



2025

# Årsredovisning

Alltid hälsosamt dricksvatten med miljö och samhällsnytta i fokus

# Innehåll

<b>VD har ordet</b> .....	<b>3</b>	<b>Resultaträkning</b> .....	<b>20</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b> .....	<b>4</b>	<b>Balansräkning</b> .....	<b>21</b>
Ägarförhållanden och organisation .....	4	<b>Kassaflödesanalys</b> .....	<b>22</b>
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	6	<b>Driftredovisning</b> .....	<b>23</b>
Händelser av väsentlig betydelse .....	9	<b>Investeringsredovisning</b> .....	<b>26</b>
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten .....	11	<b>Noter</b> .....	<b>30</b>
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning .....	11	<b>Miljöredovisning</b> .....	<b>40</b>
Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning .....	15	<b>Nyckeltal</b> .....	<b>43</b>
Balanskravsresultat .....	17	<b>Revisionsberättelse för år 2025</b> .....	<b>45</b>
Väsentliga personalförhållanden .....	18		
Förväntad utveckling .....	19		

# VD har ordet

I Sverige är tillgången till rent vatten något vi ofta tar för givet. Att kunna öppna kranen dygnet runt och få världens viktigaste livsmedel levererat till en mycket låg kostnad är en självklarhet för de flesta. Men i ett globalt perspektiv är vår situation unik – och mer sårbar än vi ibland vill tro. De senaste årens utveckling har tydligt visat hur snabbt förutsättningarna kan förändras. Ett mer osäkert säkerhetsläge, ökade krav på robusthet och ett växande fokus på beredskap gör att vattenförsörjningen inte längre kan betraktas som självklar, utan som en samhällskritisk funktion som måste skyddas och stärkas.

**Klimatförändringarna märks allt** tydligare i vår verksamhet, med torrare och varmare försomrar som påverkar både råvattenkvalitet och förbrukning. Samtidigt har det försämrade säkerhetsläget gjort Norrvattens roll i civilförsvaret betydligt mer central. Vattenförsörjningen måste fungera även under störda förhållanden, vilket ställer nya krav på redundans, säkerhet och krishanteringsförmåga.

**Parallellt står hela** Sveriges VA-sektor inför omfattande investeringsbehov. Det nationella underhållsbehovet uppskattas till över 700 miljarder kronor år 2040, och även Norrvatten står inför betydande investeringar det kommande decenniet. Den största enskilda satsningen i förbundets historia är det nya vattenverket, som under 2025 avslutade projekteringsfasen och går in i genomförande våren 2026.

**Med den nya** anläggningen i drift öppnas möjligheter till en utökad regional samverkan kring vattenförsörjningen. Under 2025 har arbetet med en möjlig anslutning av Uppsala kommun fortsatt, vilket skulle innebära att våra system kan kopplas samman och skapa en ömsesidig reservvattenkapacitet som kraftigt stärker robustheten i båda regionerna. För Norrvatten innebär detta dessutom en ekonomisk fördel, då förbundet vid normaldrift kan leverera vatten till Uppsala och därigenom skapa nya intäkter, samtidigt som Uppsala kan fungera som reservvattenkälla vid en krissituation.

**Även Håbo kommun** har under året fortsatt diskussioner om en potentiell anslutning till Norrvatten. För Håbo skulle detta innebära en mycket robust och kostnadseffektiv lösning, och för Norrvatten innebär fler anslutna kommuner att de fasta kostnaderna kan fördelas på fler abonnenter – något som på sikt är positivt för VA-taxan i hela vårt område. Tillsammans skapar dessa samarbeten en starkare, mer resiliënt och mer ekonomiskt hållbar vattenförsörjning för framtiden.



**Två frågor kommer** att vara särskilt avgörande fram tills dess att den nya anläggningen är i drift nästa decennium. Den första handlar om hur våra medlemskommuner kan bidra till att minska vattenförbrukningen under årets mest belastade perioder, då topparna påverkar både kapacitet och sårbarhet. Den andra gäller vilken nivå av reservvatten Norrvatten ska kunna leverera vid större störningar. I en tid då beredskap och säkerhet står högt på den nationella agendan är detta inte bara tekniska frågor, utan strategiska vägval för hela regionens motståndskraft.

**De kommande åren** kommer att präglas av stora beslut och omfattande investeringar. Norrvatten har därmed ett tydligt ansvar att säkerställa att varje krona används på bästa sätt. Tack vare förbundets storlek och långsiktiga planering väntas påverkan på VA-taxan bli betydligt lägre än genomsnittet i landet, trots de stora satsningar som väntar. Men framför allt handlar detta om att stärka regionens vattenförsörjning i en tid då robusthet, säkerhet och beredskap blivit avgörande samhällsfrågor.

Andreas Thunberg, VD, Norrvatten



# Förvaltningsberättelse

## Ägarförhållanden och organisation

Kommunalförbundet Norrvatten ägs av medlemskommunerna Danderyd, Järfälla, Knivsta, Norrtälje, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Täby, Upplands-Bro, Upplands Väsby, Vallentuna, Vaxholm och Österåker.

## Medlemsandelar

KOMMUN	ACKUMULERAD FÖRBRUKNING 2024	2024 ANDEL	FÖRBRUKNING 2025	ACKUMULERAD 2025	2025 ANDEL
Danderyd	203 272	7,87 %	3 342	206 614	7,85 %
Järfälla	322 376	12,49 %	6 274	328 650	12,48 %
Knivsta	34 337	1,33 %	884	35 220	1,34 %
Norrtälje	21 115	0,82 %	2 370	23 485	0,89 %
Sigtuna	181 169	7,02 %	4 207	185 376	7,04 %
Sollentuna	267 746	10,37 %	5 833	273 579	10,39 %
Solna	493 290	19,11 %	7 101	500 392	19,00 %
Sundbyberg	301 164	11,66 %	4 066	305 230	11,59 %
Täby	257 241	9,96 %	5 216	262 456	9,97 %
Upplands-Bro	101 155	3,92 %	2 368	103 523	3,93 %
Upplands Väsby	188 016	7,28 %	3 899	191 915	7,29 %
Vallentuna	82 739	3,20 %	2 068	84 807	3,22 %
Vaxholm	33 240	1,29 %	849	34 090	1,29 %
Österåker	94 946	3,68 %	2 808	97 754	3,71 %
<b>Totalt tusen m<sup>3</sup></b>	<b>2 581 807</b>	<b>100,00 %</b>	<b>51 285</b>	<b>2 633 092</b>	<b>100,00 %</b>

Ledamöter och ersättare i förbundsstyrelsen redovisas nedan tillsammans med sammanträdesstatistik med mera. Statistiken avser förbundsfullmäktige och förbundsstyrelse för 2025.

## Förbundsstyrelse 2025

FÖRBUNDSORGAN	LEDAMÖTER	ERSÄTTARE	SAMMANTRÄDEN
Förbundsfullmäktige	51	51	<b>2</b>
Valberedning	3	3	<b>3</b>
Förbundsstyrelse	10	10	<b>5</b>
Presidium (*)	2		<b>5</b>
Revisorer	3		<b>4</b>

FÖRBUNDSSTYRELSE	KOMMUN	ROLL
Sara Kukka-Salam, S	Solna	Ordförande (*)
Erik Andersson, M	Täby	Vice ordförande (*)
Inger Olsson-Blomberg, M	Danderyd	Ledamot
Erik Östman, C	Järfälla	Ledamot
Kjell Jansson, M	Norrälje	Ledamot
Gunnar Balfe, M	Sigtuna	Ledamot
Jonas Riedel, C	Sollentuna	Ledamot
Ayla Eftekhari, S	Sundbyberg	Ledamot
Margareta Hamark, L	Upplands-Väsby	Ledamot
Michaela Fletcher, M	Österåker	Ledamot t.o.m. 2025-11-18
Richard Orgård, M	Österåker	Ledamot fr.o.m. 2025-11-18
Björn Lindfors, M	Järfälla	Ersättare
Matilda Hübinette, KNU	Knivsta	Ersättare
Åsa Söderbergh, M	Sollentuna	Ersättare
Lars Råden, M	Solna	Ersättare
Leif Elofsson, S	Sundbyberg	Ersättare
Annica Nordgren, C	Täby	Ersättare
Kristian Cronsell S	Upplands-Bro	Ersättare
Maria Fälth, KD	Upplands-Väsby	Ersättare
Ewa Thorin, M	Vallentuna	Ersättare
Peter Lindqvist, M	Vaxholm	Ersättare

REVISORER	KOMMUN	ROLL
Birgitta Schwinn, M	Sollentuna	Ledamot
Lars Markstedt, L	Järfälla	Ledamot
Hans-Erik Salomonsson, S	Sundbyberg	Ledamot/ Sammanställare
Biträde till revisorerna: Richard Moëll Vahul, PwC		

VALBEREDNING	KOMMUN	ROLL
Lars-Erik Salminen, M	Solna	Ordförande
Magnus Persson, C	Solna	Ledamot
Sven-Inge Nylund, S	Upplands-Bro	Ledamot
Inger Olsson-Blomberg, M	Danderyd	Ersättare
Sofie Ågren Mandoki S	Sundbyberg	Ersättare
Martin Karlsson C	Solna	Ersättare

FÖRVALTNING	ROLL
Andreas Thunberg	Verkställande direktör

Enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning ska kommuner och kommunalförbund upprätta en årsredovisning för varje räkenskapsår. Utöver det ska minst en delårsrapport upprättas under räkenskapsåret. I lagstiftningen stadgas också att uppföljning av mål för verksamheten avseende bland annat god ekonomisk hushållning ska följas upp i delårsrapport och årsredovisning. Bokföring och redovisning ska också fullgöras på ett sätt som överensstämmer med god redovisningssed. Miljoner kronor redovisas med förkortningen mkr medan tusental kronor redovisas som tkr.



# Översikt över verksamhetens utveckling

ÖVERSIKT 5 ÅR	UTFALL 2021	UTFALL 2022	UTFALL 2023	ENL 2024 ÅR UTFALL 2024	OMRÄKNAD UTFALL 2024	UTFALL 2025	BUDGET 2025
Totala intäkter (tkr)	234 181	244 761	303 796	317 232	304 893	320 158	324 294
Totala kostnader (tkr)	-232 818	-245 720	-289 718	-321 844	-309 505	-311 497	-324 294
Avskrivningar (tkr)	-63 795	-64 634	-65 445	-70 686	-70 686	-74 289	-75 651
<b>Resultat efter finansiella poster (tkr)</b>	<b>1 363</b>	<b>-958</b>	<b>14 078</b>	<b>-4 613</b>	<b>-4 613</b>	<b>8 661</b>	<b>0</b>
Soliditet	12,4 %	10,6 %	9,3 %	8,3 %	8,3 %	7,3 %	6,8 %
Självfinansieringsgrad	27 %	23 %	20 %	25 %	25 %	24 %	16 %
Räntebärande lån inklusive checkräkning 31/12 (tkr)	1 170 463	1 400 388	1 633 099	1 873 071	1 873 072	2 145 745	2 283 569
Nettoinvesteringar (tkr)	238 309	286 905	331 522	288 490	288 490	308 936	462 616
Pris per m <sup>3</sup> , kr (Vattenavgifter)	3,95	4,10	4,90	5,19	5,19	5,84	5,84
Medelantal anställda	63	65	66	70	70	100	110
Sjukfrånvaro (%)	3,5 %	3,4 %	3,0 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	3,5 %

Norrvattens verksamhet har uppvisat en stabil utveckling såväl finansiellt som verksamhetsmässigt under de senaste åren. Inga större förvärv eller avyttringar har genomförts vilket medför att verksamheten är relativt oförändrad till omfattningen. Såväl intäkter som kostnader och resultat är relativt stabila och förutsägbara. Intäkterna stiger till följd av regelbundna höjningar av vattenavgiften för att täcka de nödvändiga kostnaderna. Nyckeltalen för soliditet sjunker på grund av ökad belåning och självfinansieringsgraden på investeringar är i en sjunkande trend på grund av att förbundet har en högre investeringstakt än för några år sedan. I planeringen framåt finns byggnationen av ett nytt vattenverk som kommer att innebära en stor förändring såväl verksamhetsmässigt som finansiellt.

## Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Norrvatten är ett kommunalförbund som har till huvuduppgift att leverera dricksvatten till självkostnadspris till sina medlemskommuner. Stora investeringar ligger framför Norrvatten i syfte att säkra produktion och kapacitet och stora delar av anläggningarna har låga bokförda värden. Detta sammantaget innebär att verksamheten inte är självfinansierande utan att Norrvatten med regelbundenhet behöver öka sin låneram för att kunna genomföra nödvändiga investeringar i dricksvattenproduktionen och distributionsnätet.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Sedan några år tillbaka har det blivit tydligt att Norrvatten och medlemskommunerna behöver vara förberedda inför perioder av hög vattenförbrukning

som inträffar varma vår- och somrardagar. Det handlar dels om att ha möjlighet att ta till åtgärder som bevakningsförbud vid ett kritiskt produktionsläge, men framför allt om förebyggande insatser för att undvika att hamna i ett sådant läge. Den totala vattenförbrukningen i medlemskommunerna har varit högre än Görvälnverkets kapacitet allt mer frekvent de senaste åren. Vid sådana tillfällen har Norrvatten begärt stödleveranser från Stockholm Vatten och Avfalls anläggningar, vilket understryker vikten av att hålla nere maxdygnsförbrukningen.

Norrvatten ser en ökning av vattenförbrukningen, om än inte lika tydlig som för ett antal år sedan, som inte är väderberoende utan hänger ihop med medlemskommunernas och regionens tillväxt. Befolkningstillväxten de kommande decennierna antas följa den regionala utvecklingsplanen RUF2050 enligt det lägsta scenariot. Detta motsvarar basnivån i den uppdaterade planen RUF2060. Eftersom en betydande andel av vattenförbrukningen är väderberoende så kan det vara relativt stora variationer mellan enskilda år, men den långsiktiga trenden är en ökad förbrukning beroende på ökat antal anslutna. Detta är en av anledningarna till planeringen av ett nytt vattenverk som kommer öka Norrvattens produktionskapacitet.

Norrvatten ska leverera ett hälsosamt dricksvatten. Då reningen med avseende på kemiska föroreningar, som PFAS och läkemedelsrester, är mycket låg i Norrvattens anläggningar så krävs att vattnet i Mälaren och i grundvattenverken inte innehåller skadliga halter av dessa ämnen. I planerna för det nya vattenverket ingår processtekniker som kan rena vattnet på ett bättre sätt

än i dagens anläggning. Den allra viktigaste åtgärden är dock att aktörer som släpper ut PFAS-ämnen i naturen upphör med det.

Norrvattens egen reservvattenförmåga behöver förstärkas. En osäkerhet är att den faktiska kapaciteten kan vara ännu lägre än vad som tidigare antagits för de existerande grundvattenverken. Till detta kommer betydande risker på grund av exploateringsstrycket på Stockholmsåsen och de risker som det medför för grundvattenmagasinen där.

Det höga terrorhotet tillsammans med den säkerhetspolitiska situationen gör att säkerhetsläget i Sverige är allvarligt. Detta kommer att bestå under en längre tid. Händelseutvecklingen är både snabb och svår att förutse samt ger direkta konsekvenser på hoten mot Sverige. Brister och sårbarheter i förhållande till hotbilden utgör risker för aktörerna i totalförsvaret. Norrvatten utgör inget undantag och behöver enskilt och tillsammans med andra intensifiera arbetet med att öka förmågan inför och under höjd beredskap, krigsfara och krig för att värna de som bor, verkar och vistas i Norrvattens medlemskommuner. En viktig del är att säkerställa beredskapen med ett systematiskt säkerhets- och säkerhetsskyddsarbete som tar sin utgångspunkt i de

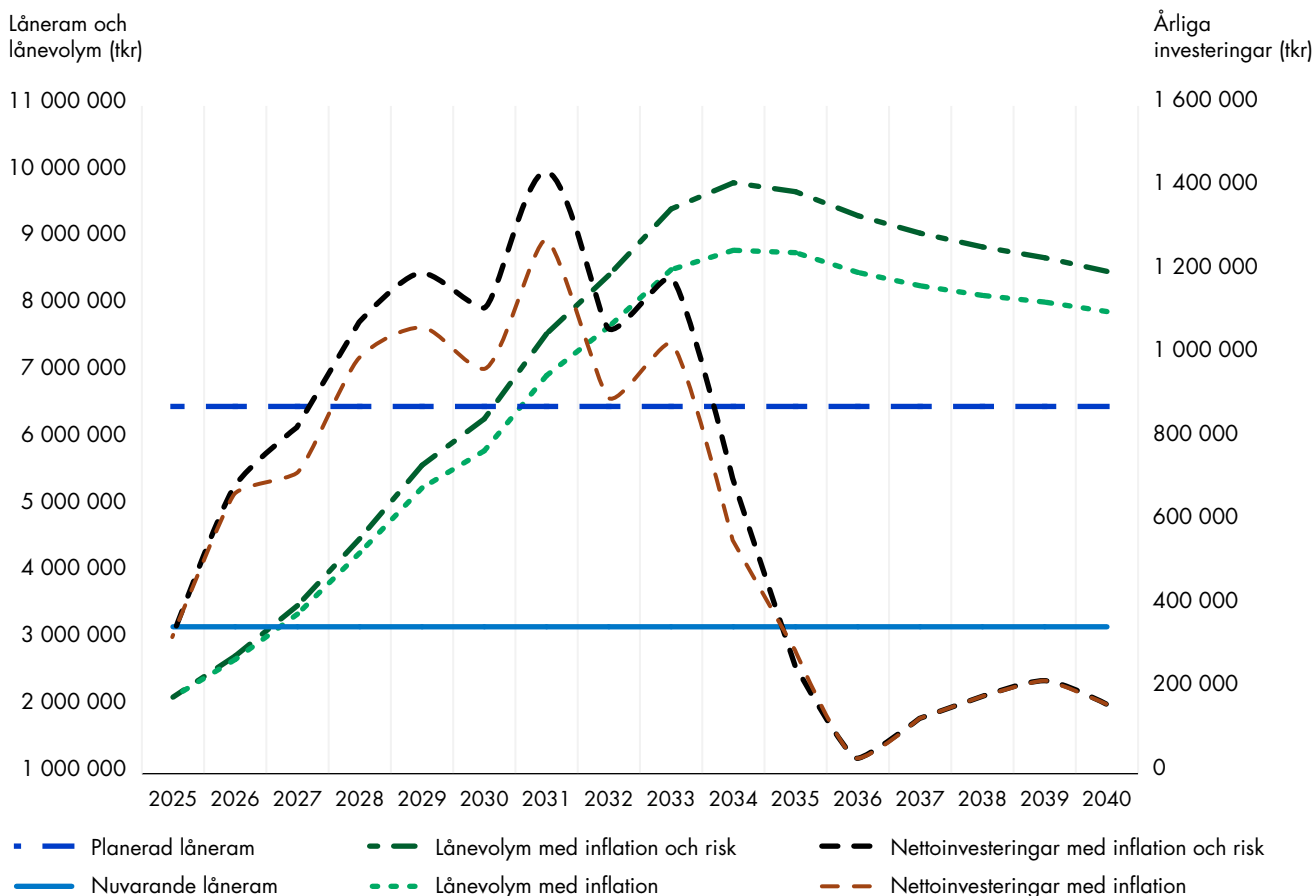
dimensionerande antagonistiska förmågor (DAF) som säkerhetspolisen har identifierat för Norrvattens räkning.

Situationen som varit och delvis fortfarande råder med en högre inflation och högre kostnadsnivåer än tidigare samt kostnadsökningar för kemikalier, räntor, pensioner och elenergi påverkar Norrvatten i stor utsträckning både nu och framöver. Såväl verksamhetsmässig som ekonomisk planering blir svårare att genomföra och avgiftsuttaget behöver bli högre för att täcka de nödvändiga kostnaderna. Detta kan få stor påverkan på, både förmågan att underhålla och bygga ut ledningsnät, men också projekt NFVP.

