

Datum: 2026-03-09

Bilaga till Näringslivsstrategi för Österåkers kommun

Bilaga 2 Om strategin, process för genomförande, koppling till övrig styrning och från ord till handling

Om strategin

En strategi ska ange översiktliga vägval och peka ut riktning för hur målen ska uppnås. Näringslivsstrategin Tillsammans för näringslivets utveckling beskriver mål och inriktningar för hur Österåkers kommun tillsammans med det lokala näringslivet skapar förutsättningar för ett konkurrenskraftigt och hållbart företagande i hela kommunen, i tätorten, på landsbygden och i skärgården. Det finns ett starkt lokalt engagemang hos kommunens lokala näringsliv och strategin omfattar alla företag, oavsett bransch eller storlek.

Syfte

Strategin fungerar som ett gemensamt ramverk för styrning, utveckling och prioritering av insatser som ska göra det attraktivt för företag att verka och växa, starta och etablera sig i Österåker.

Strategin ger mål och riktning och fungerar som stöd för dialog och samarbete, både inom kommunen och tillsammans med företagare i hela Österåker. Strategin ska bidra till att skapa en kultur där idéer blir verklighet.

Näringslivsstrategin ersätter tidigare näringslivsstrategi som antogs i Kommunstyrelsen 2017-08-28 och upphävdes genom beslut i Kommunstyrelsen 2025-10-06 (§17).

Framtagandeprocess

Strategin baseras på Österåkers långsiktiga vision med inriktningar för framtiden, kommunens identitet som företagarkommun, inspel från det lokala näringslivet, undersökningsresultat och jämförelser med andra kommuner.

Underlaget till strategin har tagits fram under ledning av kommunens näringslivsenhet, i dialog med det lokala näringslivets representanter samt berörda förvaltningar och avdelningar. Alla företag i kommunen har bjudits in

till remiss före beslut. Inkomna inspel har sorterats mellan strategin och genomförande av den.

Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden bereder näringslivsstrategin inför beslut i Kommunstyrelsen och i Kommunfullmäktige.

Avgränsningar

Strategin omfattar både det som kommunen själv kan påverka genom egna processer och stödsatser, och sådant där andra aktörer har huvudansvaret. Måluppfyllelsen är beroende av flera olika faktorer och aktörer. I de fall huvudansvaret ligger hos en annan aktör än kommunen kan kommunen bidra genom att stödja och påverka i önskad riktning.

Strategin ersätter inte andra strategier och riktlinjer som rör näringslivsområdet, till exempel styrdokument inom samhällsplanering.

Vilka som berörs

Näringslivsstrategin berör flera centrala intressenter som påverkas av och bidrar till näringslivets utveckling i Österåkers kommun:

- Befintliga näringsidkare i Österåkers kommun.
- Företag som önskar etablera sig i Österåkers kommun.
- Kommunens förvaltningar och verksamheter som har kontakt med det lokala näringslivet eller arbetar med näringslivsrelaterade frågor.
- Invånare och besökare som tar del av varor och tjänster från företag i Österåkers kommun.
- Invånare som kan utgöra arbetstagare alternativt företagare nu, eller i framtiden.

Befintliga näringsidkare har behov av stöd för att utveckla sina verksamheter, medan företag som vill etablera sig i Österåker behöver tydliga förutsättningar och vägledning. Kommunens förvaltningar och verksamheter gynnas av gemensamma förhållningssätt för samverkan med näringslivet, i syfte att stärka service och effektivitet. Vidare berörs kommunens invånare och besökare genom utbudet av varor och tjänster, fler arbetstillfällen och ett attraktivt lokalsamhälle.

Strategins koppling till övrig styrning

Näringslivsstrategin tar avstamp i Österåkers kommuns vision 2040 och kommunens övergripande mål.

Österåkers vision 2040:

"Med kvalitet, trygghet och valfrihet i fokus skapar vi en hållbar framtid.
Österåker – möjligheternas skärgårdskommun."

Österåkers kommun är en kommun där alla delar bidrar till helheten. Här förenas småstadens utbud, en levande landsbygd och en tillgänglig skärgård. Kommunen erbjuder goda förutsättningar för vardagsliv, arbete, företagande och rekreation genom hela livet.

