskrivningar	-4 192	-2 961
Årets avskrivningar	-2 399	-1 231
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 591	-4 192
Utgående redovisat värde	7 917	9 844
Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 959	6 963
Inköp	472	5 996
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 431	12 959
Ingående avskrivningar	-4 174	-2 961
Årets avskrivningar	-2 184	-1 213
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 358	-4 174
Utgående redovisat värde	7 073	8 785

Not 8 Byggnader och mark

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	261 756	234 166
Inköp	29 787	27 687
Omklassificeringar	0	-97
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	291 543	261 756
Ingående avskrivningar	-89 010	-79 630
Årets avskrivningar	-11 149	-9 417
Omklassificeringar	0	38
Utgående ackumulerade avskrivningar	-100 159	-89 010
Utgående redovisat värde	191 384	172 746
Varav bokfört värde byggnader	172 293	153 655
Varav bokfört värde mark	19 091	19 091
	191 384	172 746

**Not 9 VA-ledningar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 468 306	2 371 042
Inköp	154 515	97 264
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 622 821	2 468 306
Ingående avskrivningar	-554 095	-521 317
Årets avskrivningar	-33 734	-32 779
Utgående ackumulerade avskrivningar	-587 829	-554 095
Utgående redovisat värde	2 034 991	1 914 210

**Not 10 Maskiner och inventarier
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	326 097	298 513
Inköp	62 745	27 584
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	388 842	326 097
Ingående avskrivningar	-145 915	-117 251
Årets avskrivningar	-35 105	-28 735
Omklassificeringar	1 469	71
Utgående ackumulerade avskrivningar	-179 551	-145 915
Utgående redovisat värde	209 291	180 182

**Not 11 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	98 846	95 972
Inköp	15 433	2 945
Försäljningar/utrangeringar	-1 391	-70
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	112 888	98 846
Ingående avskrivningar	-67 601	-59 628
Årets avskrivningar	-8 159	-8 060
Omklassificeringar	0	33
Försäljningar/utrangeringar	1 386	53
Utgående ackumulerade avskrivningar	-74 374	-67 601
Utgående redovisat värde	38 514	31 245

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	68 018	66 226
Inköp	2 648	1 863
Försäljningar/utrangeringar	-1 393	-70
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	69 274	68 018
Ingående avskrivningar	-51 896	-46 153
Årets avskrivningar	-5 058	-5 796
Försäljningar/utrangeringar	1 387	53
Utgående ackumulerade avskrivningar	-55 567	-51 896
Utgående redovisat värde	13 706	16 122

Not 12 Finansiell leasing

Koncernen

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Inom ett år	2 584	2 842
Senare än ett år men inom fem år	7 849	7 764
	10 433	10 606
Ingående anskaffningsvärde	15 915	10 462
Justerat anskaffningsvärde	-1	-732
Inköp	2 431	7 220
Försäljningar/Utrangeringar	-4 445	-1 035
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 899	15 915
Ingående avskrivningar	-5 309	-4 981
Justerade avskrivningar	2	871
Årets avskrivningar	-2 623	-2 234
Försäljningar/utrangeringar	4 041	1 035
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 890	-5 309
Utgående redovisat värde	10 010	10 606

Moderbolaget

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Inom ett år	2 584	2 842
Senare än ett år men inom fem år	7 849	7 764
	10 433	10 606
Ingående anskaffningsvärde	15 915	10 462
Justerat anskaffningsvärde	-1	-732
Inköp	2 431	7 220
Försäljningar/Utrangeringar	-4 445	-1 035
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 899	15 915
Ingående avskrivningar	-5 309	-4 981
Justerade avskrivningar	192	871
Årets avskrivningar	-2 623	-2 234
Försäljning/utrangeringar	4 041	1 035
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 890	-5 309
Utgående redovisat värde	10 010	10 606

Not 13 Pågående arbeten

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 369 373	850 019
Inköp	638 966	679 977
Omklassificeringar	-253 584	-160 623
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 754 755	1 369 373
Utgående redovisat värde	1 754 755	1 369 373

Pågående arbeten, Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Roslagsvatten	44 978	30 133
Österåkersvatten	209 447	173 232
Vaxholmsvatten	157 242	108 192
Knivstavatten	113 544	98 605
Vallentunavatten	180 380	233 655
Ekerövatten	272 574	210 905
Övar	776 590	514 650
	-----	-----
Summa	1 754 755	1 369 372

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	999 016	657 597
Inköp	636 678	679 977
Omklassificeringar	-539 947	-338 558
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 095 747	999 016
Utgående redovisat värde	1 095 747	999 016

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	6 759	4 913
Förutbetalda hyror	2 165	1 540
Förutbetalda kostnader	6 906	5 699
	15 829	12 153

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	5 654	3 623
Förutbetalda hyror	2 165	1 540
Förutbetalda kostnader	6 906	5 699
	14 724	10 862

Not 15 Uppskjuten skatt

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Årets avsättningar	0	-782
Under året återförda belopp	59	
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	30 475	34 702
Belopp vid årets utgång	30 534	33 920

Not 16 Upplåning

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	569 922	599 219
Långfristig skuld till Vallentuna kommun	38 800	38 800
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 834 538	1 454 240
	2 443 260	2 092 260

Samtliga skulder till kreditinstitut är amorteringsfria. Lånen har en kapitalbindningstid på mellan ett och fyra år.