### Skuldsättning

Låneskulden vid årsskiftet uppgick till 2 146 mkr (1 873) vilket är en ökning med 273 mkr jämfört med föregående bokslut. Förbundet är i en investeringstung fas och den ökade skuldsättningen är i linje med den långsiktiga planeringen. Under den kommande 15-årsperioden planeras att uppföra ett nytt vattenverk som kommer att ersätta det befintliga och det kommer att påverka skuldsättningen i hög grad, se nedan figur. Medlemmarna i förbundet hålls löpande informerade om utvecklingen.

### LÅNERAM, LÅNEVOLYM OCH INVESTERINGAR



## Ränterisk

Den av förbundsfullmäktige beslutade finanspolicyn, med tillhörande instruktion för finanshantering, innehåller riktlinjer och regler i form av riskmandat och gränser för finansverksamheten inom förbundet. Förbundet är exponerat för framför allt följande finansiella risker: ränterisk, finansieringsrisk och likviditetsrisk. Den risken som identifierats som störst

framåt är en väsentligt högre räntekänslighet på grund av högre skuldsättning som ligger i planeringen. Ränterisken hanteras löpande i en normportfölj enligt nedan. Den aktuella normportföljen beslutades av förbundsstyrelsen den 2025-12-04 efter ett genomfört strategitest. Den aktuella räntesäkringsstrategin är relativt defensiv och det beror på den tidigare nämnda låneskuldens utveckling och därtill kopplad ränterisk.

## Normportfölj för hantering av ränterisk

INTERVALL (ÅR)	0-1	1-2	2-3	3-4	4-5	5-6	6-7	7-8	8-9	9-10
<b>Normportfölj</b>										
Andel förfall	50 %	10 %	10 %	10 %	10 %	10 %	0 %	0 %	0 %	0 %
<b>Riskmandat</b>										
Max förfall	60 %	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %	10 %	10 %	10 %	10 %
Min förfall	20 %	5 %	5 %	5 %	5 %	5 %	0 %	0 %	0 %	0 %

Upplåningen löper både med fast och rörlig ränta och derivat används för att säkra ränterisk och anpassa räntebindningstiden i låneportföljen. Vid årsskiftet fanns derivat tecknade till ett belopp om 2 880 mkr (1 380). Orsaken till den ökade volymen derivat är att förbundet, i enlighet med styrelsens beslut om normportfölj, har tecknat räntetak för att skydda delar av den framtida skuldvolymen mot ränterisk.

Förbundet bedömer säkringsförhållandets effektivitet per varje balansdag genom att jämföra de huvudsakliga villkoren för säkringsinstrumenten med de huvudsakliga villkoren i den säkrade posten. De kritiska villkoren utgörs av nominella belopp, löptid samt räntebas. Säkringsförhållandet anses effektivt så länge det inte sker någon väsentlig förändring av de huvudsakliga villkoren för antingen säkringsinstrumentet eller den säkrade posten.

Räntebindningstid utgår från den beslutade räntestrategin och uppgick vid årsskiftet till 3,08 (3,69) år. Kapitalbindningstiden ska uppgå till minst 2 år och vid årsskiftet uppgick kapitalbindningen till 3,10 (4,95) år.

Övriga parametrar som likviditetsreserv och storlek på enskilda förfall ligger också inom de fastställda värdena i policy och instruktion.

## Pensionsmedel och pensionsförpliktelser

Förbundets pensionskostnader väntas stiga de närmaste åren framför allt beroende på ett ökat antal anställda medarbetare.

PENSIONS FÖRPLIKTELSE, MKR	2025
1. Total pensionsförpliktelse	
a. Avsättning inkl. särskild löneskatt	17 711
b. Ansvarförbindelse inkl. särskild löneskatt	24 813
2. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring*	43 806
3. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0
4. Summa pensionsförpliktelse (inkl. försäkring och stiftelse)	86 330

## Förvaltade pensionsmedel – Marknadsvärde, mkr

5. Totalt pensionsförsäkringskapital*	54 831
a. Varav överskottsmedel*	0
6. Totalt kapital, pensionsstiftelse	0
7. Finansiella placeringar (egna förvaltade pensionsmedel)	0
8. Summa förvaltade pensionsmedel	54 831

## Finansiering

9. Återlånade medel	31 499
10. Konsolideringsgrad	63,5%

\*Värden i detta dokument rör åtaganden som är försäkrade hos KPA Tjänstepensionsförsäkring AB där förbundet har hela sitt pensionsåtagande. Den del som är tryggad i pensionsförsäkring avser förmånsbestämda pensionsförmåner intjänade från 1998-01-01.

## Händelser av väsentlig betydelse

### Produktion

Den totala produktionsvolymen från Görvålverket under 2025 uppgick till 52,2 miljoner m<sup>3</sup>.

Det var ovanligt kallt och regnigt i maj och juni, vilket ledde till en lägre vattenförbrukning jämfört med de senaste årens försomrar. Under 9 dagar under sommaren 2025 var produktionen högre än Norrvattens uthålliga kapacitet, vilket kan jämföras med 21 dagar 2024. Under juli månad var dock vattenproduktionen högre än normalt för månaden, men den totala vattenförbrukningen överskred inte vattenverkets kapacitet eftersom färre personer än normalt uppehöll sig i Norrvattens distributionsområde. Det finns en fortsatt tydlig koppling mellan vattenförbrukning och utomhustemperatur. Från mitten av augusti till mitten av september gavs leveransstöd till Stockholm Vatten och Avfall vilket gjorde att vattenproduktionen var relativt hög även denna period.

I september inträffade en omfattande vattenläcka vid Tensta gårde som påverkade både Solna och Sundbyberg. Händelsen medförde störningar i vattenleveransen samt problem med bitumensläpp inom ett område i Solna. Den aktuella ledningssträckan har drabbats av flera läckor under den senaste tiden, vilket har lett till betydande konsekvenser för boende och verksamheter i området. Mot bakgrund av detta har ledningen prioriterats högre i planeringen för utbyte av gamla ledningar.

Under året inträffade 24 läckor på huvudledningsnätet. Efter en tidigare period med minskande antal vattenläckor kan nu en ökande trend konstateras. Vidare analyser av detta kommer att ske under kommande år.

### Ny lagstiftning

Arbetet med implementeringen av nya dricksvattendirektivet fortsätter. Det rör framför allt hur berörda myndigheter ska klara krav på riskbedömning och riskhantering avseende tillrinningsområdena för uttagpunkter för dricksvatten. En annan fråga av stor betydelse för Norrvatten rör krav på material och kemikalier som kommer i kontakt med dricksvatten. Även här återstår mycket arbete innan direktivet är funktionellt implementerat i Sverige.

Under våren remitterades SOU 2024:82 "Ökad VA-beredskap" som innehåller många förslag som kan få stor betydelse för hur Norrvatten ska förbereda för och kunna hantera vattenförsörjning vid kris och höjd beredskap. Norrvatten har besvarat remissen.

Under året har ett arbete med att införa NIS2 och CER-direktiven som svensk lagstiftning. Direktiven syftar till att stärka cybersäkerheten inom EU och öka motståndskraften i samhällskritisk verksamhet. Jämfört med det tidigare NIS-direktivet ställs tydligare krav på bland annat riskanalyser och säkerhetsåtgärder, och betydligt fler organisationer omfattas. NIS2 genomförs i Sverige genom en ny cybersäkerhetslag som träder i kraft den 15 januari 2026.

### Utbyggnad av kapacitet och reningsförmåga, Norrvattens framtida vattenproduktion (NFVP)

Det befintliga vattenverkets skick och kapacitet, tillsammans med faktorer som växande befolkning och krav på ytterligare rening, innebär att Norrvatten planerar att bygga ett nytt vattenverk. Inom ramen för projektet Norrvattens framtida vattenproduktion (NFVP) planerar Norrvatten för en utbyggnad av vattenverkets rening, kapacitet och driftsäkerhet. Det befintliga vattenverket har nått sin tekniska livslängd i många delar och står under återkommande inspektion för att säkerställa driften. Norrvatten behöver också kunna producera mer vatten i takt med att befolkningen växer i norra Storstockholm. Redan idag når vattenverket sin maxkapacitet vår- och sommardagar när vattenkonsumtionen är hög och på sikt väntas problemet förvärras. Norrvatten behöver även införa ytterligare teknik som skydd mot virus, bakterier och parasiter för att säkerställa god dricksvattenkvalitet även framöver.

Fram till december 2023 var projektet inriktat på en etappvis utbyggnad om tre etapper med befintligt vattenverk i drift parallellt. Initial bedömning från den projekterande verksamheten var en slutkostnad om drygt 3,3 miljarder kronor för etapp 1. Efter projektering och uppdatering av slutkostnadskalkylen steg nivån till 4,9 miljarder kronor. En stor del av denna kostnadsökning kunde hänföras till omfattande störningar av världsmarknaderna som en följd av pandemin och kriget i Ukraina vilket ledde till kraftiga ökning av olika entreprenadindex. Beslut fattades därmed 2023 att göra en översyn av projektets tekniska lösning med målsättning att, om möjligt, sänka slutkostnadsprognosen.

Översynen visade att det inte var möjligt att erhålla betydande besparingar utan att göra för stora avkall på kapacitet och kvalitet. Genom att helt revidera den tänkta processen och i stället uppföra en fristående och mer kompakt anläggning kunde betydligt högre kapacitet och tillräcklig kvalitet erhållas till samma investeringsnivå. Följden blev således att etapp 2 och 3 helt kan utelämnas. En etappvis utbyggnad visade sig därmed vara mindre effektiv ur en kostnadsaspekt. Den

nya anläggningen blir därmed ett helt nytt vattenverk och det existerande kan tas ur drift och i stället användas för till exempel lagerlokaler, laboratorium och personalbyggnader. Riskerna kopplade till den befintliga anläggningens livslängd och konstruktion kan därmed släckas. Även kostnadsdrivande projektrisker förknippade med att utföra byggarbeten i en driftsatt anläggning elimineras. Då den nya processlösningen medför en högre kapacitet öppnas även möjligheten till att ansluta fler kommuner och samarbeta med kringliggande aktörer för leverans av vatten vilket medför ökade intäkter och sänkt avgift för medlemskommunerna.

Under våren 2025 togs rikt kostnadshandlingar, jämförbart med förfrågningsunderlag, fram. Efter sommaren övergick arbetet till detaljprojektering för framtagande av bygghandlingar.

Parallellt med framtagande av de tekniska handlingarna pågick arbetet med att formalisera komplett kontrakt för genomförandet tillsammans med samverkans-entreprenören NCC. Utöver arbetet med rikt kostnads-kalkyl är produktionstidplanen, risk- och möjlighetslista samt särskilt svårkalkylerade arbeten exempel på viktiga kontraktsvillkor som haft stort fokus under 2025.

Under våren 2025 beslutades att ett antal förberedande, tidskritiska, arbeten ska utföras för att förbereda för kommande byggproduktion. De förberedande arbetena påbörjades under hösten och är bland annat avverkning, vägbreddning och anslutning av byggström samt ett större förberedande markarbete.

Entreprenaden för NFVP är uppdelad i 16 huvuddelar, där varje huvuddel är en specifikt avgränsad och prissatt del av byggentreprenaden med egna bestämmelser så som tidplan och besiktning. Denna uppdelning ger Norrvatten möjlighet att endast beställa arbeten som ryms inom gällande och kommande låneramar. Huvuddelarna är indelade utifrån typ av arbete, byggnad och tidpunkt för utförande. Då Norrvatten planerar två låneramshöjningar under byggtiden för NFVP har huvuddelarna fördelats på tre perioder. Period 1 omfattar arbeten som ryms inom nuvarande låneram och omfattar till den största delen markarbeten. I februari 2026 fattade Norrvattens styrelse genomförandebeslut för period 1, som innehåller huvuddel 1 och 2.

Den bedömda slutkostnaden för NFVP är i nuläget 6,24 mdkr angivet i 2025 års penningvärde, exklusive finansiering, riskreserv, oförutsett och index. För att kunna följa och jämföra kostnaden räknas också de ekonomiska kalkylerna fram i penningvärde för 2022, det år som valts som basår. Då motsvarar den bedömda

slutkostnaden 5,38 mdkr (exklusive finansiering, riskreserv, oförutsett och index). Den totala prognosen, inklusive riskreserv och tillägg för oförutsett (utan finansiering och index), uppgår till cirka 7,35 mdkr. Detta inkluderar 0,80 mdkr i riskreserv och 0,31 mdkr för oförutsett. Inkluderas även finansiering och index till år 2035 uppgår den totala slutkostnaden till 9,15 mdr.

### **Utbyggnad av kapacitet, befintlig anläggning**

Flera åtgärder pågår för att öka kapaciteten i det befintliga vattenverket. Flotation har införts i sedimenteringsbassängerna och är i drift, även om viss finjustering återstår. En positiv bieffekt är att processen bidrar till en rening av PFAS. Eftersom flotation kräver mycket energi har en särskild driftstrategi tagits fram för att minska PFAS-halter så effektivt som möjligt med låg energiförbrukning.

### **Investeringar**

Under 2025 förnyades 1 276 meter ledning. Detta innebär en förnyelsetakt på 0,39 %. Målet för förnyelsetakten mäts över en 5 årsperiod och på rullande 5 års mätperiod är nyckeltalet 0,92 %, vilket innebär att målet på 0,70 % förnyelsetakt uppfylls.

### **Samarbeten och bidrag**

Under 2025 deltog Norrvatten i ett flertal forsknings- och utvecklingsinitiativ tillsammans med kommuner, universitet, myndigheter och branschorganisationer. Arbetet syftade till att stärka kunskapen om grundvatten, utveckla nya metoder för vattenkvalitet och bidra till en långsiktigt robust dricksvattenförsörjning. Norrvatten har berett möjligheter till sex examensarbeten som bidrog med ny kunskap om bland annat PFAS-flöden och energieffektiv drift.

I Norra Stockholmsåsens grundvattenråd fortsatte arbetet med miljöövervakning och forskning om hur dagvatten påverkar grundvattnet.

Norrvatten är fortsatt aktiv medlem i forskningsprogrammet DRICKS, där förbundet medverkar i både styrning och projekt för att utveckla branschens kunskap och metoder.

### **Utökad låneram**

Nuvarande låneram uppgår till 3 200 mkr och under 2026 planeras en hemställan till medlemmarna om utökad låneram med anledning av den planerade byggnationen av det nya vattenverket vid Görvälnverket samt fortsatta investeringar i ledningsnätet.

## Organisation och medarbetare

Under året har Norrvatten genomfört en omfattande organisationsförändring för att bättre möta framtida behov. Sammanlagt har fyra enhetschefer och 15 medarbetare rekryterats och avdelningars storlek och sammansättningar har anpassats för en effektivare organisation.

Inför 2026 förberedde Norrvatten även övertagandet av en tidigare driftentreprenörs uppgifter på ledningsnätet, vilka från 1 januari 2026 hanteras av enheten Drift och beredskap. För att möjliggöra denna utveckling tog Norrvatten den 1 oktober 2025 över nya lokaler i Rotebro, Sollentuna. Lokalerna omfattar kontorsplatser, en verkstadsdel samt utrymmen för lagerhållning av utrustning, bland annat vattenmätare åt medlemskommunerna.

## Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Norrvatten har beslutande organ i form av förbundsfullmäktige som årligen fastställer budget och verksamhetsplan. Löpande rapportering till förbundsstyrelsen sker av nyckeltalsutveckling och ekonomisk utveckling av drift- och investeringsekonomi under året i form av tertialrapportering och året

avslutas sedan med en årsredovisning. För investeringar finns även ett investeringsråd där investeringsbeslut på tjänstemannanivå bereds och beslutas. Enligt delegationsordningen har VD rätt att fatta investeringsbeslut upp till 35 mkr. Tidigare under året var gränsen för VD 20 mkr men ändrades genom ett styrelsebeslut.

Förtroendevalda revisorer finns utsedda som tillsammans med förbundets upphandlade revisorer genomför riktade temarevisioner samt räkenskapsgranskningar.

Varje år fastställs en intern kontrollplan av förbundsstyrelsen och den följs sedan upp löpande under året och avslutas med en rapport vid nästkommande års första förbundsstyrelsesammanträde.

## God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Norrvatten har en styrmodell med en övergripande vision och därtill kopplade övergripande mål och mål enligt nedan. För att säkerställa en ändamålsenlig verksamhet och kommunallagens krav på uppföljning av verksamhetsmässiga och finansiella mål har också antal nyckeltal kopplats till målen.



## Alltid hälsosamt dricksvatten med miljö och samhällsnytta i fokus

### Säker vattenleverans

- Dricksvattnet ska vara hälsosamt och rent
- Leverans av dricksvatten ska kunna fortgå utan samhällskritiska störningar
- Tillräcklig kapacitet för Norrvattens medlemskommuner
- Hög förmåga att hantera kriser tillsammans med medlemskommunerna



### Effektiv verksamhet

- Ekonomi i balans och säkra prognoser
- Effektiv styrning av investeringar
- I samverkan med medlemskommunerna verka för kostnadseffektiv vattenförsörjning
- Ledande i branschens kunskapsutveckling och relevant forskning
- Vara en arbetsgivare som har lätt att rekrytera och behålla rätt kompetens



### Hållbar verksamhet

- Säkrad råvattenkvalitet- och kvantitet
- Effektiv och miljövänlig produktion och distribution
- Arbeta för en minskad vattenanvändning tillsammans med medlemskommunerna
- Arbeta för hållbara entreprenader



## Tillit · Engagemang · Nyskapande

MÅL	NYCKELTAL	MÅLVÄRDE	PROGNOS T2	UTFALL HELÅR
Dricksvattnet ska vara hälsosamt och rent	Andel av utgående vatten som uppfyller föreskrifterna	100 %	100 %	100 %
Dricksvattnet ska vara hälsosamt och rent	Andel av distribuerat vatten som uppfyller föreskrifterna	100 %	100 %	100 %
Leverans av dricksvatten utan samhällskritiska störningar	Antal oplanerade avbrott i produktion eller distribution <sup>1</sup>	0	0	1
Hög förmåga att hantera kriser med medlemskommunerna	Årlig genomförd krisövning	1	1	1
Ekonomi i balans och säkra prognoser	Avvikelse från budget	< 4 %	2 %	3 %
Effektiv styrning av investeringar	Upparbetningsgrad för investeringsportfölj <sup>2</sup>	> 75 %	68 %	62 %
Effektiv styrning av investeringar	Avvikelse från genomförandebeslut	< 10 %	17 %	-22 %
Effektiv och miljövänlig produktion och distribution	Elenergiförbrukning W/m <sup>3</sup>	< 550 W/m <sup>3</sup>	511	502
Effektiv och miljövänlig produktion och distribution	Andel fossilfri el vid normaldrift	100 %	100 %	100 %
Effektiv och miljövänlig produktion och distribution	Andel vattenverksmull som nyttiggörs	> 90 %	100 %	100 %

1) Avser avbrott i vattenverk eller huvudvattenledning som medför leveransavbrott till kund.

2) Avser enbart projekt där Norrvatten styr tidplan, ej exploateringsprojekt hos medlemskommun.

Sammantaget uppnås 7 av 10 uppsatta nyckeltal för verksamheten för året. De nyckeltal som inte nåts är oplanerade avbrott, upparbetningsgrad för investeringar samt avvikelse från genomförandebeslut gällande investeringar. Nyckeltalet för distribuerat vatten uppgår till 99,8 % på grund av en smärre avvikelse, dock är nyckeltalet beslutat till närmaste heltal vilket blir 100 %. Avvikelsen för upparbetning av investeringar är ett nyckeltal som påverkats stort av förbundets arbete för att hålla investeringsvolymerna nere på grund av kommande projekt NFVP. Projekt har omprioriterats och flyttats i tid för att hålla nere låneskulden. Avvikelse från genomförandebeslut ligger -22 % under tilldelad budget

och påverkas till stor del av ett projekt som ändrat omfattning från första genomförandebeslut. Räknat utan detta projekt är avvikelsen -13 %.

Baserat på ovanstående bedömning och föreliggande nyckeltal med utfall gör förbundet bedömningen att verksamhetsresultatet för helåret är förenligt med de finansiella mål samt verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget 2025.

Sammantaget bedömer därför förbundet att målet om god ekonomisk hushållning har uppnåtts för verksamhetsåret.