Övergripande mål i Österåkers Kommun:

- Österåkers verksamheter präglas av hög kvalitet
- Österåker har en robust och effektiv ekonomi
- Österåker är en trygg kommun för de som vistas, verkar och bor här
- Österåkers utveckling sker med fokus på en hållbar framtid

Strategin förhåller sig till och kompletterar kommunens samlade styrning och styrdokument och ska bidra inom vissa målområden i kommunens hållbarhetsprogram. Förteckning över aktuella styrdokument och delmål inom nedan programs målområden återfinns längre ner i denna bilaga.

Program för social hållbarhet och folkhälsa 2030

Strategin bidrar till programmets målområden Ett Österåker för livslångt lärande och Ett Österåker för arbete och sysselsättning.

Dessa målområden fokuserar dels på goda och jämlika förutsättningar för ett livslångt lärande och belyser den nära kopplingen mellan utbildningsnivå, anställningsmöjligheter och hälsa, dels på företagandets roll för tillväxt och socialt hållbar utveckling i kommunen, samt möjligheter att öka arbetstillfällen och sysselsättning genom samverkan.

Miljö- och klimatprogram 2030

Strategin bidrar till programmets mål Ett Österåker med begränsad klimatpåverkan och Ett Österåker med god bebyggd miljö.

Dessa mål fokuserar dels på att begränsa de klimatpåverkande utsläppen och att ställa om till hållbara energisystem (något som kräver en hög grad av samverkan mellan alla aktörer i samhället), dels på att planera och utveckla motståndskraftig bebyggelse som bemöter ekologiska behov och tillgodoser invånare med tillgång till natur.

Program för ekonomisk hållbarhet

Ett program för ekonomisk hållbarhet med långsiktig ekonomisk plan väntas beslutas under 2026. Näringslivsstrategin ska bidra till kommunens inriktningsmål för robust och effektiv ekonomi, med fokus på att verka för ett konkurrenskraftigt näringsliv som har möjlighet att göra långsiktigt hållbara investeringar, växa i eller etablera sig i Österåkers kommun.

Strategins koppling till globala och nationella mål

Strategin tar sin utgångspunkt i de globala målen för hållbar utveckling och kopplar i första hand till mål 4 – God utbildning, mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, mål 9 – Industri, innovation och infrastruktur, mål 11 – Hållbara städer och samhällen samt mål 17 – Genomförande och globalt partnerskap.

Genom att integrera dessa mål i det lokala utvecklingsarbetet skapas förutsättningar för ett långsiktigt och hållbart näringsliv i Österåker.

Kommunen verkar långsiktigt för att de globala målen ska stödja företagsutveckling och samhällsutveckling genom dialog, samverkan och konkreta åtgärder inom ramen för kommunens uppdrag. Ett särskilt fokus ligger på att stärka kompetensförsörjning, innovation och samarbete mellan offentliga och privata aktörer.

Strategin är även i linje med det nationella näringslivspolitiska målet att det ska vara enkelt att starta, driva och utveckla företag i Sverige. Genom att verka för minskad regelbörda och lägre administrativa kostnader skapas bättre förutsättningar för företag att fokusera på sina kärnverksamheter, vilket bidrar till ökad konkurrenskraft, sysselsättning och hållbar tillväxt.

Från ord till handling

Kommunikation

Näringslivsstrategin publiceras på Österåkers kommuns hemsida som en del av kommunens beslutade styrdokument. Strategin publiceras också på kommunens intranät för att säkerställa att den är känd för alla kommunens medarbetare.

Med fokus på ett starkt företagsklimat, framtida utveckling och långsiktig tillväxt ska strategin fungera som ett gemensamt underlag för kommunens arbete. Den ska också stödja dialog och samverkan med företag och andra aktörer i Österåker.

Genomförande

Kommunen genomför strategin genom konkreta aktiviteter för att uppnå målen. Arbetet sker i nära samverkan med det lokala näringslivet och tillsammans i kommunens organisation för att säkerställa relevanta och effektiva insatser.