Skulden till Vallentuna kommun är ett räntefritt lån som kan nyttjas längst till år 2034. Amortering sker i takt med anslutningar till sträckan mellan Ösby och Stockholmsvägen.

Säkerhet för samtliga lån är ställd genom kommunal borgen.

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna räntekostnader	6 967	8 366
Upplupna semesterlöner	9 954	9 618
Upplupna skadeersättningar	767	880
Förutbetalda VA- och avfallsavgifter	74 210	11 148
Övriga poster	136 914	134 241
	228 813	164 253

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna räntekostnader	0	65
Upplupna semesterlöner	9 954	9 618
Upplupna skadeersättningar	767	880
Övriga poster	134 537	132 341
	145 259	142 902

Not 18 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

	2025	2024
Mottagna koncernbidrag	2 994	2 994
Lämnade koncernbidrag	-2 994	-2 994
	0	0

Not 19 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-2 550	-6 759
Föregående års justerade skatt	-640	936
Totalt redovisad skatt	-3 191	-5 823

Avstämning av effektiv skatt

	2025-12-31		2024-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-9 948		2 636
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	2 049	20,60	-543
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-56		-6 216
Skatteeffekt av ej skattepliktiga ränteintäkter		42		0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla räntekostnader		-4 730		0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat		-640		0
Skatteeffekt av återläggning finansiell leasing		-540		0
Skatteeffekt av räntekomponent finansiell leasing		70		0
Skatteeffekt av avdragsgill finansiell leasing		470		0
Skatteeffekt av skattemässiga avskrivningar		144		936
Redovisad effektiv skatt		-3 191		-5 823

Moderbolaget

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-43	-548
Föregående års justerade skatt	6	0
Totalt redovisad skatt	-36	-548

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		36		1 032
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-7	20,60	-213
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-56		-335
Skatteeffekt av ej skattepliktiga räntetäkter		21		0
Justering avseende skatter för föregående år		6		0
Skatteeffekt av återläggning finansiell leasing		-540		0
Skatteeffekt av räntekomponent finansiell leasing		70		0
Skatteeffekt av avdragsgill finansiell leasing		470		0
Redovisad effektiv skatt		-36		-548

Not 20 Aktier och andelar, omsättningstillgångar

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	496	496
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	496	496
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade värdeförändringar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	496	496

Dotterbolag/org.nr/Säte	Kapitalandel %	Kapitalandel tkr	Eget kapital tkr	Årets resultat kr
Österåkersvatten AB 556482-7946, Österåker	99,0	99	3 599	0
Vaxholmsvatten AB 556483-2987, Vaxholm	99,0	99	8 264	0
Knivstavatten AB 556633-6227, Knivsta	99,9	100	4 526	0
Vallentunavatten AB 556655-9836, Vallentuna	99,0	99	134	0
Ekerövatten AB 556956-2936, Ekerö	99,0	99	100	0
		496	16 622	0

Not 21 Aktiekapital

Moderbolaget

Aktiekapitalet består av 52 868 st A-aktier med kvotvärde 100 kr.

Not 22 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition i Tkr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	831
disponeras så att i ny räkning överföres	831

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Moderbolaget

Inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser finns.

Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Moderbolaget

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen

Roslagsvatten AB
Org.nr 556142-2394

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Årsredovisningen beslutades 12 mars 2026.

Åkersberga den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Michaela Fletcher
Ordförande

Kristina Runhem

Matilda Hübinette

Johan Skog

Hanna Svensson

Christian Wiklund
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

















Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niclas Bergenmo
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Lina Jernebring
Auktoriserad revisor

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare

 Christian Gustaf Wiklund VD eFQ0I76CKvJPuTvpQsdTLg	 2026-03-12 07:41:31Z BankID Mobile	 JOHAN SKOG abA9sSFZzwEt2WycGNkgwg	 2026-03-12 08:10:34Z BankID Mobile
 HANNA SVENSSON 77ujmSOUFzM74AN8LbURbg	 2026-03-12 10:05:20Z BankID Mobile	 MICHAELA FLETCHER Roslagsvatten k6Ve1CGnXfWLjUvfOSeYcw	 2026-03-12 14:08:06Z BankID Mobile
 MATILDA HÜBINETTE 16+v4L8aYAjxE5r3hg4Ow	 2026-03-14 11:25:19Z BankID Mobile	 Ingrid Kristina Bosdotter Runhem P0CNTwlXeIDioyqMcQBqZw	 2026-03-16 08:54:56Z BankID Mobile
 Johan Erik Niclas Bergenmo yPV3a7VdTbiwMkj5fhqbTw	 2026-03-25 10:20:36Z BankID Mobile	 Lina Maria Josefine Jernebring i+da3RpBBY1oy14R9T1irw	 2026-03-25 10:24:34Z BankID Mobile



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Dokument i försändelsen

Års-och hållbarhetsredovisning-2026-02-25.pdf SHA256:
362e9e39b114ae0d8971511754cc4d5bad634db81add72174876ce2154d7bc1e

Addo Sign ID-nummer: e30b0351-4da3-45ca-bd00-af984b894f76



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.