## Säker vattenleverans

### Dricksvatten ska vara hälsosamt och rent

Halten av PFAS i råvatten låg under första halvåret under gränsvärdet. Under andra halvan av 2025 uppmättes ett prov strax över gränsvärdet, ett prov precis på gränsvärdet och ett prov med liten marginal under gränsvärdet. Flotation har nyttjats under året för att avskilja en del av den PFAS som finns i råvattnet. Alla analyser på utgående dricksvatten ligger därför med god marginal under gränsvärdet.

Det finns en avvikelse avseende distribuerat vatten på grund av återkommande problem med turbiditet och ibland järn i Tibble vattentorn. Orsaken till detta är sannolikt äldre ledningar som korroderat. De förhöjda halterna i vattentornet har dock inte gett upphov till avvikelse i prov taget hos konsument och bedöms inte utgöra någon hälsorisk.

Norrvattens laboratorium är en viktig del av verksamheten som kontrollerar och följer upp dricksvattenkvaliteten. Att ha ett eget dricksvattenlaboratorium är en styrka för Norrvatten och minskar sårbarheten och gör att analysvar kan levereras snabbt vid de flesta behov. Laboratoriet är ackrediterat enligt SS-ISO 17025 och genomgår revision av Swedac ungefär var sextonde månad. Vid den externa revisionen i september 2025 fick laboratoriet ett mycket bra resultat.

Under 2025 togs över 1 200 prover inom ramen för kommunernas egenkontroll, prover efter klagomål och egna provtagningar på distributionsnätet. Endast ett fåtal prover överskred något gränsvärde och vid omprov var provet, i de flesta fall, godkänt.

Uppströmsarbetet för att motverka förekomst av oönskade ämnen i vattentäkterna fortsätter. Samverkan har fortsatt med Norra Stockholmsens grundvattenråd där miljöövervakningsprogrammet har genomförts enligt plan och visar på förekomst av särskilt PFAS på många platser i åsen.

Norrvatten arbetar för att stärka beredskapen vid akuta händelser som oljespill. Bland annat har Norrvatten i samverkan med Stockholm Vatten och Avfall, Mälarens vattenvårdsförbund, och Kustbevakningen tagit fram förslag för gemensam användning av oljespridningsmodellen Seatrack Web. Norrvatten har vidare arrangerat en övning kring petroleumutsläpp med Räddningstjänsten och Kustbevakningen där även Stockholm Vatten och Avfall deltog.

### Leverans av dricksvatten ska kunna fortgå utan samhällskritiska störningar

Undvikande av samhällskritiska störningar är av regional betydelse. Norrvatten har, på uppdrag av VAS-rådet och i samverkan med Stockholm Vatten och Avfall, arbetat med en analys av den samlade leveransförmågan för regionen. Analysen kommer även användas som ett stöd i Norrvattens arbete med att utvärdera effekterna av olika åtgärder kopplat till leveranssäkerhet och reservvattenförsörjning.

Under året har själva leveranssäkerhetsmodellen införskaffats, vilket gjort att Norrvatten själva kan modellera olika framtidsscenarioer och åtgärdsförslag. I ett första skede har nuläget jämförts med ett scenario där det nya vattenverket är driftsatt. Resultatet visar att Norrvattens leveranssäkerhet förbättras markant jämfört med idag.

Norrvattens grundvattenverk är en viktig och oumbärlig del av Norrvattens reservvattenkapacitet som både kan nyttjas för att hantera oförutsedda händelser och störningar, men även underlätta för planerade och nödvändiga åtgärder på distributionsnätet. Under året har arbetet med reviderade, och mer ändamålsenliga, vattenskyddsföreskrifter fortsatt liksom investeringar för att upprätthålla befintliga grundvattenverks kapacitet.

### Tillräcklig kapacitet för Norrvattens medlemskommuner

Norrvatten har en målsättning att utnyttjandegraden i vattenverket ska ligga under 90 % vid maximal produktion. I nuläget överskrider den uthålliga kapaciteten återkommande under varma försomrar. Den långsiktiga lösningen är investeringsprojektet Norrvattens framtida vattenproduktion, som drivs för att möta dricksvattenförbrukningen fram till 2070–2080.

### Hög förmåga att hantera kriser tillsammans med medlemskommunerna

Under våren har Norrvatten sett över sin krisorganisation och bildat en ny krisgrupp. Norrvatten genomförde en krisövning tillsammans med Sundbyberg Vatten och Avfall under hösten 2025. Beslut har fattats av styrelsen att inrätta en ny tjänst för samordning av nödvatten och reservvatten inom förbundets medlemskommuner. Under 2026 väntas denna tjänst tillsättas och ett arbete påbörjas i samarbete med medlemskommunerna.

Den sammantagna bedömningen av måluppfyllelsen för målområdet är att det är uppfyllt för året.

## Effektiv verksamhet

### Ekonomi i balans och säkra prognoser

Under året har arbetet med detta mål fortgått på flera olika sätt. Föregående räkenskapsår resulterade i ett underskott som förbundet ska återställa inom tre år och det arbetet har under året resulterat i ett ekonomiskt överskott om 8,7 mkr. Helårsprognosen i delårsrapporten per 31/8 uppgick till 5,5 mkr. Arbetet med säkra prognoser har bland annat resulterat att förbundet infört en ny typ av slutmöte med berörda chefer för att säkerställa investeringsprognosernas kvalitet på ett bättre sätt.

### Effektiv styrning av investeringar

För att styra investeringsverksamheten arbetar förbundet sedan ett par år tillbaka med en årlig strategisk investeringsplan. Denna plan tas fram i samband med budget varje år och har ett 15-årigt perspektiv. Planen synliggör förbundets samtliga pågående och planerade investeringar och relaterar investeringarna till låneramen. Planen uppdateras löpande och syftet är att genomföra rätt investering, i rätt tid och till rätt utgift.

### I samverkan med medlemskommunerna verka för kostnadseffektiv vattenförsörjning

Under året har Norrvatten initierat en strukturerad mötesserie med de medlemskommuner som nyttjar tjänster för läcksökning. Syftet med dessa möten är att gemensamt ta fram nya avtalsunderlag för kommande avtalsperioder samt att genomföra avstämningar kring prioriterade geografiska områden och insatser. Dialogen syftar till att stärka samverkan, öka transparensen och säkerställa att resurserna används där behovet är som störst.

De operativa läcksökningsteamerna bedöms uppnå de uppsatta målen för respektive kommun, vilket är ett viktigt steg i arbetet med att minska vattenförluster och förbättra effektiviteten i ledningsnäten. Resultatet är ett led i Norrvattens övergripande ambition att erbjuda medlemskommunerna högkvalitativa och behovsanpassade tjänster inom området.

### Ledande i branschens kunskapsutveckling och relevant forskning

Norrvatten har tagit en mycket aktiv roll i Impact Innovationprogrammet Water Wise Societies och andra forskningssamarbeten samt haft ett flertal examensarbeten under året. Se även ”Samarbeten och bidrag”.

### Vara en arbetsgivare som har lätt att rekrytera och behålla rätt kompetens

Norrvatten har under 2025 arbetat vidare med olika insatser för att vara en attraktiv arbetsgivare. I februari

deltog Norrvatten, tillsammans med Käppalaförbundet, på arbetsmarknadsmässan w-dagarna i Uppsala och i november på KTH:s arbetsmarknadsmässa Armada. Norrvatten tog emot både LIA-praktikanter och examensarbetare under året. Under sommaren deltog Norrvatten för första gången i Vattenindustrins praktikprogram, där fyra studenter besöker olika arbetsplatser under en vecka i taget. Programmet syftar till att attrahera unga talanger till VA-branschen.

Ett nytt rekryteringssystem med en tillhörande digital karriärsida infördes på Norrvatten under våren. Syftet är att rekryteringsprocessen ska vara smidigare för rekryteringsspecialist, och rekryterande chefer samt ge kandidaterna en bättre upplevelse.

Sjukfrånvaron ligger kvar på 1,59 % vilket är samma nivå som under 2024. Under perioden har två lindrigare olycksfall inträffat, vilket inte ledde till någon sjukskrivning. Förbundet har under perioden anställt 23 nya medarbetare, 11 medarbetare har slutat varav 1 gick i pension. Personalomsättningen ligger på 19,71 %.

Den sammantagna bedömningen av måluppfyllelsen för målområdet är att det är delvis uppfyllt för året.

## Hållbar verksamhet

En extern miljörevision genomfördes den 18 juni inom ramen för Svensk Miljöbas. Norrvattens miljöarbete blev godkänt för fortsatt miljödiplomering utan avvikelser, vilket är ett kvitto på att Norrvatten har ett väl fungerande miljöledningssystem. Några förbättringsförslag nämndes i revisionsrapporten som Norrvatten kommer att jobba med till nästa år.

Ledningsgruppen antog den 9 juni 2025 Norrvattens reviderade miljöplan för 2024–2026. I revideringen togs fram nya indikatorer för uppföljningen av de fyra målområden som anses betydelsefulla för Norrvattens positiva och negativa miljöpåverkan:

- Säkrad råvattenkvalitet och -kvantitet
- Hållbar framtida dricksvattenförsörjning
- Effektiv och miljövänlig produktion och distribution
- Hållbar vattenanvändning

### Säkrad råvattenkvalitet och kvantitet

Arbetet med revidering av föreskrifter för vattenskyddsområden för reservvattentäkterna fortsätter. Förslag

till beslut om reviderat vattenskyddsområde för Finsta i Norrtälje har kungjorts av Länsstyrelsen enligt Norrvattens underlag. Norrvatten har skickat bemötande av yttranden till Länsstyrelsen. Underlag för revidering av Lohäradsåsens (Västra Syninge, Vagnaldalen, Malmbys) vattenskyddsområde har skickats till Länsstyrelsen. En ny ansökan för revidering av Hammarby-Rotsunda vattenskyddsområde har tagits fram i samverkan med Jästbolaget och ska skickas till Länsstyrelsen inom kort.

Råvattenkvaliteten mäts genom egenkontrollprogrammet. För råvatten som används i Görvålnverket har två parametrar valts ut som indikatorer för arbetet med säkrad råvattenkvalitet; andel prover som uppfyller mikrobiologiska kvalitetskrav avseende e. coli samt andel prover av råvatten som uppfyller kemiska kvalitetskrav avseende PFAS. Utfallet för detta visar på ett framgångsrikt uppströmsarbete.

### **Effektiv och miljövänlig produktion och distribution**

Norrvattens laboratorium har gjort en genomgång och riskbedömning av förbrukningskemikalier för laboratoriets verksamhet.

Norrvatten har tagit beslut för energieffektiv drift av sedimentation/flotationsprocessen. Under åren har driftstrategin för flotation därför reviderats för att ge minskad energianvändning samtidigt som en tillräcklig PFAS-avskiljande förmåga upprätthålls.

Norrvatten har undersökt kalkberedningen och avser att optimera kalkberedningen för att minimera kemikalieanvändningen. Detta blir både en resursbesparing och en klimatbesparande åtgärd.

### **Arbeta för en minskad vattenanvändning tillsammans med medlemskommunerna**

Norrvatten har tillsammans med styrelsen under 2025 försökt hitta ett lämpligt nyckeltal för att följa upp detta verksamhetsmål. Det har resulterat i nyckeltalet: att följa upp procentuell minskning till 2035 där målet är 10 % minskning, i linje med EU:s strategi för vattenresiliens.

Målet gäller specifik maxdygnsförbrukning och specifik medeldygnsförbrukning (dvs. tar hänsyn till befolkningstillväxt). Detta ger varje kommun valfrihet att jobba med de åtgärder som gör mest nytta i den egna kommunen.

Att minska maxdygnsförbrukningen är generellt viktigast eftersom vattenförbrukningen de varmaste dagarna styr Norrvattens investeringsnivåer, och det är hög maxdygnsförbrukning som i nuläget orsakar

problem för Norrvatten vår- och sommartid. Om maxdygnsförbrukningen minskar kommer investeringen i det nya vattenverket att räcka längre. Kommuner med hög maxdygnsförbrukning bör därför koncentrera sig på att minska den.

### **Arbeta för hållbara entreprenader**

Under 2025 har Norrvatten aktivt medverkat i framtagandet och färdigställandet av två branschrapporter inom ramen för Svenskt Vattens Utvecklingsverksamhet (SVU), med särskilt fokus på hållbarhet och klimatrelaterade aspekter i ledningsnätsprojekt. Dessa rapporter utgör viktiga kunskapsunderlag för att stärka det strategiska arbetet inom området.

En av rapporterna drabbades av en tidsförskjutning och den andra rapporten, Hållbarhetskriterier för VA-specifika upphandlingar, publicerades i december 2025 på Svenskt Vattens webbplats. Norrvatten avser att använda denna rapport som ett vägledande dokument vid framtida upphandlingar av material och entreprenader.

Den sammantagna bedömningen av måluppfyllelsen för målområdet är att det är uppfyllt för året.

## **Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning**

### **Resultatutveckling**

Resultat efter finansiella poster uppgår till 8,7 mkr (-4,6) jämfört med budgeterat nollresultat. Det genomsnittliga resultatet för de fem senaste åren uppgår till 0,9 mkr (exkl. överskott för elstöd 2023) och innebär en god följsamhet till målsättningen om en självkostnadsbaserad verksamhet. En stor del av kostnader och intäkter är att betrakta som fasta och olika omvärldshändelser som till exempel höjda elpriser eller förändrad vattenförbrukning är svåra att parera under ett verksamhetsår. Belopp anges i mkr i löptext och i tkr i tabeller. Föregående års utfall anges inom parentes.

ÖVERSIKT 5 ÅR	UTFALL 2021	UTFALL 2022	UTFALL 2023	ENL 2024 ÅR UTFALL 2024	OMRÄKNAD UTFALL 2024	UTFALL 2025	BUDGET 2025
Totala intäkter (tkr)	234 181	244 761	303 796	317 232	304 893	320 158	324 294
Totala kostnader (tkr)	-232 818	-245 720	-289 718	-321 844	-309 505	-311 497	-324 294
Avskrivningar (tkr)	-63 795	-64 634	-65 445	-70 686	-70 686	-74 289	-75 651
<b>Resultat efter finansiella poster (tkr)</b>	<b>1 363</b>	<b>-958</b>	<b>14 078</b>	<b>-4 613</b>	<b>-4 613</b>	<b>8 661</b>	<b>0</b>
Soliditet	12,4 %	10,6 %	9,3 %	8,3 %	8,3 %	7,3 %	6,8 %
Självfinansieringsgrad	27 %	23 %	20 %	25 %	25 %	24 %	16 %
Räntebärande lån inklusive checkräkning 31/12 (tkr)	1 170 463	1 400 388	1 633 099	1 873 071	1 873 072	2 145 745	2 283 569
Nettoinvesteringar (tkr)	238 309	286 905	331 522	288 490	288 490	308 936	462 616
Pris per m <sup>3</sup> , kr (Vattenavgifter)	3,95	4,10	4,90	5,19	5,19	5,84	5,84
Medelantal anställda	63	65	66	70	70	100	110
Sjukfrånvaro (%)	3,5 %	3,4 %	3,0 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	3,5 %

## Budgetföljsamhet

Årets resultat efter finansiella poster uppgår till 8,7 mkr (-4,6) vilket är högre än budgeterat resultat. Huvudsakligen är det lägre kostnader för elenergi, lägre externa kostnader samt lägre personalkostnader som bidrar till överskottet. Under året har den ekonomiska utvecklingen följts upp i två stycken tertialrapporter. Förbundet har under året haft en målsättning med den ekonomiska styrningen att skapa ett överskott minst motsvarande underskottet för 2024, i syfte att inte behöva höja vattenavgiften för att kompensera för detta.

## Intäkter

Intäkterna uppgick till 320,2 mkr (317,2) för helåret vilket är 4,1 mkr lägre än budget. Den största avvikelser är lägre intäkter för försäljning av el från vindkraft om 2,5 mkr.

## Kostnader

De totala driftkostnaderna uppgick till 71,1 mkr (75,0) vilket är 6,9 mkr lägre än budget. Den största orsaken är elkostnader som har ett utfall om 3,9 mkr under budget. Både lägre elpris och elskatt samt även lägre elförbrukning medverkade till det lägre utfallet.

Övriga externa kostnader uppgick till 45,3 mkr (46,0) vilket är 2,3 mkr lägre än budget. Främst orsakas detta av lägre kostnader än budgeterat för konsulter, forskning och inköp av förbrukningsinventarier.

De totala personalkostnaderna uppgick totalt till 83,1 mkr (80,2) vilket är 2,7 mkr lägre än budget. Summan av löner, sociala avgifter, pensionskostnader och aktiverat arbete har en mindre differens om -0,5 mkr. Den största delen av avvikelserna mot budget orsakas av övriga personalkostnader där bland annat kompetensutveckling och konferenser ingår och utfallet är lägre än budgeterat.

## Avskrivningar och finansiella poster

Avskrivningar uppgick till 74,3 mkr (70,7) vilket är 1,4 mkr lägre än budget. Vissa projekt har fått tidsförskjutningar vilket medför att tidpunkten för aktivering flyttas framåt. De finansiella posterna uppgick till 37,7 mkr (38,7) vilket är 0,5 mkr högre än budget och beror på något lägre aktivering av ränta i projekt.

## Investerings- och finansieringsverksamhet

Årets investeringar uppgick till 308,9 mkr vilket är en lägre nivå än både budget och prognoser under året. Orsaken till den lägre nivån jämfört med budget är en ändrad tidplan för projektet NFVP där investeringsutgifter kommer senare än beräknat på grund av ett omtag. Den genomsnittliga investeringsnivån de senaste fem åren ligger på 290,6 mkr. Av årets investeringar har 24 % självfinansierats och resterande del via extern lånefinansiering hos de svenska affärsbankerna samt nordiska investeringsbanken och lån från medlemmar i förbundet.



(TKR)	TOTALUTGIFT			ÅRETS INVESTERINGAR				ÅRETS AVSLUTADE INVESTERINGAR			
	Totalt beslutad budget	Ack. utfall	Avvikelse (budget-utfall)	Budget 2025	Total budget 2025 inkl. överrullat från 2024	Utfall 2025	Avvikelse (total budget-utfall)	Avslutade 2025 (aktiverat)	Ack. utfall avslutade projekt	Totalt beslutad budget avslutade projekt	Avvikelse (budget-ack. utfall)
Görvälverket	118 624	79 291	39 333	59 107	73 255	21 330	51 925	-11 528	23 515	34 260	10 745
Yttre anläggningar	65 511	48 710	16 801	55 400	60 997	20 072	40 925	-16 228	33 351	36 370	3 019
Ledningar	287 083	213 575	73 508	57 839	73 721	13 773	59 948	-42 752	102 630	124 317	21 687
Kvalitet och utveckling	3 236	2 801	435	760	824	416	408	-852	2 801	3 236	435
Verksamhetsstöd / IT	14 500	8 982	5 518	18 200	19 414	7 621	11 793	0	0	0	0
Övriga inköp av tillgångar	0	314	-314	0	0	314	-314	-314	314	0	-314
<b>Delsumma, exklusive projekt NFVP</b>	<b>488 954</b>	<b>353 673</b>	<b>135 281</b>	<b>191 306</b>	<b>228 211</b>	<b>63 526</b>	<b>164 684</b>	<b>-71 674</b>	<b>162 613</b>	<b>198 183</b>	<b>35 571</b>
NFVP	960 776	686 909	273 867	271 310	272 577	245 410	27 167	0	0	0	0
<b>Summa totalt inklusive projekt NFVP</b>	<b>1 449 730</b>	<b>1 040 582</b>	<b>409 148</b>	<b>462 616</b>	<b>500 788</b>	<b>308 936</b>	<b>191 851</b>	<b>-71 674</b>	<b>162 613</b>	<b>198 183</b>	<b>35 571</b>

## Balansräkning

Balansomslutningen uppgick till 2 480 mkr (2 176) vid årsskiftet. Eget kapital uppgick till 181 mkr (181) och innebär en soliditet om 7,3 % (8,3). Låneskulden uppgick till 2 146 mkr (1 873) vid årsskiftet.