En del i genomförandet är att mål och indikatorer från strategin, eller nya mål som identifieras under utvecklingsarbetet integreras i kommunens nämnders

och förvaltningars ordinarie styrprocesser. Varje nämnd och förvaltning omsätter sina mål till konkreta aktiviteter och följer upp utfallet.

Ansvar och roller

Samtliga förvaltningar som direkt eller indirekt samspelar med det lokala näringslivet bidrar till att uppnå målen i strategin inom sina respektive områden.

Kommunstyrelsens förvaltning, genom Näringslivsenheten, bidrar till att arbetet utvecklas i takt med lokala näringslivets behov och verkar för att insatserna är relevanta och hållbara över tid.

Uppföljning

Näringslivsenheten skapar överblick över och följer upp genomförandet av strategin på en övergripande nivå. Enheten följer kontinuerligt utvecklingen av företagsklimatet, etableringar och företagsverksamheter i Österåker. Uppföljningen bygger på en övergripande samlad bild av nuläget, där information från olika nämnders delårsrapporter och verksamhetsberättelser används som underlag tillsammans med uppföljning av aktiviteter inom arbetet för att uppnå strategins mål.

Aktualitetsprövning och revidering

Näringslivsstrategin aktualitetsprövas i början av varje ny mandatperiod (från och med mandatperioden 2030-2034). Strategin är utformad för att kunna anpassas över tid. Det betyder att intentionerna inom varje inriktning kan justeras när förutsättningarna för företagande eller samhällsutvecklingen i Österåker förändras, samtidigt som strategin utgör en stabil och långsiktig bas.

Revideringar av strategin sker i dialog med lokala företag, berörda organisationer och kommunens förvaltningar, för att säkerställa att målen fortsatt är ändamålsenliga och i linje med övrig styrning i Österåkers kommun. Reviderad strategi antas av Kommunstyrelsen.

Förteckning över styrdokument och målområden med bäring på näringslivsstrategin

Nedan finns en förteckning över de styrdokument och de målområden i kommunens program för hållbarhet som Österåkers näringslivsstrategi tar avstamp i och bidrar till.

Regionala och kommunala styrdokument

- Regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen (RUFS 2050)

- Landsbygds- och skärgårdsstrategi för Stockholmsregionen med tillhörande handlingsplan 2023-2026
- Destinationsstrategi Roslagen 2030
- Österåkers vision 2040
- Österåkers översiktsplan (ÖP)
- Program för social hållbarhet och folkhälsa 2030
- Miljö- och klimatprogram 2030
- Långsiktig ekonomisk plan för Österåker (LEP)
- Österåkers riktlinjer för god ekonomisk hushållning
- Lägesbild över brottsligheten i Österåkers kommun samt tillhörande åtgärdsplan.
- Österåkers strategi för verksamhetsutveckling

Berörda målområden i Österåkers hållbarhetsprogram

Förteckning över målområden och delmål i Österåkers hållbarhetsprogram som ligger till grund för näringslivsstrategin:

Program för social hållbarhet och folkhälsa 2030

Näringslivsstrategin bidrar till följande målområden och mål:

Målområde 2 - Ett Österåker för livslångt lärande

Delmål

- Ökad möjlighet till kompetensutveckling och anpassning till arbetsmarknadsbehov

Målområde 4 - Ett Österåker för arbete och sysselsättning

Delmål

- Ökad sysselsättningsgrad, särskilt bland prioriterade grupper
- Förbättrat tillvaratagande av senior arbetskraft
- Främjad etablering av företag i kommunen
- Ansvarsfullt och socialt hållbart företagande
- Förstärkt samverkan och samarbete mellan kommun, näringsliv och civilsamhälle

Miljö- och klimatprogram 2030

Näringslivsstrategin bidrar till följande målområden och mål:

Miljömål 1 - Ett Österåker med begränsad klimatpåverkan

Delmål

- De totala utsläppen av växthusgaser i Österåker ska minska
- Utsläppen av växthusgaser från vägtrafik i Österåker ska minska

Miljömål 3. Ett Österåker med god bebyggd miljö

Delmål

- Näringsverksamheter med lokala arbetsplatser ska utvecklas i Österåker
- Österåkersborna har tillgång till ett hållbart mobilitetssystem, med låg miljö- och hälsopåverkan