## Kassaflödesanalys

Då verksamheten som bedrivs planeras till självkostnad och utan stora ekonomiska resultat så blir nivåerna på avskrivningar och investeringar viktiga att följa för att kunna planera kassaflödet. Avskrivningarna uppgick till 74,3 mkr (70,7) och investeringarna uppgick till 308,7 mkr (288,5). Utökad låneskuld för att finansiera verksamheten uppgick till 273 mkr (240). Investeringsnivån är något lägre än planerat och är till största delen hänförlig till förändrad tidplan för investeringsprojektet NFVP där utgifter flyttats framåt i tid.

## Pensionsskuld

Årets pensionsavsättning uppgick till 17,7 mkr och ansvarsförbindelse uppgick till 24,8 mkr vilket ger totala pensionsförpliktelser för året om 42,5 mkr. Detta innebär en minskning jämfört med föregående år med 1,3 mkr totalt.

## Balanskravsresultat

Enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning har kommunalförbundet ett balanskrav, det vill säga att intäkterna ska överstiga kostnaderna. Om kostnaderna skulle överstiga intäkterna under ett år måste detta regleras under de nästkommande tre åren. Förbundet har sedan räkenskapsår 2023 tillämpat principen att vinst eller förlust inte skall tillkomma det egna kapitalet, varför resultat som avviker från noll kommer hanteras som en skuld alternativt fordran på ägarkommunerna. För år 2025 finns ett överskott som dels återställer 2024 års fordran på kommunerna (underutttag av vattenavgift) dels tillfogar en skuld till kommunerna (överutttag av vattenavgift) om 4,0 mnkr. Överskottet från 2023 reglerades i sin helhet under 2024.

REDOVISNING AV UNDERUTTAG/ ÖVERUTTAG AV VATTENAVGIFT	2025	2024	2023
Resultat efter finansiella poster enligt resultaträkningen	8 661	-4 613	14 078
+ Bokslutsdisposition underutttag vattenavgift		4 613	
- Bokslutsdisposition överutttag vattenavgift	-8 661		-14 078
= Årets resultat enligt resultaträkningen	0	0	0
Accumulerad skuld/fordran	4 000	-4 613	14 708

Årets resultat efter finansiella poster uppgår till 8 661 tkr och efter justering av över/underuttag av vattenavgifter uppgår balanskravsresultat till 0 tkr och förbundet uppfyller därmed kravet på ett positivt balanskravsresultat.

<b>BALANSKRAVSUTREDNING</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-958</b>	<b>1 363</b>
- reducering av samtliga realisationsvinster					
+ justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet					
+ justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet					
+/- orealiserade vinster och förluster i värdepapper					
+/- återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper					
<b>= Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-958</b>	<b>1 363</b>
- reservering av medel till resultatreserv					
+ användning av medel från resultatreserv				958	
+ användning av medel från resultatutjämningsreserv					
<b>= Årets balanskravsresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 363</b>

Beräkningen av balanskravsresultat har skett enligt de krav som finns i 11 kap 10 § Lagen om kommunal bokföring och redovisning.

## Väsentliga personalförhållanden

Sjukfrånvaron ligger kvar på samma nivå som föregående år och personalomsättningen uppgår till 19,7 %.

11 medarbetare har slutat sin anställning och 23 nya medarbetare har anställts. Förbundet är i en tillväxtfas gällande antalet anställda, framför allt på grund av det stora projektet NFVP.

Norrvatten har ett aktivt utvecklingsarbete och samarbetar med ledande forskare och andra dricksvattenproducenter inom de områden som är relevanta för Norrvattens uppdrag. Norrvatten deltar också i en lång rad aktuella forskningsprojekt och tar emot många studenter som genomför examensarbeten. Dessa aktiviteter bidrar också till att förstärka arbetsgivarvarumärket och underlätta rekryteringen.

## Personalstatistik

<b>ANTAL ÅRSARBETARE</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>ÅR 2024*</b>
Totalt	100	83	70
Varav män	64	54	46
Varav kvinnor	36	29	24
Antal tillsvidareanställda per 31/12	89	79	83

### Sjukfrånvaro

Totalt	1,59 %	1,58 %	1,58 %
Varav långtidssjukskrivning 60 dagar och mer	0,00 %	0,00 %	0,00 %

### Sjukfrånvaro könsfördelning

Män	1,67 %	1,71 %	1,71 %
Kvinnor	1,45 %	1,33 %	1,33 %

### Sjukfrånvaro per åldersgrupp

0-29 år	2,64 %	2,16 %	2,16 %
30-49 år	1,34 %	1,31 %	1,31 %
50-99 år	1,71 %	1,90 %	1,90 %

\* Statistiken för 2024 har korrigerats och en tabell med jämförelsevärden har tillfogats tabellen.



## Förväntad utveckling

### Investeringar i utökad kapacitet

Norrvatten är i ett skede med behov att investera i verksamheten för att vattenverk och ledningsnät ska möta framtida behov. Därtill ställs nya krav på säkerhetsskydd och dricksvattenkvalitet i nya lagar och förordningar. Regionens långsiktiga behov av utbyggnad i infrastruktur leder till att Norrvatten måste utöka kapaciteten och anpassa investeringarna till medlemskommunernas befolkningsökning och tillväxt. Under varma dagar på året är redan nu förbrukningen högre än vad existerande vattenverk klarar av att producera långvarigt. Inför framtida utökning av kapaciteten fattade Norrvattens förbundsstyrelse ett inriktningsbeslut i september 2020 följt av projekteringsbeslut för uppförande av ett nytt vattenverk som ska ersätta det gamla Görvålverket. Arbetet drivs inom ramen för projektet Norrvattens framtida vattenproduktion. Projektet befinner sig i slutskedet av

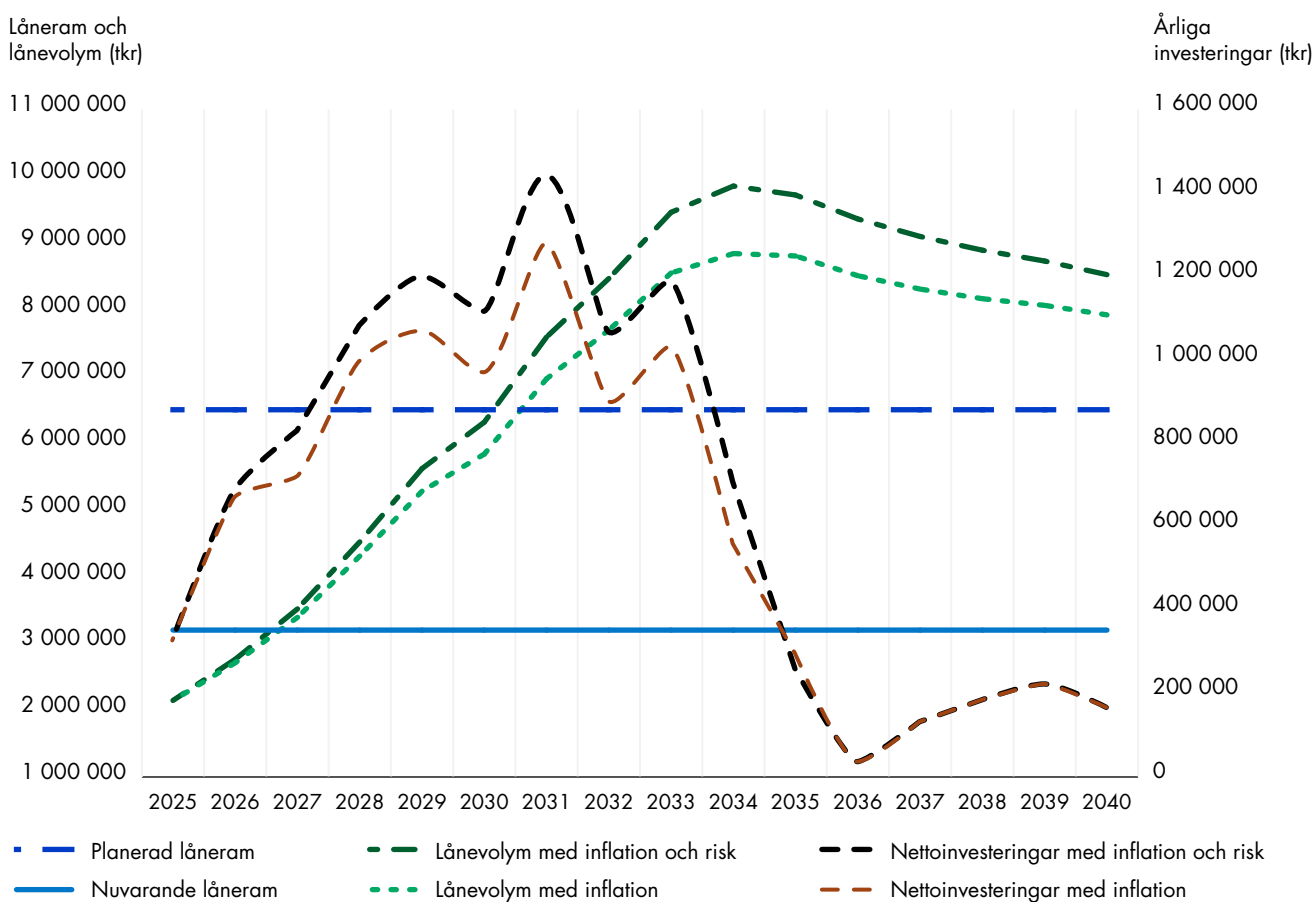
projekteringsfasen. I februari 2026 fattade Norrvattens förbundsstyrelse ett genomförandebeslut för de första delarna av projektet. Byggstarten är planerad till våren 2026.

Utöver den investeringen fortsätter förnyelsen av ledningsnätet enligt tidigare investeringsplan. Denna investeringsplan syftar till att säkerställa funktion, kapacitet och redundans i Norrvattens ledningsnät.

### Låneskuld, investeringsnivå och vattenavgift

Förbundets låneskuld kommer att öka väsentligt med anledning av de stora kommande investeringarna i ett kompletterande vattenverk och i distributionsnätet under perioden. För Norrvatten medför detta en högre andel finanskostnader och en ökad räntekänslighet. De stora investeringarna genererar kapitalkostnader som i sin tur påverkar vattenavgiften. Tabellen nedan visar nu gällande prognostiserad framtida lånevolymutveckling baserad på aktuell investeringsplanering och den hemställda om låneramsjustering som avses göras under 2026.

#### LÅNERAM, LÅNEVOLYM OCH INVESTERINGAR



### Demografi

Befolkningstillväxten de kommande decennierna antas följa den regionala utvecklingsplanen RUF2050 enligt det lägsta scenariot. Detta motsvarar basnivån i den

uppdaterade planen RUF2060. En dialog förs också med ägarkommunerna i Norrvatten för att hitta den optimala nivån för att anpassa kapaciteten.

## Resultaträkning (tkr)

	NOT	2025	OMRÄKNAD 2024	ENL ÅR 2024
<b>Verksamhetens intäkter</b>	Not 2			
Vattenavgifter		302 364	271 493	271 493
Mätaravgifter		10 113	10 112	10 748
Övriga intäkter		6 682	22 288	21 652
Aktiverat arbete för egen räkning		0	0	12 339
Fondering för framtida investeringar		1 000	1 000	1 000
<b>Summa Verksamhetens intäkter</b>		<b>320 158</b>	<b>304 893</b>	<b>317 232</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>	Not 3			
Driftkostnader		-71 139	-75 048	-75 048
Övriga externa kostnader		-45 324	-44 829	-45 986
Personalkostnader		-83 065	-80 226	-91 409
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>		<b>-199 528</b>	<b>-200 103</b>	<b>-212 442</b>
Avskrivningar	Not 4	-74 289	-70 686	-70 686
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-273 817</b>	<b>-270 789</b>	<b>-283 128</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>46 341</b>	<b>34 104</b>	<b>34 104</b>
<b>Verksamhetens finansiella poster</b>	Not 5			
Finansiella intäkter		46	33	53 120
Finansiella kostnader		-37 726	-38 750	-91 836
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-37 681</b>	<b>-38 716</b>	<b>-38 716</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>8 661</b>	<b>-4 613</b>	<b>-4 613</b>
Extraordinära poster		0	0	0
Bokslutsdisposition under- eller överutttag vattenavgift	Not 1	-8 661	4 613	4 613
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# Balansräkning (tkr)

TILLGÅNGAR	NOT	2025-12-31	2024-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	Not 6	1 102	995
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	Not 7	2 041 999	1 806 078
Maskiner och inventarier	Not 8	306 992	304 351
Övriga materiella anläggningstillgångar	Not 9	0	0
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	Not 10	100	100
<b>Bidrag till infrastruktur</b>		0	0
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Förråd m.m.	Not 11	4 788	3 957
Fordringar	Not 12		
Kundfordringar		34 960	31 549
Interima fordringar		80 644	18 003
Övriga kortfristiga fordringar		9 114	7 890
Kortfristiga placeringar		0	0
Kassa och bank		630	2 559
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 480 329</b>	<b>2 175 483</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	Not 13		
Eget kapital vid årets början		181 247	181 247
Varav resultatreserv		201	201
Varav resultatutjämningsreserv		0	0
Årets resultat		0	0
Eget kapital vid årets slut		181 247	181 247
Varav resultatreserv		201	201
Varav resultatutjämningsreserv		0	0
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 14	17 711	18 075
Andra avsättningar		0	0
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	Not 15		
Skulder till kreditinstitut		1 700 000	1 700 000
Skulder till ägare		350 000	50 000
Investeringsfondering		10 000	11 000
Kortfristiga skulder	Not 16		
Skulder till kreditinstitut		95 745	123 072
Leverantörsskulder		52 686	52 879
Interima skulder		72 940	39 210
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>2 480 329</b>	<b>2 175 483</b>
<b>PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b>			
Panter och därmed jämförliga säkerheter		0	0
Ansvarförbindelser			
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	Not 14	24 814	25 703
Övriga ansvarförbindelser		0	0

## Kassaflödesanalys (tkr)

	NOT	2025	2024
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Årets resultat		0	0
Justering för avskrivningar		74 289	70 686
Justering för ej likviditetspåverkande poster	Not 19	-5 384	-6 515
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>68 905</b>	<b>64 171</b>
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga fordringar		-67 275	7 379
Ökning(-)/minskning(+) av lager		-831	589
Ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga skulder	Not 1	6 209	67 130
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>7 007</b>	<b>139 268</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	Not 6	-542	0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	Not 7, 8, 9	-308 394	-288 490
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-308 936</b>	<b>-288 490</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyupptagna lån	Not 15	1 350 000	650 000
Amorteringar av låneskulder	Not 16	-1 050 000	-500 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>300 000</b>	<b>150 000</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>			
Likvida medel vid årets början		2 559	1 781
Likvida medel vid årets slut		630	2 559



# Driftredovisning

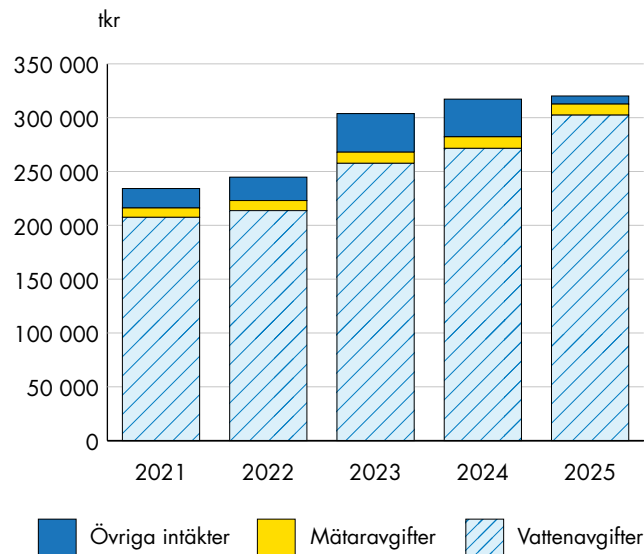
Resultat efter finansiella poster uppgår till 8,7 mkr (-4,6) jämfört med budgeterat nollresultat. Det genomsnittliga resultatet för de fem senast åren uppgår till 0,9 mkr (exkl. överskott för elstöd 2023) och innebär en god följsamhet till målsättningen om en självkostnadsbaserad verksamhet. En stor del av kostnader och intäkter är att betrakta som fasta och olika omvärldshändelser som t ex höjda elpriser eller förändrad vattenförbrukning är svåra att parera under ett verksamhetsår. Belopp anges i mkr i löptext och i tkr i tabeller. Föregående års utfall anges inom parentes.

INTÄKTS-/KOSTNADSSLAG	UTFALL 2025	BUDGET 2025	AVVIKELSE BUDGET	OMRÄKNAD UTFALL 2024	UTFALL 2024
<b>Verksamhetens Intäkter (tkr)</b>					
Vattenintäkter	302 364	303 564	-1 200	271 493	271 493
Mätaravgifter	10 113	10 500	-387	10 112	10 748
Läcksökning	849	900	-51	1 005	1 005
Aktiverat arbete*	0	0	0	0	12 339
Fondering framtida invest.	1 000	1 000	0	1 000	1 000
Övriga intäkter	5 833	8 330	-2 497	21 283	20 647
<b>Summa verksamhetens intäkter (tkr)</b>	<b>320 158</b>	<b>324 294</b>	<b>-4 136</b>	<b>304 892</b>	<b>317 232</b>
<b>Verksamhetens kostnader (tkr)</b>					
<b>Driftkostnader</b>	<b>-71 139</b>	<b>-77 996</b>	<b>6 857</b>	<b>-75 048</b>	<b>-75 048</b>
varav Kemikalier	-14 871	-15 532	661	-16 341	-16 341
varav Slamkostnader	-2 416	-2 579	162	-2 247	-2 247
varav Elenergi	-32 861	-36 739	3 878	-34 818	-34 818
varav Underhåll	-17 052	-16 694	-358	-15 650	-15 650
varav Övriga driftkostnader	-3 940	-6 453	2 513	-5 992	-5 992
Övriga externa kostnader	-45 324	-47 627	2 304	-44 829	-45 986
<b>Personalkostnader (tkr)</b>	<b>-83 065</b>	<b>-85 810</b>	<b>2 745</b>	<b>-80 226</b>	<b>-91 409</b>
varav Löner	-62 794	-72 003	9 209	-50 189	-49 033
varav Socialaavgifter	-19 873	-23 560	3 688	-15 962	-15 962
varav Pensionskostnader	-13 885	-13 219	-666	-19 906	-19 906
varav Övriga personalkostnader	-6 071	-9 281	3 211	-6 508	-6 508
varav Aktiverat arbete*	19 557	32 253	-12 696	12 339	0
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-199 528</b>	<b>-211 434</b>	<b>11 906</b>	<b>-200 103</b>	<b>-212 442</b>
Avskrivningar	-74 289	-75 651	1 363	-70 686	-70 686
<b>Verksamhetens resultat (tkr)</b>	<b>46 341</b>	<b>37 209</b>	<b>9 132</b>	<b>34 104</b>	<b>34 104</b>
Finansiella poster	-37 681	-37 209	-472	-38 716	-38 716
Bokslutsdisposition under- eller överuttag	-8 661	0	-8 661	4 613	4 613
<b>Årets resultat (tkr)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* 2024 bokfördes aktiverat arbete som en intäkt från och med 2025 ligger aktiverat arbete som en kostnadsminskning under personalkostnader.

## Intäkter

### Intäkter



Totalt uppgick intäkterna till 320,2 mkr (317,2) vilket är 4,1 mkr lägre än budget. Huvudsakligen orsakas de lägre intäkterna av lägre intäkter för såld vindkraftsel.

### Vattenavgifter

Debiterade vattenavgifter uppgick till 302,4 mkr (271,5) jämfört med budget 303,6 mkr. Orsaken är att den producerade mängden vatten på helårsbasis var något lägre än budgeterat. Produktionsvolymens ökning har de senaste åren stannat av och planat ut runt 51–52 miljoner m<sup>3</sup> påverkat av omvärldsfaktorer som elpris och målsättningar om hållbar vattenanvändning.

### Mätaravgifter

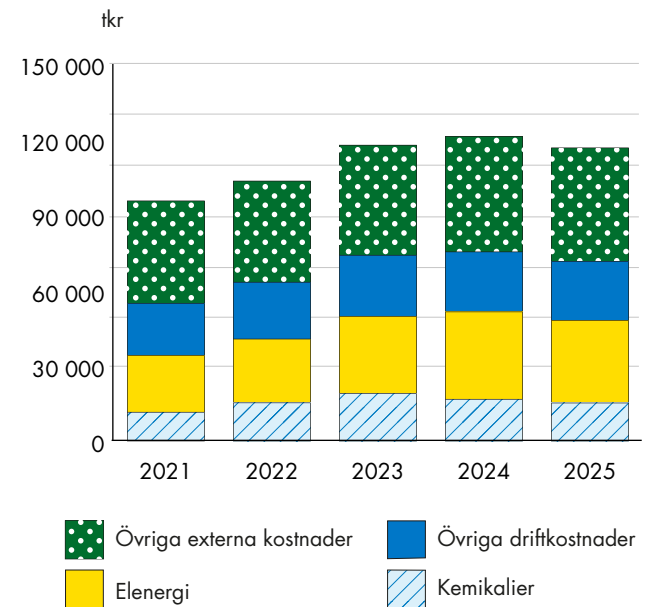
Intäkterna för mätaravgifter uppgick till 10,1 mkr (10,8) vilket är något lägre än budget.

### Övriga intäkter

Övriga intäkter uppgick till 5,8 mkr (21,7) jämfört med budget 8,3 mkr. Tidigare år har aktiverat arbete för egen räkning redovisats under denna post varför intäkterna varit väsentligt högre. Från och med 2025 redovisas aktiverat arbete för egen räkning under personalkostnader. Den största avvikelserna under övriga intäkter är lägre intäkter för såld vindkraftsel om 2,5 mkr beroende på låga spotpriser i det elområde vindkraftverket är beläget.

## Kostnader

### Driftkostnader



De totala driftkostnaderna uppgick till 71,1 mkr (75,1) vilket är 6,9 mkr lägre än budget för helåret. De största orsakerna till differensen mellan utfall och budget beskrivs nedan.

Kostnaden för elenergi har ett utfall på 32,9 mkr (34,8) vilket är 3,9 mkr under budgeterad nivå. Användningen av reningstekniken flotation, som är mer energikrävande än sedimentering, har använts i mindre omfattning än vad som budgeterats för. Elpriser har också varit gynnsamma under året och elskatten har sänkts. Förbundet har en beslutad strategi för inköp av elenergi vilket innebär att säkring av priset sker till normen 80 % för de närmaste 12 månaderna och i en fallande skala ut till 5 år framåt. Kostnaden för kemikalier är strax under budgeterad nivå, likaså kostnaden för slamhantering.

Kostnaderna för underhåll och övriga driftkostnader har tillsammans ett utfall om cirka 2,2 mkr under budget. Orsaken är återhållsamhet under året för att skapa ett ekonomiskt överskott utan att riskera leveranssäkerhet och kvalitet. Vissa fastighetsrelaterade kostnader har också bokförts under övriga externa kostnader vilket ger ett lägre utfall under denna rubrik.

### Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader uppgick till 45,3 mkr (46,0) vilket är 2,3 mkr lägre än budget. De största orsakerna till differensen mellan utfall och budget beskrivs nedan.

Utfallet för övriga fastighetskostnader överstiger budget med 1 mkr på grund av förändrad användning av kostnadskonton för redovisningen av dessa. Motsvarande överskott finns under underhåll och övriga

driftkostnader. Kostnader för förbrukningsinventarier understiger budget med 1,8 mkr och huvudorsaken är medveten återhållsamhet och hård prioritering för att skapa ett ekonomiskt överskott.

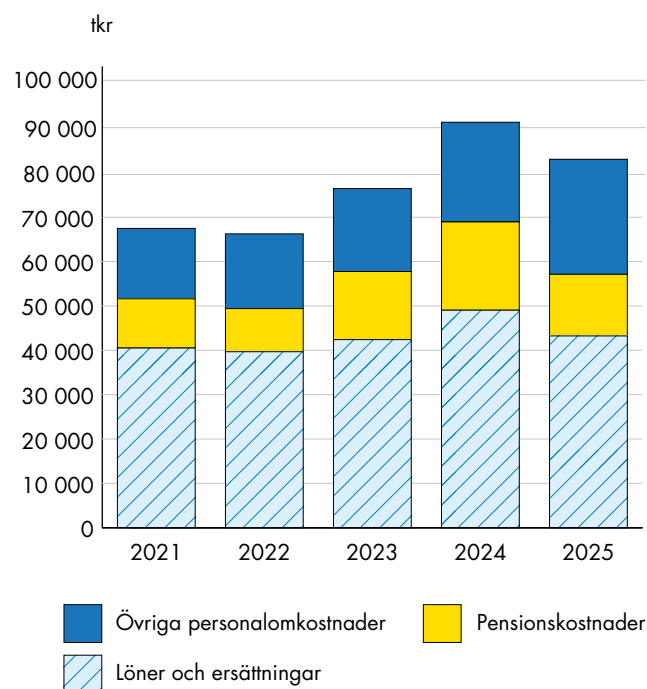
Budgeten för telekommunikation uppvisar ett överskott på 0,3 mkr på grund av ett förnyat avtal med mer fördelaktiga villkor.

Budgeten för konsultkostnader uppvisar ett överskott om cirka 1 mkr. En stor orsak är ett medvetet arbete för att minska användningen av konsulter inom säkerhetsområdet.

Kostnaderna för forskning ligger 0,6 mkr under budget och beror på att ett projekt inte hunnits med som planerat men också att olika planerade insatser kunnat bedrivas med externa projektmedel och inte belastas driftbudgeten.

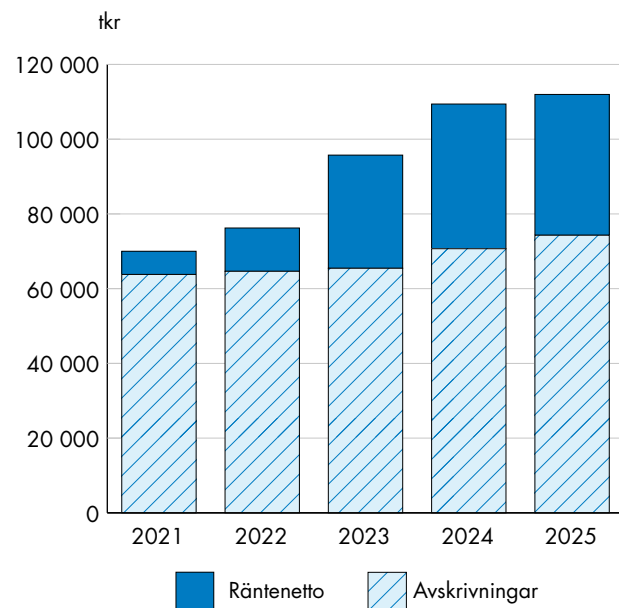
Kostnader för inhyrd personal överskrider budget med 2,1 mkr och beror huvudsakligen på en ej budgeterad kostnad i samband med inhyrning av säkerhetschef under en rekryteringsperiod.

## Personalkostnader



De totala nettopersonalkostnaderna uppgick totalt till 83,1 mkr (91,4) vilket är 2,7 mkr lägre än budget. I denna summa är 19,6 mkr avdragen för aktiverat arbetet för egen räkning. Den största avvikelser mot budget är hänförlig till lägre kostnader för kompetensutveckling och konferenser än budgeterat. Tidigare år har aktiverat arbete för egen räkning redovisats under intäkter. Från och med 2025 redovisas aktiverat arbete för egen räkning under personalkostnader.

## Avskrivningar och räntenetto



### Avskrivningar

Avskrivningar uppgick till 74,3 mkr (70,7) vilket är 1,4 mkr lägre än budget. Vissa projekt har fått tidsförskjutningar vilket medför att tidpunkten för aktivering flyttas framåt.

### Finansiella poster

De finansiella posterna uppgick till 37,7 mkr (38,7) vilket är 0,5 mkr högre än budget. Orsaken till den något högre räntekostnaden för året är att en mindre del räntekostnad aktiverades i projektet NFVP på grund av lägre upparbetning än prognostiserat. Förbundet hanterar ränterisken med hjälp av räntederivat och räntecappar enligt en normportfölj som är antagen i förbundsstyrelsen.

# Investeringsredovisning

Under året har investeringsverksamheten haft ett ökat fokus på strategisk prioritering av projekt, i syfte att säkerställa att den totala investeringsnivån hålls inom den av styrelsen fastställda låneramen. Detta innebär att samtliga investeringsinitiativ har genomgått en noggrann prövning avseende deras relevans, kostnadseffektivitet och bidrag till verksamhetens långsiktiga mål.

Totalt tillgängliga budgetmedel i investeringsverksamheten för året uppgick till 500,8 mkr. Under året har anläggningar till ett värde av 71,7 mkr aktiverats och 308,9 mkr har upparbetats. Den största orsaken till att inte hela budgeten har upparbetats under året är en senareläggning av byggstart för NFVP i kombination med att prioritet för projekt i befintliga anläggningar och för ledningsnät har setts över. Se förklaringar nedan.

(TKR)	NOT	TOTALUTGIFT			ÅRETS INVESTERINGAR				ÅRETS AVSLUTADE INVESTERINGAR			
		Totalt beslutad budget	Ack. utfall	Avvikelse (budget-utfall)	Budget 2025*	Total budget 2025 inkl. överskullat från 2024	Utfall 2025	Avvikelse (total budget-utfall)	Avslutade 2025 (aktiverat)	Ack. utfall avslutade projekt	Totalt beslutad budget avslutade projekt	Avvikelse (budget-ack. utfall)
<b>Görvälnverket</b>												
Allmänt, säkerhet, drift mm		26 422	10 868	15 554	15 200	16 333	2 436	13 897	-9 011	9 011	13 872	4 861
Elförsörjning		24 988	19 015	5 974	13 616	20 903	10 943	9 960	-1 424	1 039	2 238	1 199
Fastighet		6 485	2 206	4 279	9 900	11 351	1 794	9 557	-558	558	550	-8
Filtrering/pumpning		8 650	3 311	5 339	10 500	11 953	915	11 039	-255	255	400	145
Flockning Fällning		650	109	541	500	1 049	9	1 041	0	0	0	0
IT		500	36	464	0	0	36	-36	0	0	0	0
Kemikaliedosering/UV		50 429	43 510	6 919	8 891	11 165	4 962	6 203	-43	12 415	16 700	4 285
Styrsystem Driftövervakning		500	237	263	500	500	237	263	-237	237	500	263
<b>Summa</b>		<b>118 624</b>	<b>79 291</b>	<b>39 333</b>	<b>59 107</b>	<b>73 255</b>	<b>21 330</b>	<b>51 925</b>	<b>-11 528</b>	<b>23 515</b>	<b>34 260</b>	<b>10 745</b>
<b>Yttre anläggningar</b>												
Allmänt, säkerhet, drift mm		1 850	717	1 133	12 950	13 344	261	13 082	0	0	0	0
Elförsörjning		1 700	20	1 680	2 500	2 500	20	2 480	-20	20	200	180
Fastighet		4 000	2 519	1 481	350	350	2 519	-2 169	-152	152	0	-152
Filtrering/pumpning		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Grundvattenverk		15 590	11 271	4 319	14 400	15 355	5 913	9 443	-620	620	630	10
Mätarservice		6 700	6 990	-290	6 700	6 700	6 990	-290	-6 990	6 990	6 700	-290
Reservoarer		9 850	8 434	1 416	2 000	5 998	4 232	1 766	-8 404	8 404	9 700	1 296
Tryckstegringsstation		25 821	18 760	7 061	16 500	16 750	138	16 612	-43	17 166	19 140	1 974
<b>Summa</b>		<b>65 511</b>	<b>48 710</b>	<b>16 801</b>	<b>55 400</b>	<b>60 997</b>	<b>20 072</b>	<b>40 925</b>	<b>-16 228</b>	<b>33 351</b>	<b>36 370</b>	<b>3 019</b>
<b>Ledningar</b>												
Allmänt, säkerhet, drift mm		7 500	3 699	3 801	7 500	7 500	3 699	3 801	-3 699	3 699	7 500	3 801
Externa byggprojekt på HVL		50 194	28 674	21 520	5 787	10 496	2 031	8 465	-18 283	19 338	23 113	3 775
Redundans Knivsta		14 252	4 528	9 724	3 403	3 403	151	3 251	0	0	0	0
Övriga ledningsprojekt		215 136	176 673	38 463	41 150	52 323	7 891	44 431	-20 770	79 593	93 704	14 110
<b>Summa</b>		<b>287 083</b>	<b>213 575</b>	<b>73 508</b>	<b>57 839</b>	<b>73 721</b>	<b>13 773</b>	<b>59 948</b>	<b>-42 752</b>	<b>102 630</b>	<b>124 317</b>	<b>21 687</b>
<b>Kvalitet och utveckling</b>												
Allmänt, säkerhet, drift mm		2 476	2 385	91	0	64	0	64	-436	2 385	2 476	91
Laboratorium		760	416	344	760	760	416	344	-416	416	760	344
<b>Summa</b>		<b>3 236</b>	<b>2 801</b>	<b>435</b>	<b>760</b>	<b>824</b>	<b>416</b>	<b>408</b>	<b>-852</b>	<b>2 801</b>	<b>3 236</b>	<b>435</b>
<b>Verksamhetsstöd / IT</b>												
Allmänt, säkerhet, drift mm		1 800	1 715	85	9 100	9 100	755	8 345	0	0	0	0
Fastighet		11 000	6 470	4 530	9 100	10 314	6 069	4 245	0	0	0	0
IT		1 700	797	903	0	0	797	-797	0	0	0	0
<b>Summa</b>		<b>14 500</b>	<b>8 982</b>	<b>5 518</b>	<b>18 200</b>	<b>19 414</b>	<b>7 621</b>	<b>11 793</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Övriga inköp av tillgångar		0	314	-314	0	0	314	-314	-314	314	0	-314
<b>Delsumma, exklusive projekt NFVP</b>		<b>488 954</b>	<b>353 673</b>	<b>135 281</b>	<b>191 306</b>	<b>228 211</b>	<b>63 526</b>	<b>164 684</b>	<b>-71 674</b>	<b>162 613</b>	<b>198 183</b>	<b>35 571</b>
NFVP	20	960 776	686 909	273 867	271 310	272 577	245 410	27 167	0	0	0	0
<b>Summa</b>		<b>960 776</b>	<b>686 909</b>	<b>273 867</b>	<b>271 310</b>	<b>272 577</b>	<b>245 410</b>	<b>27 167</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa totalt inklusive projekt NFVP</b>		<b>1 449 730</b>	<b>1 040 582</b>	<b>409 148</b>	<b>462 616</b>	<b>500 788</b>	<b>308 936</b>	<b>191 851</b>	<b>-71 674</b>	<b>162 613</b>	<b>198 183</b>	<b>35 571</b>

\* I presenterade investeringstabeller stämmer summa beslutad budget med det som beslutades avseende år 2025, men projekt har under året bytt kategorier, så i tabellernas lägstanivå finns avvikelser. Se omföringstabell på sidan 28.

**Görvälnverket** underskrider årets budget med 51,9 mkr. Det är framför allt projekten Kontorsplatser Görväln (8,9 mkr), Ställverksbyggnad (7,3 mkr), Pulverkoldoseringsanläggning del 2 (6,5 mkr) och Inpassering Görväln (4,5 mkr) som bidrar till den lägre upparbetningen. Orsaken är att de har förskjutits i tid, samt att Kontorsplatser Görväln har gjort ett omtag gällande omfattningen.

**Yttre anläggningar** underskrider årets budget med 40,9 mkr. Det är framför allt projekten Hagastaden tryckstegring SVOA (11,8 mkr), TS Kungsängen (9,9 mkr), TS Ekeby garage o reservkraftagg (6,5 mkr), Märsta GVV modernisering el & automation (5,4 mkr) och Utveckling Ulriksdal del 2 pumpar & ny brunn (4,1 mkr) som bidrar till den lägre upparbetningen. Orsaken är att de har förskjutits i tid.

**Ledningsnät** underskrider årets budget med 59,9 mkr. Det är framför allt projekten Märsta port etapp 3 (19,6 mkr), GAP Tensta Del 1 (9,5 mkr), Sjöledning Stäksön (4,3 mkr) och Hobas Aspvik-Bro (4,1 mkr) som bidrar till den lägre upparbetningen. Orsaken är att de har förskjutits i tid, samt att GAP Tensta Del 1 har gjort ett omtag gällande omfattningen.

**Verksamhetsstöd /IT** underskrider årets budget med 11,8 mkr. Det är framför allt projekten Ramavtal för Integrerade säkerhetssystem, service och installation (8,3 mkr) och Renovering HK (3,9 mkr) som bidrar till den lägre upparbetningen. Orsaken är att de har förskjutits i tid.

**Budgeten** för projektet Norrvattens framtida vattenproduktion för året var 272,6 mkr och projektet upparbetade 245,4 mkr. Den stora orsaken till den lägre upparbetningen är att projektet fått en förändrad tidplan och under en längre tid befinner sig i projekteringsfasen.

Under 2024 genomfördes en omfattande översyn av NFVP-projektets tekniska lösning, vilket påverkade tidplanen för start av byggproduktionen. Under 2025 har projektering pågått för att ta fram riktkostnadshandlingar (motsvarande förfrågningsunderlag) för ny lösning samt därefter detaljprojektering för bygghandlingar. Ett stort fokus har även varit att ta fram de handlingar som krävs för att kunna teckna kontrakt med samverkansentreprenören NCC, exempel på sådana kontraktshandlingar är rikt kostnads kalkyl, tidplan för produktionen, risk- och möjlighetslista och särskilt svårkalkylerade arbeten.

Parallellt beslutades under våren 2025 att ett antal tidskritiska förberedande arbeten skulle utföras, dessa inleddes under hösten. De omfattar bland annat avverkning, vägbreddning och byggström. Ett större förberedande markarbete beslutades av Norrvattens styrelse i oktober 2025, detta arbete kommer att pågå under våren 2026.

Entreprenaden är uppdelad i 16 huvuddelar för att möjliggöra beställning av arbeten i takt med beslutade och kommande låneramar. Huvuddel 1 och 2 rymms inom nuvarande låneram. Norrvattens styrelse fattade genomförandebeslut för dessa huvuddelar i februari 2026. Efterföljande huvuddelar planeras att tas upp för beslut i början av 2027.

En längre beskrivning av NFVP finns under rubrik ”2.4 Händelser av väsentlig betydelse”.



## Omföring mellan projektkategorier

I presenterade investeringstabeller stämmer summa beslutad budget med det som beslutades avseende år 2025, men projekt har under året bytt kategorier, så i tabellernas lägstanivå finns avvikelser – omföringar har skett enligt:

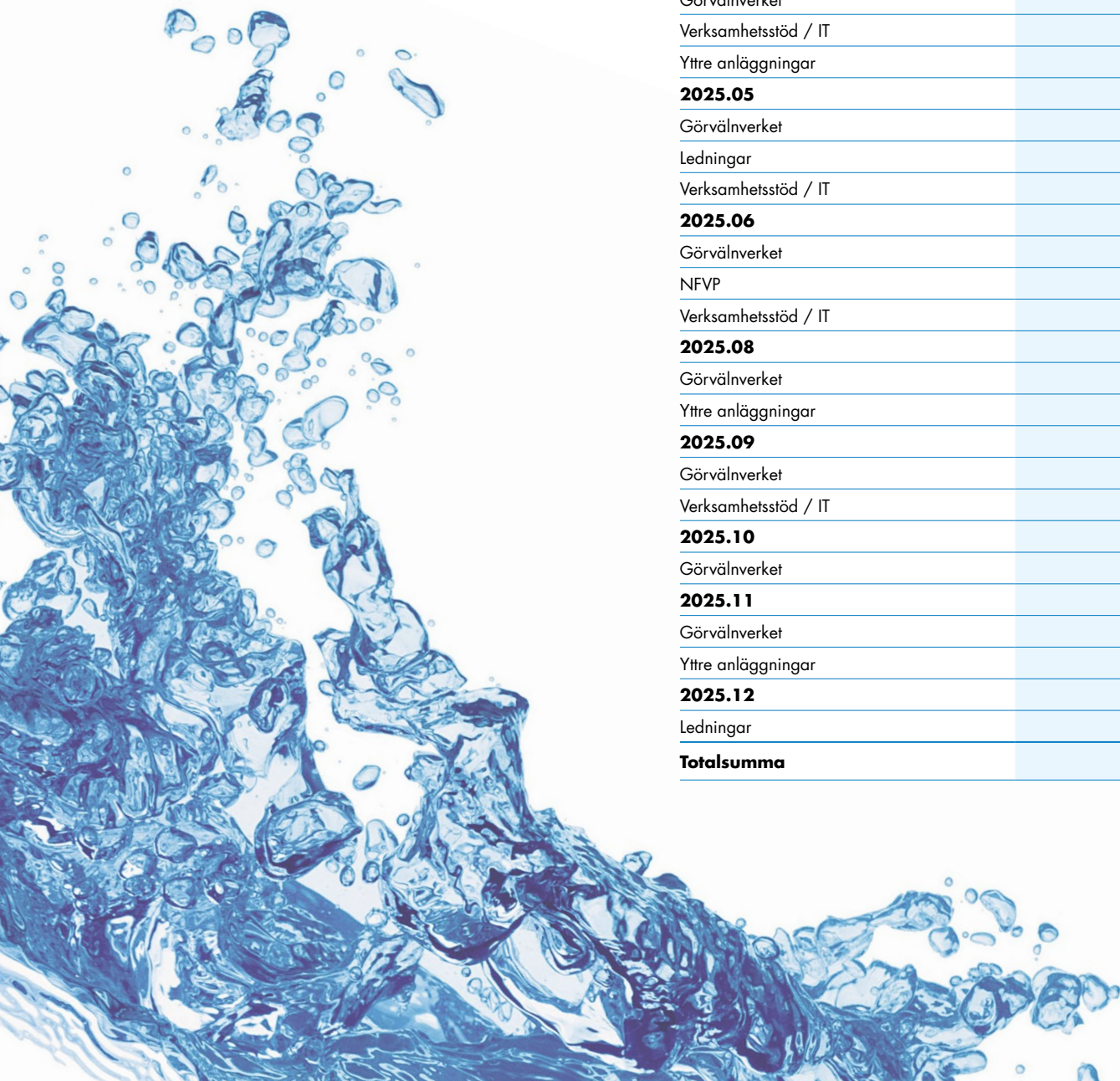
INVESTERINGSOMRÅDE, TKR	BUDGET 2025 ENLIGT BUDGET 2025	BUDGET 2025 ENLIGT ÅRSREDOVISNINGEN	AVVIKELSE
<b>Görvälnverket</b>			
Allmänt, säkerhet, drift mm	15 200	15 200	0
Elförsörjning	13 616	13 616	0
Fastighet	9 900	9 900	0
Filtrering/pumpning	11 000	10 500	500
Flockning Fällning	0	500	-500
IT	0	0	0
Kemikaliedosering/UV	8 891	8 891	0
Styrsystem Driftövervakning	500	500	0
<b>Summa</b>	<b>59 107</b>	<b>59 107</b>	<b>0</b>
<b>Yttre anläggningar</b>			
Allmänt, säkerhet, drift mm	25 750	12 950	12 800
Elförsörjning	6 500	2 500	4 000
Fastighet	350	350	0
Filtrering/pumpning	4 100	0	4 100
Grundvattenverk	0	14 400	-14 400
Mätarservice	6 700	6 700	0
Reservoarer	2 000	2 000	0
Tryckstegringsstation	10 000	16 500	-6 500
<b>Summa</b>	<b>55 400</b>	<b>55 400</b>	<b>0</b>
<b>Ledningar</b>			
Allmänt, säkerhet, drift mm	21 000	7 500	13 500
Externa byggprojekt på HVL	5 727	5 787	-60
Redundans Knivsta	3 403	3 403	0
Övriga ledningsprojekt	27 710	41 150	-13 440
<b>Summa</b>	<b>57 839</b>	<b>57 839</b>	<b>0</b>
<b>Kvalitet och utveckling</b>			
Allmänt, säkerhet, drift mm	0	0	0
Laboratorium	760	760	0
<b>Summa</b>	<b>760</b>	<b>760</b>	<b>0</b>
<b>Verksamhetsstöd / IT</b>			
Allmänt, säkerhet, drift mm	9 100	9 100	0
Fastighet	9 100	9 100	0
IT	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>18 200</b>	<b>18 200</b>	<b>0</b>
Övriga inköp av tillgångar	0	0	0
<b>Delsumma, exklusive projekt NFVP</b>	<b>191 306</b>	<b>191 306</b>	<b>0</b>
NFVP	271 310	271 310	0
<b>Summa</b>	<b>271 310</b>	<b>271 310</b>	<b>0</b>
<b>Summa totalt inklusive projekt NFVP</b>	<b>462 616</b>	<b>462 616</b>	<b>0</b>

## Projekt som fått budgetbeslut i styrelsen under 2025

PERIOD/OMRÅDE, TKR	BELOPP
<b>2025.02</b>	<b>700</b>
Ledningar	700
<b>2025.10</b>	<b>123 500</b>
Görvälverket	3 000
Ledningar	500
NFVP	120 000
<b>2025.12</b>	<b>98 654</b>
NFVP	98 654
<b>Totalsumma</b>	<b>222 854</b>

## Projekt som fått budgetbeslut i investeringsrådet under 2025

PERIOD/OMRÅDE, TKR	BELOPP
<b>2025.01</b>	<b>1 318</b>
Görvälverket	768
Ledningar	500
NFVP	50
<b>2025.02</b>	<b>9 700</b>
Görvälverket	500
Yttre anläggningar	9 200
<b>2025.03</b>	<b>13 831</b>
Görvälverket	3 281
Ledningar	10 400
Yttre anläggningar	150
<b>2025.04</b>	<b>9 064</b>
Görvälverket	3 764
Verksamhetsstöd / IT	800
Yttre anläggningar	4 500
<b>2025.05</b>	<b>3 760</b>
Görvälverket	3 310
Ledningar	150
Verksamhetsstöd / IT	300
<b>2025.06</b>	<b>14 210</b>
Görvälverket	2 410
NFVP	10 900
Verksamhetsstöd / IT	900
<b>2025.08</b>	<b>1 330</b>
Görvälverket	600
Yttre anläggningar	730
<b>2025.09</b>	<b>12 085</b>
Görvälverket	4 500
Verksamhetsstöd / IT	7 585
<b>2025.10</b>	<b>5 000</b>
Görvälverket	5 000
<b>2025.11</b>	<b>3 340</b>
Görvälverket	1 580
Yttre anläggningar	1 760
<b>2025.12</b>	<b>1 200</b>
Ledningar	1 200
<b>Totalsumma</b>	<b>74 838</b>



# Noter

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### Redovisningsprinciper

Kommunalförbundet Norrvatten tillämpar i allt väsentligt redovisningsprinciper i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt god redovisningssed som bland annat kommer till uttryck i anvisningar och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning.

Alla angivelser är i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges.

Resultaträkningen har dock ej ställts upp i enlighet med lagstiftningen som i första hand inriktats på att ge en rättvisande bild av kommuners redovisning där skatteintäkter och generella statsbidrag utgör huvudsakliga intäkter. Norrvatten bedriver affärsmässig verksamhet varför en uppställningsform för resultaträkningen, som mer liknar Årsredovisningslagens har använts, i syfte att erhålla tydligare information och en mer rättvisande bild av verksamhetens ekonomiska utfall. Resultaträkningen har till räkenskapsår 2023 tillfogats raden "Bokslutsdisposition under- eller överuttag av vattenavgift". I de fall förbundet gör vinst eller förlust skall inte sådan tillkomma det egna kapitalet, varför resultat som avviker från noll kommer hanteras som en skuld alternativt fordran på ägarkommunerna. För år 2025 finns ett överskott som dels återställer 2024 års fordran på kommunerna (underuttag av vattenavgift) dels tillfogar en skuld till kommunerna (överuttag av vattenutgift) om 4,0 mnkr.

Aktiverat eget arbete redovisas från räkenskapsår och budget 2025 som en minskad lönekostnad. För jämförbarhet till tidigare år finns en omräkningskolumn i resultaträkningen. Principförändringen har ingen effekt på eget kapital och ingen effekt på årets resultat.

Tidigare år har ränta på derivat redovisats som en del räntekostnad och en del ränteintäkt. Från räkenskapsår 2025 redovisas det som tidigare angivits som ränteintäkt, som en minskad räntekostnad och därmed redovisas detta enbart som finansiella kostnader. Principförändringen har ingen effekt på eget kapital och ingen effekt på årets resultat.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som använts i denna årsredovisning skiljer sig i övrigt inte från motsvarande i närmast föregående årsredovisning.

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod.

### Redovisning av pensionsförpliktelser

Pensionsåtagande redovisas enligt den lagstadgade blandmodellen, vilket innebär att pension som intjänats före år 1998 inte tas upp som skuld eller avsättning, utan redovisas som ansvarsförbindelse i enlighet med den kommunala redovisningslagen. Utbetalningar avseende pensionsförmåner som intjänats före 1998 redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas som kostnad i resultaträkningen. Pensionsåtagandena inkluderar även löneskatt med 24,26 %.

### Skulder och avsättningar

Skulder är redovisade till anskaffningsvärde.

Avsättningar för pensioner är värderade med hjälp av KPA och de antaganden de tillämpar vid beräkning av avsättningens storlek.

### Säkringsredovisning

Förbundet följer månadsvis upp låneportföljens anpassning till det riskmandat förbundets fullmäktige och styrelse anvisat i förbundets finanspolicy. Ränterisken hanteras i huvudsak med derivat. Värdet på

derivaten påverkar inte förbundets resultat då hanteringen uppfyller kraven på effektiv säkring av ränterisk enligt RKR R8.

### Anläggningstillgångar

För tillgångsslaget ägd mark beräknas inga avskrivningar.

För övriga anläggningstillgångar tillämpas linjär avskrivningsmetod, och anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsutgift minus avskrivningar.

Beloppsgården för att ta upp en anläggningstillgång är normalt 25 000 kr och livslängden skall vara minst tre år. Avskrivningstiden för redovisade immateriella anläggningstillgångar är 5 år.

Bedömning av nyttjandeperiod görs för varje post i anläggningsregistret. Grunden för denna bedömning kommer från branschsammanställningar, b.l.a. Svenskt Vatten. Varje projektledare gör även en bedömning om nyttjandeperiod/avskrivningstid bör justeras efter lokala förutsättningar. I bedömningen tas även garantiid, rekommendationer kring vissa material eller rekommendationer från tillverkare i beaktande. Om en väsentlig skillnad finns för olika komponenter inom samma anläggningstillgång delas anläggningen upp i flera komponenter som skrivs av separat.

Huvudvattenledningar som byts ut skrivs i normalfallet av på 70 år. Vid tidigare obeprövade schaktfria infordringstekniker skrivs ledningar av på 40 år.

Prövning av nedskrivningsbehov har genomförts under 2025. Inget nedskrivningsbehov för befintliga anläggningar identifierades för räkenskapsår 2025.

### Omsättningstillgångar

Lagertillgångar i verksamheten lider inte risk för inkurans. Tillgångarna består av förbrukningsmaterial som omsätts regelbundet och värderas enligt LKBR 7 kap. 5§.

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till de belopp som förväntas inflyta.

### Ekonomistyrning och redovisningsprinciper för driftverksamheten

Budgeten avseende driftverksamheten beslutas årligen av förbundsfullmäktige och fördelas på olika resultatansvar inom organisationen. Budgetbeslutet omfattar 3 år där år 1 är budgetåret och år 2 och 3 är planeringsnivåer/år. Budgetärendet bereds på tjänstemannanivå och föreläggs styrelsen som sedan föreslår förbundsfullmäktige att fatta beslut. I budgetbeslutet ingår även vilken vattenavgift som ska gälla för kommande år. Budgeten är fördelad i intäkter, driftkostnader, övriga externa kostnader, personalkostnader, avskrivningar samt finansiella intäkter och kostnader. Budgetens olika ingående belopp bygger på erfarenhet, kunskap och prognoser för det aktuella området.

Personalkostnader budgeteras inklusive bedömda löneökningar för kommande år samt personalomkostnadspålägg enligt SKR:s rekommendationer för kommuner. Intern nedlagd tid i investeringsprojekt redovisas som aktiverat eget arbete. Årlig avskrivningskostnad beräknas som summan av planenliga pågående avskrivningar och nya planenliga avskrivningar för nyinvesteringar. De årliga räntekostnaderna beräknas utifrån prognos på låneskuldens utveckling och en prognosticerad ränta på skuldportföljen. Den del av budgeterad räntekostnad som avser NFVP aktiveras i projektet. Gemensamma kostnader för t ex IT, säkerhet och fastighet fördelas inte ut inom organisationen utan redovisas på egna kostnadsställen. Ingen interndebitering förekommer inom förbundet.

Beslutad budget följs upp i tertiärrapportering under året där både ekonomiska- och verksamhetsmässiga avvikelser kommenteras och vid behov fattas beslut för att hålla budget och/eller nå målen för verksamheten. Uppföljningen avslutas med att en årsredovisning för året upprättas.

**Ekonomistyrning och redovisningsprinciper för investeringsverksamheten**

Budgeten avseende investeringsverksamheten i Kommunalförbundet Norrvatten beslutas netto per projekt och år. Men en investering kan inte startas enkom för att det finns medel i budgeten för ett enskilt år utan investeringarna måste godkännas av Norrvattens investeringsråd alternativt Styrelse enligt nedan beloppsgränser. Ekonomistyrningen för investeringsverksamheten har utvecklats under året och Norrvatten arbetar med en Strategisk investeringsplan (SIP) med en tidshorizont om 15 år. Förbundet har också en mer aktiv styrning jämfört med tidigare där budgetmedel för olika faser godkänns enligt Norrvattens projektmodell.

Har ett projekt en beslutad budget som av något skäl inte förbrukats flyttas kvarvarande budget med till kommande budgetperiod, men bara i sådan utsträckning att totalsumman i projektet bibehålls. Budgetmedel som inte behövs i projektet förfaller och flyttas inte till nästkommande budgetår.

I de inledande faserna görs ekonomiska beräkningar för projektens utgifter samt vilka driftkostnader projektet förväntas medföra efter att investeringen lämnas över till brukarorganisationen. I huvudsak baseras de initiala beräkningarna på nyckeltal från liknande projekt, inklusive ett risktillägg.

Projektkalkylen revideras löpande, och ett internt investeringsråd fattar löpande beslut om omfördelning av budgetmedel inom ramen för total årsbudget, samt upp till 35 mkr per projekt. Under första delen av 2025 gällde beloppet 20 mkr men det ändrades genom ett styrelsebeslut. Godkännande av belopp därutöver beslutas av kommunalförbundets styrelse.

Varje investeringsprojekt som övergår till genomförandefasen tas upp och beslutas i investeringsrådet respektive i styrelsen enligt ovan beloppsgränser.

Vid aktivering av egen tid i projekten används personalomkostnadspålägg enligt SKR:s rekommendationer för kommuner, av förenklingskäl antas hela pensionskostnaden vara avgiftsbestämd.

Av förbrukad del av 2025 års investeringsbudget ombudgeteras 46,9 mkr (38,2 mkr) enligt följande fördelning:

Budget beslutad för 2025:	38,5 mkr
Budget beslutad tidigare än 2025:	8,4 mkr

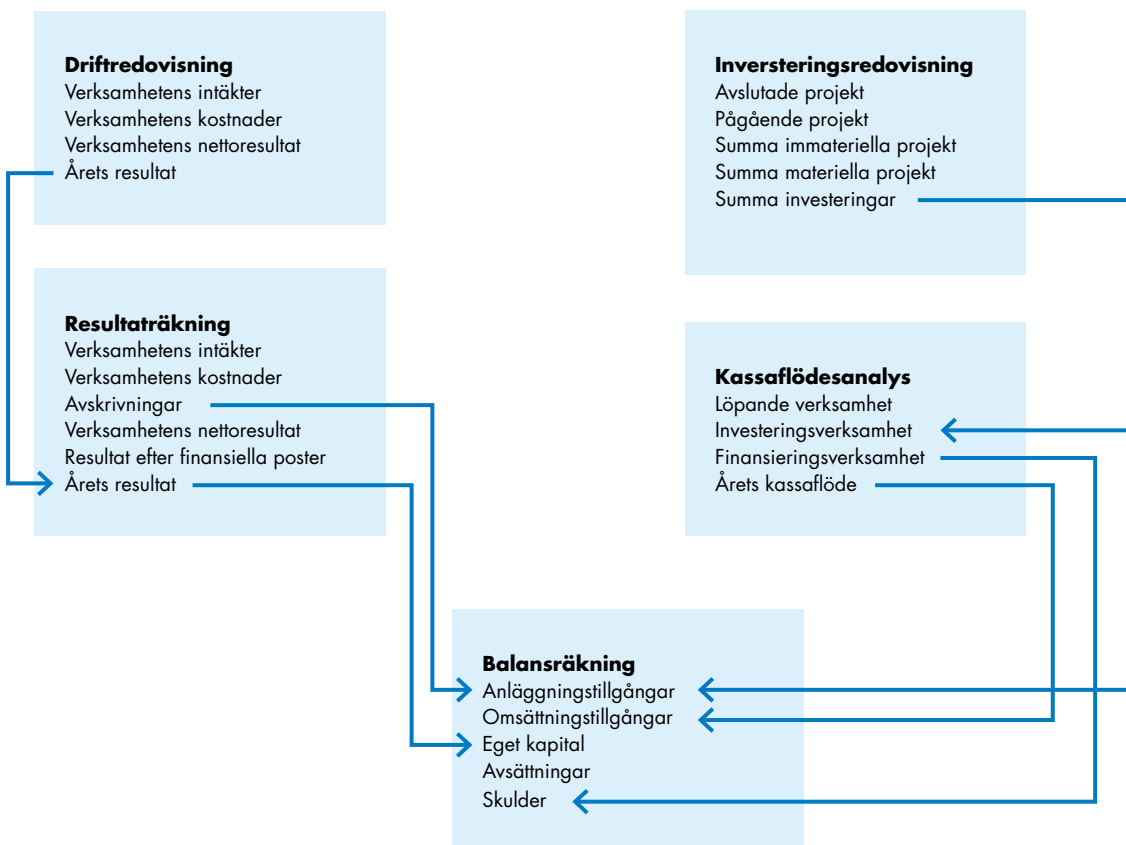
Av 2025 års tillgängliga investeringsbudget förfaller 145 mkr som inte upparbetas eller får nya beslut i kommande perioder.

Investeringsrådet har under året omfördelat medel inom befintlig investeringsbudget om 74,8 mkr och förbundsstyrelsen har inom befintlig investeringsbudget godkänt budgetanslag om 222,9 mkr, varav 218,7 mkr avser projekt NFVP. Anslag som godkänts enligt ovan avser i huvudsak budgetåren 2025–2028.

För mer information kring Norrvattens investeringsverksamhet hänvisas till rubrik 2.4 samt 7 i denna årsredovisning.

**Beskrivning av drift- och investeringsredovisningens samband med rapportens övriga delar**

Driftredovisningen summerar till samma värde som resultaträkningen. Investeringsredovisningen summerar till kassaflödesanalysen för investeringsverksamheten. Resultaträkningens avskrivningar och årets resultat är en del av balansräkningen som kompletteras med delar från kassaflödesanalysen för omsättningstillgångar samt skulder.



<b>NOT 2 VERKSAMHETENS INTÄKTER</b>	<b>2025</b>	<b>OMRÄKNAD 2024</b>	<b>ENL 2024 ÅRS ÅR</b>
Vattenavgifter	302 364	271 493	271 493
Mätaravgifter	10 113	10 112	10 748
Övriga intäkter	6 682	22 288	21 652
Aktiverat arbete för egen räkning	0	0	12 339
Fondering framtida investeringar	1 000	1 000	1 000
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	0	0	0
Offentliga investeringsbidrag	0	0	0
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>320 158</b>	<b>304 893</b>	<b>317 232</b>

<b>NOT 3 VERKSAMHETENS KOSTNADER</b>	<b>2025</b>	<b>OMRÄKNAD 2024</b>	<b>ENL 2024 ÅRS ÅR</b>
Personalkostnader ex. pension	-69 180	-60 320	-71 503
Pensionskostnader	-13 885	-19 906	-19 906
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-7 401	-5 012	-5 012
Inköp av material och varor	-47 731	-51 159	-51 159
Inköp av tjänster	-15 419	-19 158	-19 158
Övriga verksamhetskostnader	-45 912	-44 548	-45 704
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-199 528</b>	<b>-200 103</b>	<b>-212 442</b>

<b>NOT 4 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>2025</b>	<b>OMRÄKNAD 2024</b>	<b>ENL 2024 ÅRS ÅR</b>
<b>Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar</b>			
Avskrivningar immateriella tillgångar	-435	-452	-452
Avskrivningar mark, byggnader & tekniska anl	-40 146	-39 368	-39 437
Avskrivningar maskiner och inventarier	-33 707	-30 865	-30 796
<b>Summa av- och nedskrivningar av anl.tillgångar</b>	<b>-74 289</b>	<b>-70 686</b>	<b>-70 686</b>

<b>NOT 5 FINANSIELLA POSTER</b>	<b>2025</b>	<b>OMRÄKNAD 2024</b>	<b>ENL 2024 ÅRS ÅR</b>
Ränteintäkter	46	33	53 120
Räntekostnader	-37 726	-38 750	-91 836
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-37 681</b>	<b>-38 716</b>	<b>-38 716</b>

Se not 15 för information kring upplåningsränta etc.

<b>NOT 6 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		
Ingående anskaffningsvärde	25 716	25 716
Årets inköp	542	0
Försäljningar	0	0
Utrangeringar	-651	0
Överföringar	0	0
<b>Utgående ack anskaffningsvärde</b>	<b>25 607</b>	<b>25 716</b>
<i>Varav pågående investeringar</i>	542	0
Ingående ack avskrivningar	-24 721	-24 269
Försäljningar	0	0
Utrangeringar	651	0
Överföringar	0	0
Årets avskrivningar	-435	-452
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-24 505</b>	<b>-24 721</b>
Ingående ack nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0
<b>Utgående ack nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 102</b>	<b>995</b>
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	5	5
<b>Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar</b>		
Ingående anskaffningsvärde	13 662	13 662
Årets inköp	0	0
Försäljningar	0	0
Utrangeringar	-558	0
Överföringar	0	0
<b>Utgående ack anskaffningsvärde</b>	<b>13 104</b>	<b>13 662</b>
<i>Varav pågående investeringar</i>	0	0
Ingående ack avskrivningar	-13 662	-13 662
Försäljningar	0	0
Utrangeringar	558	0
Överföringar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-13 104</b>	<b>-13 662</b>
Ingående ack nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0
<b>Utgående ack nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	5	5



forts.

<b>NOT 6 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Förvärvade immateriella anläggningstillgångar</b>		
Ingående anskaffningsvärde	12 054	12 054
Årets inköp	542	0
Försäljningar	0	0
Utrangeringar	-93	0
Överföringar	0	0
<b>Utgående ack anskaffningsvärde</b>	<b>12 503</b>	<b>12 054</b>
<i>Varav pågående investeringar</i>	0	0
Ingående ack avskrivningar	-11 059	-10 607
Försäljningar	0	0
Utrangeringar	93	0
Överföringar	0	0
Årets avskrivningar	-435	-452
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-11 402</b>	<b>-11 059</b>
Ingående ack nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0
<b>Utgående ack nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 102</b>	<b>995</b>
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	5	5

<b>NOT 7 MARK, BYGGNADER &amp; TEKNISKA ANLÄGGNINGAR</b>	<b>2025</b>	<b>OMRÄKNAD 2024</b>	<b>ENL 2024 ÅRS ÅR</b>
Ingående anskaffningsvärde	3 180 836	2 964 904	2 964 904
Årets inköp	272 837	249 722	249 722
Försäljningar	0	0	0
Utrangeringar	-3 893	-2 281	-2 281
Överföringar	3 231	-31 509	-31 509
<b>Utgående ack anskaffningsvärde</b>	<b>3 453 011</b>	<b>3 180 836</b>	<b>3 180 836</b>
<i>Varav pågående investeringar</i>	751 369	526 995	526 995
Ingående ack avskrivningar	-1 374 758	-1 337 599	-1 337 599
Försäljningar	0	0	0
Utrangeringar	3 893	2 278	2 278
Överföringar	0	0	0
Årets avskrivningar	-40 146	-39 437	-39 299
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-1 411 012</b>	<b>-1 374 758</b>	<b>-1 374 620</b>
Ingående ack nedskrivningar	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0
<b>Utgående ack nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 041 999</b>	<b>1 806 078</b>	<b>1 806 216</b>
Varav aktiverad ränta	26 743	13 507	13 507
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	65	65	65

<b>NOT 8 MASKINER OCH INVENTARIER</b>	<b>2025</b>	<b>OMRÄKNAD 2024</b>	<b>ENL 2024 ÅRS ÅR</b>
Ingående anskaffningsvärde	481 748	405 176	405 176
Årets inköp	35 557	38 768	38 768
Försäljningar	0	0	0
Utrangeringar	-3 622	0	0
Överföringar	790	37 804	37 804
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>514 473</b>	<b>481 748</b>	<b>481 748</b>
Varav pågående investeringar	22 957	10 611	10 611
Ingående avskrivningar enligt plan	-177 397	-146 601	-146 601
Försäljningar	0	0	0
Utrangeringar	3 622	0	0
Överföringar	0	0	0
Årets avskrivningar	-33 707	-30 796	-30 934
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-207 481</b>	<b>-177 397</b>	<b>-177 535</b>
Ingående ack nedskrivningar	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0
<b>Utgående ack nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>306 992</b>	<b>304 351</b>	<b>304 213</b>
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	13	13	13

<b>NOT 9 ÖVRIGA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Årets inköp	0	0
Omklassificeringar, aktivering	0	0
Omklassificeringar, kostnad	0	0
Nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	0	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>NOT 10 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>				
<b>Andelar i dotterföretag</b>		<b>Röstandel %</b>	<b>Röstandel %</b>	<b>Andelar</b>
<b>Namn och org nr</b>	<b>Säte</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Norrvatten AB	Sundbyberg	100%	100%	100
Org nr 556527-3694				
		<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Ingående anskaffningsvärde		100	100	
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde		100	100	
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>100</b>	<b>100</b>	

<b>NOT 11 FÖRRÅD OCH VARULAGER</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kemikalieförråd samt UV-lampor	4 788	3 957
<b>Summa förråd och varulager</b>	<b>4 788</b>	<b>3 957</b>

<b>NOT 12 FORDRINGAR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Fordringar</b>		
Kundfordringar	34 960	31 549
Övriga kortfristiga fordringar	9 114	7 890
Fordringar på ägare	0	4 613
Övriga förbetalda kostnader och upplupna intäkter	80 644	13 390
<b>Summa fordringar</b>	<b>124 718</b>	<b>57 443</b>

<b>NOT 13 EGET KAPITAL</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ingående eget kapital	181 247	181 247
<i>Varav justering eget kapital</i>	0	0
Årets resultat	0	0
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>181 247</b>	<b>181 247</b>
<i>Varav resultatreserv</i>	201	201
<i>Varav resultatutjämningsreserv</i>	0	0



<b>NOT 14 PENSIONSÄVSÄTTNING OCH ANSVARSFÖRBINDELSE FÖR PENSIONER</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Avsättning för pensioner inklusive löneskatt	17 711	18 075
Ansvarsförbindelser för pensioner	24 813	25 703
- Finansiella placeringar för pensioner	0	0
<b>Totala förpliktelser</b>	<b>42 524</b>	<b>43 778</b>
<b>Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser inklusive löneskatt</b>		
Avsättning till pensioner inkl löneskatt ingående värde	18 075	17 298
Nyintjänad pension	386	355
Årets utbetalningar	-1 460	-1 411
Ränte- och beloppsuppräknningar	647	1 582
Förändring av diskonteringsränta	0	177
Övrig post	63	74
<b>Summa avsatt till pensioner inkl löneskatt</b>	<b>17 711</b>	<b>18 075</b>
<b>Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna</b>		
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inklusive löneskatt	25 703	25 096
Årets utbetalningar	-2 383	-3 024
Ränte- och beloppsuppräknningar	782	2 347
Övrig post	712	1 283
<b>Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inklusive löneskatt</b>	<b>24 814</b>	<b>25 703</b>
Aktualitetsgrad	100 %	100 %
<b>Totalt pensionsförsäkringskapital KPA</b>	<b>54 831</b>	<b>51 892</b>

Pensionsåtagandet är värderat med hjälp av KPA och de antaganden de tillämpar vid beräkningar av skulden. Särskild löneskatt uppgår till 24,26 % och betalas i samband med utbetalning av pensionsmedel. Inga övriga pensionsåtaganden förutom de av KPA förvaltade pensionerna förväntas uppstå. Förbundet har inga visstidsanställda eller förtroendevalda som omfattas av ansvarsförbindelsen.

<b>NOT 15 LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Långfristig upplåning banker och kreditinstitut	1 700 000	1 700 000
Långfristig upplåning medlemskommuner	350 000	50 000
Fondering för framtida investeringar enligt investeringsplan*	10 000	11 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 060 000</b>	<b>1 761 000</b>

\*UV aggregat och driftcentral

<b>Låneskuldens förfallostruktur</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2033</b>	<b>2049</b>
Lån medlemmar	50 000	300 000		
Lån Investeringsbanker			275 000	125 000
Lån Affärsbanker	925 000	375 000		
<b>Summa lån</b>	<b>975 000</b>	<b>675 000</b>	<b>275 000</b>	<b>125 000</b>

Norrvatten tillämpar en av förbundsfullmäktige antagen finanspolicy som reglerar de bedömda största riskerna för förbundets finanshantering, bland annat finansieringsrisk (tillgång på kapital över tid) och ränterisk (kostnad för kapital över tid). Ränterisken möts med derivat där korta räntevillkorsperioder säkras med längre avtal om fast ränta över olika tidshorisoner. Marknadsvärdet på derivaten avspeglar kostnaden för säkringarna om de skulle sägas upp vid bokslutstidpunkten. Värdet på derivaten påverkar inte förbundets resultat då hanteringen uppfyller kraven på effektiv säkring av ränterisk enligt RKR R8. Derivaten har minskat förbundets lånekostnader under året med 1 777 tkr.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lånevolym	2 145 745	1 873 071
Volym gröna lån	450 000	1 000 000
Nominellt belopp derivat	1 480 000	1 380 000
Återstående kapitalbindningstid, år	3,10	4,95
Genomsnittlig räntebindning, år	3,08	3,69
Genomsnittlig räntebindning exkl derivat, år	0,11	0,16
Genomsnittlig skuldränta	2,50 %	2,73 %
Snittränta lån	2,26 %	3,08 %
Snittränta derivat	0,24 %	-0,35 %
Marknadsvärde avseende derivat	70 899	3 621

<b>NOT 16 KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	95 745	123 072
Leverantörsskulder	52 686	52 879
Moms och punktskatter	1 237	0
Personalens skatter, avgifter, avdrag	4 562	3 880
Upplupna personalkostnader (exkl pension)	3 665	3 516
Upplupna pensionskostnader	2 782	3 735
Skuld till medlemskommuner	4 048	0
Övriga kortfristiga skulder	3 911	158
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	52 735	27 922
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>221 371</b>	<b>215 162</b>
<b>Kontokrediter</b>		
Beviljad kontokredit	400 000	400 000
Utnyttjad kontokredit	95 745	123 071
Outnyttjad kontokredit	304 255	276 929

<b>NOT 17 LEASINGAVTAL</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Samtliga leasingavtal klassificeras som operationella och redovisas som löpande kostnader.		
<b>Fastigheter</b>		
Framtida förfall	1 596	0
inom ett år	8 216	0
senare än ett år men inom fem år	6 857	0
senare än fem år		
<b>Maskiner och inventarier</b>		
Framtida förfall		
inom ett år	1 756	2 295
senare än ett år men inom fem år	1 386	2 509
senare än fem år	0	0

<b>NOT 18 REVISIONSARVODE FÖR RÄKENSKAPSREVISION</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sakkunnigt biträde	425	485
Förtroendevalda revisorer	31	25
Total kostnad räkenskapsrevision	456	510

Kostnaderna för räkenskapsrevision avser kostnaden för granskning av delårsrapport, årsredovisning och i förekommande fall fördjupade rapporter beställda av de förtroendevalda revisorerna för innevarande år.

Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision.

Det sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapport kommer att publiceras på förbundets hemsida, norrvatten.se

<b>NOT 19 ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Pensionsavsättning	-364	777
Fondering för framtida investeringar	-1 000	-1 000
Förtutbetalda investeringsintäkter	-4 020	-6 292
<b>Summa övr ej likviditetspåverkande poster</b>	<b>-5 384</b>	<b>-6 515</b>

#### **NOT 20 INVESTERINGSPROJEKT NFVP**

Projekt NFVP (Norrvattens Framtida Vattenproduktion) är Norrvattens största projekt. Den totala budgeten för projektets inledande arbete är 960,8 mkr vilket inkluderar projektering till färdiga bygghandlingar samt en del tidskritiska och förberedande arbeten. Projektets budget har utökats med 213,2 mkr sedan föregående årsredovisning, varav 120 mkr avser tidskritiska markarbeten som förväntas pågå januari-juni 2026. Resterande ökning om 93,2 härrör i huvudsak från utökad projekteringsbudget och beror till stor del på förskjutning i tid och att projektet är kvar i projekteringsfasen längre än tidigare förväntat.

Förbundsstyrelsen tog 2026-02-12 NFVP:s första genomförandebeslut, med en föreslagen budget om 850 mkr. Efter detta beslut är totalt godkänd budget i projekt NFVP 1 810,8 mkr, och pengarna är avsedda att täcka entreprenadkostnader till och med september 2027 definierade av Huvuddel 1 och 2, samt byggherrekostnader till 2027-12-31.

Totalkostnadsprognosen inklusive risk, oförutsett, finansiering och index är 9,153 mdkr, vilket motsvarar 7,888 mdkr i PV2022. Entreprenadkostnad exklusive risk + byggherrekostnad är fortsatt angiven till 6,2 mdkr i PV2025 eller 5,4 mdkr i PV2022.

För mer information om projekt NFVP hänvisas till rubrikerna 2.4 samt 7 i denna årsredovisning.

# Miljöredovisning

Norrvattens miljöarbete bedrivs utifrån miljöledningssystemet ”Svensk Miljöbas”, en nationell miljöledningssystemstandard som i sin tur bygger på ISO 14001. Miljödiplomet utfärdas av Järfälla kommun. För att bli certifierad krävs bland annat att verksamheten visar miljöansvar, socialt ansvarstagande och kontinuerligt minskar sin miljöpåverkan.

En miljörevision genomförs varje år och en godkänd revision är ett kvitto på att miljöarbetet sker på ett välorganiserat sätt med ständiga förbättringar. En extern miljörevision genomfördes den 18 juni inom ramen för Svensk Miljöbas. Norrvattens miljöarbete blev godkänt för fortsatt miljödiplomering utan avvikelser. Några förbättringsförslag nämndes i revisionsrapporten som Norrvatten kommer att jobba med till nästa år.

Ledningsgruppen antog den 9 juni 2025 Norrvattens reviderade miljöplan för 2024–2026. I revideringen togs fram nya indikatorer för uppföljningen av de fyra målområden som anses betydelsefulla för Norrvattens positiva och negativa miljöpåverkan:

- Säkrad råvattenkvalitet och -kvantitet
- Hållbar framtida dricksvattenförsörjning
- Effektiv och miljövänlig produktion och distribution
- Hållbar vattenanvändning

Nedan redovisas utfallet för respektive målområde.

## Säkrad råvattenkvalitet och -kvantitet

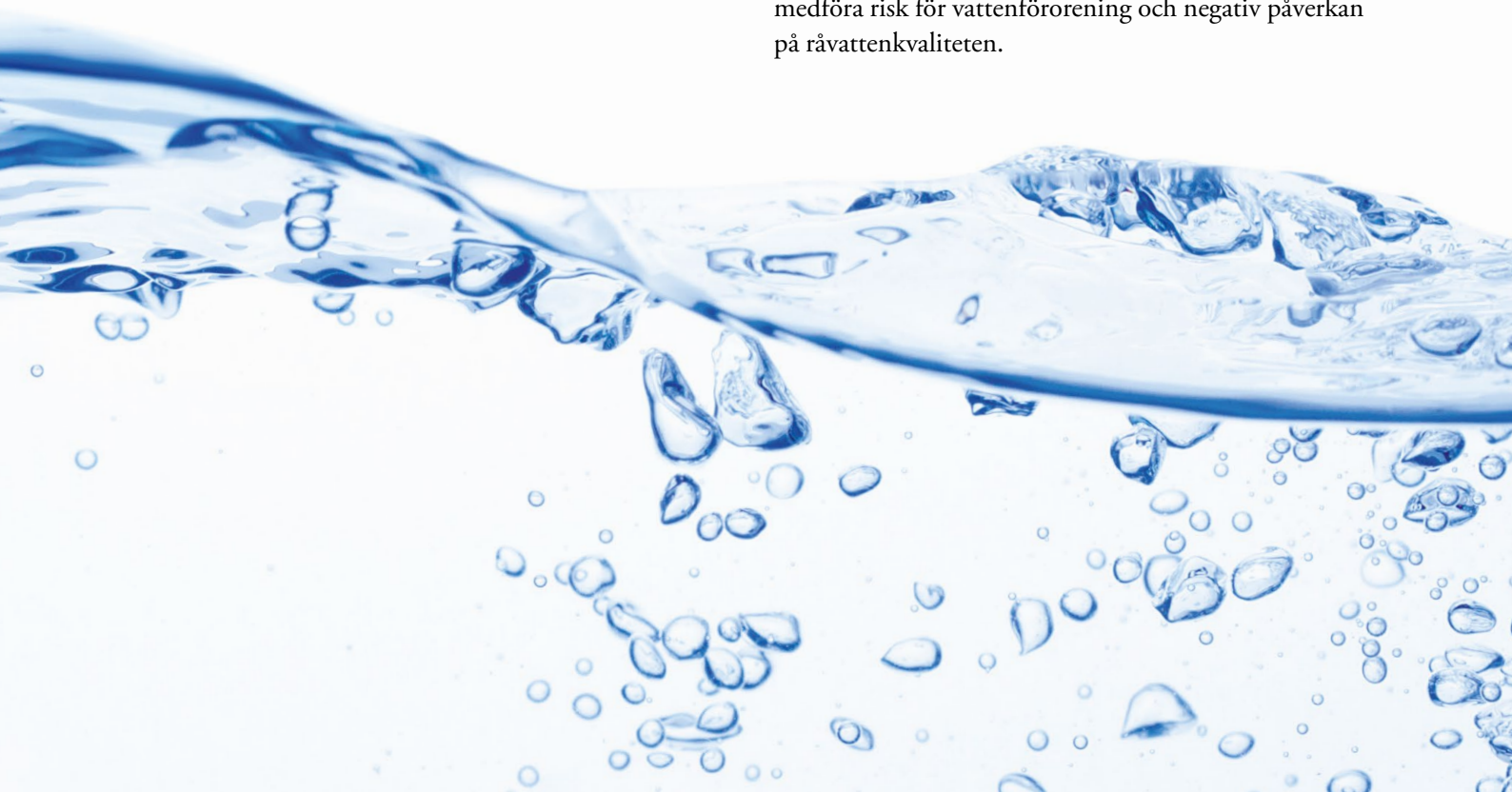
### Östra Mälarens vattenskyddsråd

Östra Mälarens vattenskyddsråd syftar till att stärka samverkan mellan berörda kommuner och dricksvattenproducenter och på så sätt skydda Östra Mälaren.

Vattenskyddsrådet är en del av Rådet för Vatten- och avloppsamverkan i Stockholms län (VAS), som är Stockholm läns kommuners gemensamma samverkansforum för vatten och avloppsfrågor där Norrvatten har ordförandeskapet. Vattenskyddsrådet drivs av dricksvattenproducenterna Norrvatten och Stockholm Vatten och Avfall och inkluderar även kommunerna Ekerö, Salem, Botkyrka, Huddinge, Järfälla och Upplands-Bro, det vill säga de kommuner som har strandlinje mot Östra Mälaren.

Den viktigaste uppgiften för vattenskyddsrådet är att samordna insatser för att skydda vattenkvaliteten i Östra Mälaren. Rådet ska till exempel kunna genomföra gemensamma utredningar och informationsinsatser. Norrvatten är inledningsvis ordförande för rådet, men ordförandeskapet kommer att rotera.

2008 inrättades ett vattenskyddsområde för Östra Mälaren. Syftet med vattenskyddsområdet är att bevara en god kvalitet på råvattnet för vattenverken vid Lovö, Norsborg, Görväln och Skytteholm. Skyddsföreskrifterna syftar till att reglera och förhindra sådana verksamheter, hantering och åtgärder som kan medföra risk för vattenförorening och negativ påverkan på råvattenkvaliteten.



Vattenskyddsområdet fyller en viktig funktion då det tidigare inte har funnits någon organiserad samverkan för att stödja tillsyn och utreda gemensamma utmaningar med fokus på att skydda vattenkvaliteten i Östra Mälaren enligt vattenskyddsföreskrifterna.

### Uppdatering av vattenskyddsområden

Arbetet med revidering av föreskrifter för vattenskyddsområden för reservvattentäkterna fortsätter. Aktuell status för pågående arbeten är följande:

- Myndighetssamråd har genomförts för reviderat vattenskyddsområde Lohäradsåsen (grundvattentäkterna i Vagnaldalen, Västra Syninge och Malmby). Kungörelse om förslag till beslut ska skickas till fastighetsägare under våren 2026.
- Reviderat vattenskyddsområde för Finsta har kungjorts till fastighetsägare under 2025 och beslut ska fattas av Landshövdingen i februari 2026.
- En uppdaterad ansökan om reviderat vattenskyddsområde för Hammarby-Rotsunda har skickats in till Länsstyrelsen under hösten 2025.

### Yttranden i prövning- och tillståndprocesser

Norrvatten har under 2025 yttrat sig i 25 ärenden rörande prövnings- och tillståndprocesser.

### Egenkontroll

Råvattenkvaliteten mäts genom egenkontrollprogrammet. För råvatten som används i Görvälverket har två parametrar valts ut som indikatorer för arbetet med säkrad råvattenkvalitet; andel prover som uppfyller mikrobiologiska kvalitetskrav avseende e. coli samt andel prover av råvatten som uppfyller kemiska kvalitetskrav avseende PFAS. Utfallet för dessa parametrar visar på ett framgångsrikt uppströmsarbete.

## Hållbar framtida dricksvattenförsörjning

### Tydligare hållbarhetskrav vid upphandling

Norrvatten deltar tillsammans med flera andra VA-organisationer i det av Svenskt Vatten finansierade projektet ”Hållbarhetskriterier för VA-specifika upphandlingar” som förväntas resultera i välförankrade förslag till hållbarhetskrav (både socialt och ekologiskt) till gagn för upphandlande VA-organisationer och skapa större möjlighet för leverantörerna att anpassa sitt hållbarhetsarbete.

### Hållbara entreprenadarbeten

Norrvatten arbetar för minskade koldioxidutsläpp vid ledningsarbeten och entreprenadarbeten där det är möjligt.

Norrvatten har tagit fram en rutin för användning av Byggvarubedömningen vid arbetet inom Norrvattens framtida dricksvattenproduktion (NFVP). I Byggvarubedömningen bedöms material avseende miljö, livscykel och social hållbarhet och klassas enligt rekommenderas, accepteras eller undviks. Norrvatten kräver att entreprenörer ska välja material som rekommenderas före accepteras och val av material klassat undviks måste avvikelshanteras och godkännas av Norrvatten.

Avseende masshantering är syftet att minska transporter så mycket som möjligt genom återanvändning av massor och val av lämpliga mottagningsanläggningar utifrån klimatsynpunkt.

## Effektiv och miljövänlig produktion och distribution

### Ansvarsfull kemikaliehantering

För hantering av Norrvattens kemikalier används systemet Chemical Manager (EcoOnline). Under året har ett arbete påbörjats för att ersätta flera likvärdiga produkter till en gemensam lösning. Detta tillsammans med fortsatt utrensning av kemikalier har möjliggjort en minskning av antalet unika produkter till 364 i Norrvattens lista. Organisationen kring administrationen av Norrvattens kemikalier i Chemical Manager har setts över för att detta arbete ska komma närmare dem som hanterar respektive produkt.

### Hållbar avfallshantering på Görvälverket

Norrvatten arbetar för att öka återvinning och minska blandat avfall. Under 2025 har hållbar avfallshantering tagits upp vid interna informationsträffar. Andelen av Norrvattens avfallsmängd som gick till materialåtervinning var ca 26 % och energiutvinning uppgick till ca 70 % enligt årets avfallsredovisning. Endast 0,15 % gick till deponering. Arbetet med information och målsättningar i kombination med det avfallsslag som Norrvatten hade år 2025 gav mycket gott resultat. Mängden blandat avfall gick ner till 2,52 ton, jämfört med ca 3 ton år 2024 och 6,4 ton år 2023.

### **Energianvändning för produktion/distribution av dricksvatten**

Den specifika energiförbrukningen på helåret 2025 var 502 Wh/m<sup>3</sup>, vilket är något lägre än för 2024. Målvärde för 2025 var 550 Wh/m<sup>3</sup>.

### **Hållbar vattenanvändning**

Norrvatten arbetar sedan flera år tillbaka tillsammans med medlemskommunerna för att främja en hållbar vattenanvändning. Samarbetet med kommunerna fungerar mycket bra, men kommunerna har dock kommit olika långt när det gäller åtgärder för att verka för en hållbar vattenförbrukning. Mycket hög vattenförbrukning i samband med varmt och torrt väder är fortsatt ett problem för Norrvatten. Fokus för det fortsatta arbetet är att hitta lösningar för att minska förbrukningstoppar i maj och juni.

Norrvatten deltar även i olika forskningsprojekt inom området. Ett exempel är projektet ”Drop it” som drivs av RISE med finansiering från Formas. Syftet med

projektet är att bidra till resurseffektiv vattenanvändning genom att implementera och utvärdera kombinationer av lösningar för minskad vattenanvändning i hushåll. Norrvatten medverkar i projektets referensgrupp.

Norrvatten har även varit initiativtagare till nya projekt inom innovationsprogrammet Water Wise Societies som syftar till en mer resurseffektiv vattenanvändning. Detta har bland annat resulterat i projektet ”Droppvis – små beteendeförändringar – stor effekt”. Projektet leds av RISE och Norrvatten ingår i projektgruppen tillsammans med Chalmers Tekniska Högskola, DRICKS, Norrtälje Vatten och Avfall och företaget Nudgd. En fallstudie kommer att genomföras i Norrtälje kommun, men uppföljning av vattenanvändningen kommer även göras även i Sigtuna och Järfälla. Förhoppningen är att projektet ska leda till ny kunskap om hur beteendepåverkan kan användas för att minska vattenanvändningen. För Norrvatten handlar det i första hand om att minska vattenanvändningen under så kallade högförbrukningsperioder.



# Nyckeltal

## Norrvatten 5 år i sammandrag (tkr)

INTÄKTS/KOSTNADSSLAG	UTFALL 2021	UTFALL 2022	UTFALL 2023	UTFALL 2024	OMRÄKNING UTFALL 2024	UTFALL 2025	BUDGET 2025
Vattenavgifter	207 424	213 651	257 593	271 493	271 493	302 364	303 564
Mätaravgifter	8 694	9 361	10 349	10 748	10 112	10 256	10 750
Övriga intäkter	18 062	21 749	35 854	34 991	23 288	7 539	9 980
<b>Totala intäkter</b>	<b>234 181</b>	<b>244 761</b>	<b>303 796</b>	<b>317 232</b>	<b>304 893</b>	<b>320 158</b>	<b>324 294</b>
Kemikalier	-11 180	-14 937	-18 605	-16 341	-16 341	-14 871	-15 532
Elenergi	-22 600	-25 397	-30 748	-34 818	-34 818	-32 861	-36 739
Övriga driftskostnader	-20 654	-22 612	-24 333	-23 889	-23 889	-23 408	-25 725
Övriga externa kostnader	-40 907	-40 297	-43 839	-45 986	-44 829	-45 324	-47 627
Löner och ersättningar	-40 508	-39 676	-42 404	-49 033	-37 850	-43 237	-63 310
Pensionskostnader	-11 105	-9 724	-15 353	-19 906	-19 906	-13 885	-13 219
Övriga personalomkostnader	-15 863	-16 848	-18 705	-22 470	-22 470	-25 943	-9 281
Avskrivningar	-63 795	-64 634	-65 445	-70 686	-70 686	-74 289	-75 651
Räntenetto	-6 207	-11 594	-30 287	-38 716	-38 716	-37 680	-37 209
<b>Totala kostnader</b>	<b>-232 819</b>	<b>-245 720</b>	<b>-289 718</b>	<b>-321 844</b>	<b>-309 505</b>	<b>-311 497</b>	<b>-324 294</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 363</b>	<b>-958</b>	<b>14 078</b>	<b>-4 613</b>	<b>-4 613</b>	<b>8 661</b>	<b>0</b>
Anläggningstillgångar	1 399 097	1 621 069	1 887 428	2 111 524	2 111 524	2 350 192	2 559 541
Omsättningstillgångar	72 345	95 090	71 148	63 959	63 959	130 136	57 542
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 471 442</b>	<b>1 716 160</b>	<b>1 958 576</b>	<b>2 175 483</b>	<b>2 175 483</b>	<b>2 480 329</b>	<b>2 617 083</b>
Eget kapital	182 205	181 247	181 247	181 247	181 247	181 247	177 556
Avsättningar	17 197	16 723	17 298	18 075	18 075	17 711	17 172
Långfristiga skulder	1 184 463	1 413 388	1 612 000	1 761 000	1 761 000	2 060 000	1 560 000
Kortfristiga skulder	87 577	104 802	148 031	215 161	215 161	221 371	862 355
<b>Totala skulder</b>	<b>1 471 442</b>	<b>1 716 160</b>	<b>1 958 576</b>	<b>2 175 483</b>	<b>2 175 483</b>	<b>2 480 329</b>	<b>2 617 083</b>
Räntebärande lån inklusive checkräkning 31/12 (tkr)	1 170 463	1 400 388	1 633 099	1 873 072	1 873 072	2 145 745	2 283 569
Nettoinvesteringar (tkr)	238 309	286 905	331 522	288 490	288 490	308 936	462 616
Pris per m <sup>3</sup> , kr (Vattenavgifter)	3,95	4,10	4,90	5,19	5,19	5,84	5,84
Medelantal anställda	63	65	65	70	70	100	110
Sjukfrånvaro	3,5 %	3,4 %	3,0 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	3,5 %
Frisknärvaro	96,5 %	96,6 %	97,0 %	98,4 %	98,4 %	98,4 %	96,5 %
Nettoresultat i förhållande till omsättning	0,6 %	-0,4 %	4,6 %	-1,5 %	-1,5 %	2,7 %	0,0 %
Kapitalkostnader i % av totala kostnader	30,1 %	31,0 %	33,0 %	34,0 %	35,3 %	35,9 %	34,8 %
Soliditet	12,4 %	10,6 %	9,3 %	8,3 %	8,3 %	7,3 %	6,8 %
Lånefinansiering i % av anläggningar	84 %	86 %	87 %	89 %	89 %	91 %	89 %
Rörelsekapital *	-15 232	-9 712	-76 883	-151 202	-151 202	-91 234	-804 812
Självfinansieringsgrad	27 %	23 %	20 %	25 %	25 %	24 %	16 %
Akkumulerad självfinansieringsgrad 10 år	32 %	29 %	29 %	29 %	29 %	26 %	26 %
Avskrivningar i % av totala kostnader	27 %	26 %	23 %	22 %	22 %	24 %	23 %
Finansnetto i % av totala kostnader	2,74 %	4,95 %	11,67 %	13,67 %	13,67 %	13,76 %	12,96 %

\* Fördelningen av långfristiga/kortfristiga skulder har ändrats 2023, se not 1.

Nyckeltal fortsätter på nästa sida →

INTÄKTS/KOSTNADSSLAG	UTFALL 2021	UTFALL 2022	UTFALL 2023	UTFALL 2024	UTFALL 2025	BUDGET 2025
Uppfordrad råvattenmängd 1000 m <sup>3</sup>	54 370	53 967	53 130	55 428	55 024	55 019
Producerad mängd dricksvatten 1000 m <sup>3</sup>	51 930	50 937	51 294	52 730	52 173	52 156
Intern förbrukning procent	5 %	6 %	4 %	5 %	5 %	5 %
Debiterad mängd 1000 m <sup>3</sup>	51 606	51 100	50 858	52 049	51 622	52 000
Förlust i procent av producerad mängd	0,6 %	-0,3 %	0,9 %	1,3 %	1,1 %	0,3 %
Energiuttag totalt MW/h	25 059	25 643	25 397	26 944	26 178	28 851
Energiproduktion Vindkraftverk MW/h	6 708	6 250	6 041	5 978	6 893	6 489
Ökning/Minskning debiterat vatten %	2,5 %	-1,0 %	-0,5 %	2,3 %	-0,8 %	-0,9 %
Invånarantal medlemskommunerna SCB fr o m 2017	711 018	723 645	731 243	738 491	738 491	741 379
Ökning / minskning invånarantal %	1,99 %	1,78 %	1,05 %	0,99 %	0,00 %	0,93 %
Producerad mängd vatten m <sup>3</sup> /invånare	73	70	70	71	71	70
Kemikaliekostnad/m <sup>3</sup> debiterat vatten (kr)	0,22	0,29	0,37	0,31	0,29	0,30
Energikostnad/m <sup>3</sup> debiterat vatten	0,44	0,50	0,60	0,67	0,64	0,71
Pris per m <sup>3</sup> , kr	3,95	4,10	4,90	5,19	5,84	5,84
Energi och kemikaliekostnad procent av pris m <sup>3</sup>	17 %	19 %	20 %	19 %	16 %	17 %
Driftsprover i verket	2 358	2 237	1 960	2 045	2 494	
Egenkontrollprover i verket	108	110	104	104	106	
Driftsprover på ledningsnätet	460	493	473	478	451	
Kommunernas egenkontroll	641	696	644	643	701	
Klagomålsprover (före och efter spolning)	77	74	81	86	137	
Totalt antal prov (Laboratoriet)	5 605	5 715	5 301	5 260	6 262	
Antal läckor huvudvattenledningar	14	6	4	10	24	
Antal läckor inom kommunernas lokala nät	103	97	36	31	59	
Varav läckor på tomtmark (servisledning)	18	21	5	14	18	
Antal mätarenoveringar	102	800	420	460	30	
Antal mätare	69 129	71 627	71 221	70 453	72 880	
Renvattenkostnad i procent av total VA-kostnad, genomsnitt i Stockholms län						
Typhus A Norrvattens andel av total kostnad %	8 %	8 %	9 %	8 %	8 %	
Typhus A Total kostnad VA-avgifter	7 070	7 428	8 139	9 985	11 576	
Typhus B Norrvattens andel av total kostnad %	12 %	12 %	13 %	11 %	11 %	
Typhus B Total kostnad VA-avgifter	68 149	71 272	77 540	95 533	110 825	

Typhus A = "Normalvilla" med 150 m<sup>3</sup> i årlig vattenförbrukning

Typhus B = Flerbostadshus med 15 lägenheter och 2 000 m<sup>3</sup> i årlig vattenförbrukning

# Revisionsberättelse för år 2025

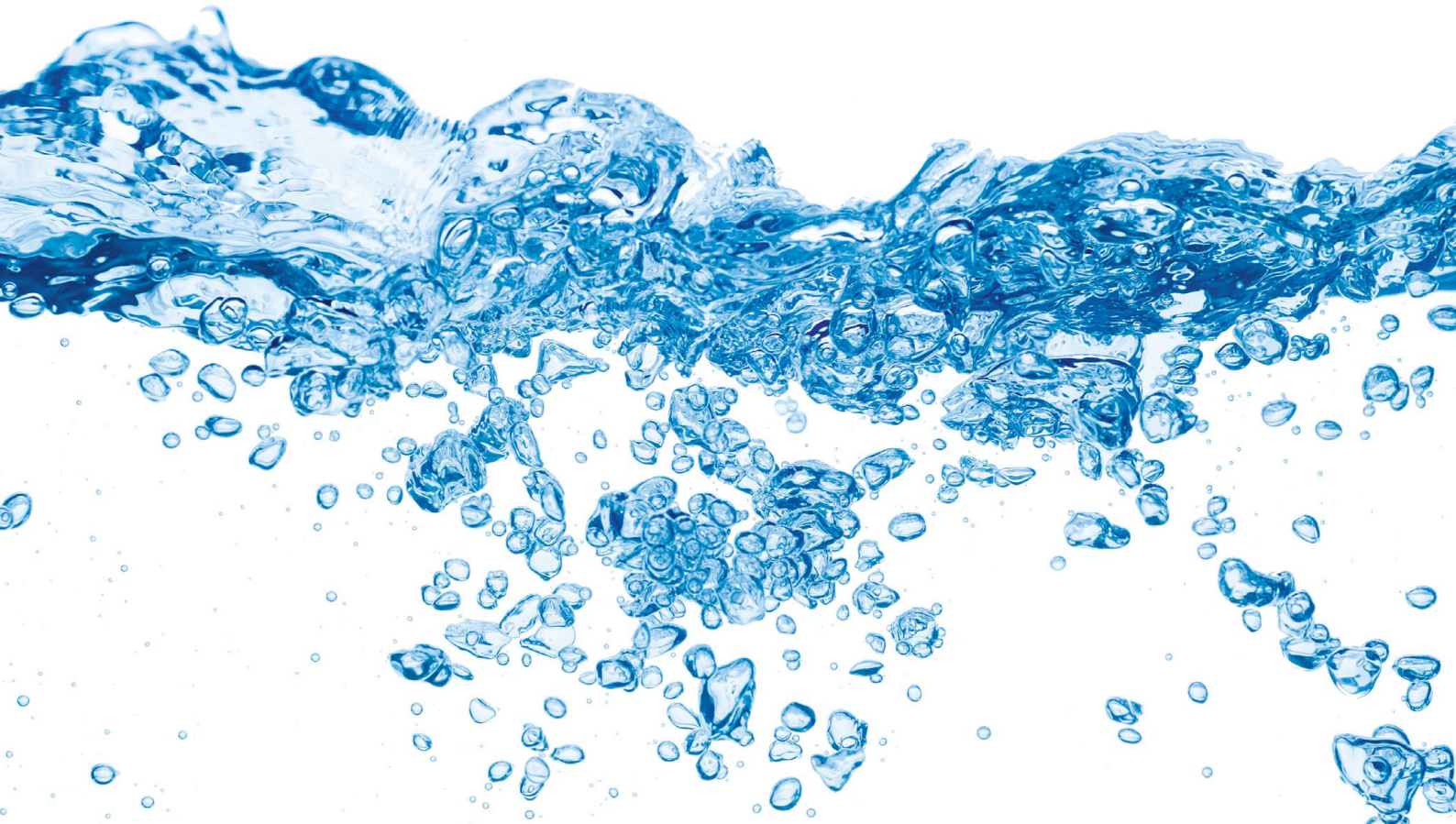
## Norrvatten på fem sekunder

Norrvatten är ett kommunalförbund som producerar och distribuerar dricksvatten av hög kvalitet till 14 medlemskommuner med stark expansion i norra Storstockholm. Omkring 750 000 människor, flera stora sjukhus samt Arlanda flygplats är beroende av att Norrvatten garanterar ett hälsosamt dricksvatten och därmed möjliggör regionens utveckling.

Norrvatten är Sveriges fjärde största dricksvattenproducent och har ungefär 100 anställda. Vårt vattenverk, Görvälnverket, ligger vid Mälaren i Järfälla kommun. Här producerar vi 1 600 liter dricksvatten per sekund.

## Norrvattens vision

Alltid hälsosamt dricksvatten med miljö och samhällsnytta i fokus.



# Norrvattens medlemskommuner



Postadress: Box 2093, 169 02 Solna

Besöksadress: Skogsbacken 6, Sundbyberg

Telefon: 08-627 37 00

[www.norrvatten.se](http://www.norrvatten.se)

[info@norrvatten.se](mailto:info@norrvatten.se)