

Kultur- och fritidsnämnden

Ordförande: Arne Ekstrand

Förvaltningschef: Martin Andersson

Datum: 2026-01-14

Verksamhetsberättelse

årsbokslut 2025 (långversion)



Innehållsförteckning

1	Viktiga händelser under 2025	4
2	Ekonomisk uppföljning.....	5
3	Prognossäkerhet	7
4	Mål och måluppfyllelse.....	8
5	Verksamhetsuppföljning	16
6	Uppföljning av privata utförare.....	24
7	Internkontroll	25
8	Personaluppföljning	26
9	Målbilaga.....	27
10	Bilaga Internkontroll.....	30

I Viktiga händelser under 2025

- Sommaröppet på Domarudden
- Utveckling Sportcentrum: Uppdateringar i ishallen, byte till LED-belysning, upprustat gym, inköp av digitala skärmar och digitala lösningar för ökad trygghet
- Kommunal kafeteriadrift i Sportcentrum i samarbete med idrott- och friluftsföreningar
- Utbildning Coachande föräldraskap i samarbete med Vallentuna kommun och RF-SISU Stockholm
- Unga kommunutvecklare
- Föreningsinitierad OCR-anläggning invigd - samverkan med kommun genom markupplåtelse
- I november ägde den första lokala bokmässan rum på biblioteket, med cirka 20 utställare och över 700 besökare. Ett mycket framgångsrikt samarbete med föreningen Lokala författare i Österåker.
- Tidskriftsavdelningen på biblioteket, även kallad Hyllan, fräschades upp med hjälp av medel från utvecklingsslussen, ett lyckat projekt och många nöjda besökare.
- Minoritetsveckan genomfördes i oktober med ett varierat utbud av barnaktiviteter, föreläsare och författarträffar.
- Invigning av konst: Svanen landar, en fontän på temat ”vatten som livgivare” av Lars Brunström och Harry Modin och av Forum Vendelorum av Gungjuan Zhang och Jan Stenberg i Skånstaparken, ett konstverk i fyra delar inspirerat av platsens historia.
- Seniordagarna 16-18 september i Åkersberga och på Ljusterö med bla föredrag och författarsamtal med Helena von Zwigbergk och Bob Hansson. Samarbetet med socialförvaltningen har tagit form under 2025.
- Nämnden delade ut Österåkers kulturpris till Popskolan.
- Kraftigt ökad andel ungdomsproducerad verksamhetstid och stor ökning av antal deltagare i den öppna ungdomsverksamheten.
- Fältgruppen är en viktig partner i etableringen av skolsociala team och samarbetsmodellen SSPF (skola, socialtjänst, polis, fritid). Ett större fokus än tidigare läggs på individärenden.
- Välbesökt och uppskattad sommarverksamhet på Bergagården.
- Österåkers kommun ingick i samarbetet kring Backa Barnet.

2 Ekonomisk uppföljning

Övergripande analys är att prognosen i juni var -1000 tkr och att resultatet -985 tkr är enligt prognos och mindre än 1% avvikelse mot budget.

Avvikelsen på taxeintäkterna avser musikskola, egenavgifterna. Trots den årliga höjningen av avgifter med 2% har inte intäkterna ökat jämfört med föregående år på grund av lägre elevunderlag och då används en större andel av nämndens budget till musikskola. Under 2026 börjar en kundresa som syftar i att öka elevantalet och därmed förbättra ekonomin för musikskola. Dessutom gäller de nya avtalen enligt auktorisation inom Lagen om valfrihet och kommer därför att enklare anpassas i förhållande till förändringar vilket också kan bidra till en bättre ekonomi för musikskoleverksamheten.

Kapitalkostnaderna för maskinparken på idrottsanläggningar är 449 tkr högre än budget. Budget 2025 var för lågt budgeterad och inför år 2026 kommer kapitalkostnadsbudgeten att bättre täcka faktiska kostnader som blir när inköp i form av investeringar betalas uppdelat på avskrivningstiden som oftast är 10 år.

Bland övriga kostnader finns oförutsedda konsultkostnader för upphandling och förhandling och inredningsarkitekt motsvarande cirka 150 tkr. Där finns även en oförutsedd sanktionsavgift från Byggnadsnämnden på 118 tkr avseende en idrottshall. Under sommaren utfördes reparationer på Roslagsleden på grund av stormskador motsvarande 63 tkr.

Inom övriga kostnader och övriga intäkter ryms inköpskostnader och intäkter som hör samman med caféverksamhet på Multiarenan, Sportcentrum och Domarudden samt fritidsgårdar. Dessa kostnader och intäkter är i stort sett på samma belopp och tar därför ut varandra i resultatet.

2.1 Helårsbokslut

Driftsredovisning (belopp i tkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse	Utfall 2024
Nämndens intäkter				
Avgifter	10 318	10 015	303	9 958
Övriga intäkter	3 506	785	2 721	3 570
Summa intäkter	13 824	10 800	3 024	13 528
Nämndens kostnader				
Personalkostnader	-47 468	-47 918	449	-45 518
Lokalkostnader	-61 143	-60 830	-312	-59 835
Kapitalkostnader	-884	-435	-449	-467
Köp av verksamhet	-15 916	-17 487	1 571	-17 204
Övriga kostnader	-20 898	-15 630	-5 268	-18 632
Summa kostnader	-146 309	-142 300	-4 009	-141 656
Nämndens nettokostnad	-132 485	-131 500	-985	-128 129

2.2 Ekonomisk uppföljning per verksamhet

Personalkostnaderna är högre på idrottsenheten + 483 tkr jämfört med budget.

Sportcentrums café har bidragit till ökade kostnader men inneburit en högre trygghet. Det ihop med att multiarenan hade öppet under sommaren för prova på aktiviteter. Domaruddens uppstart under sommaren 2025 var svår att budgetera eftersom det var första gången nämnden drev anläggningen och bidrog till underskottet. Inför sommaren 2026 tar nämnden höjd för Domaruddens drift.

Ett antal oförutsedda vakanser som tog tid att tillsätta orsakade fritidsgårdsenhetens överskott.

Verksamhetsområde (belopp i tkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Budget- avvikelse	Utfall 2024
Kultur- och fritidsnämnden	-570	-760	190	-575
Förvaltningsledning	-8 700	-8 633	-67	-7 600
Allmän fritidsverksamhet	-3 588	-3 924	335	-3 363
Idrott- och friluftsanläggningar	-65 258	-63 792	-1 466	-64 704
Öppen ungdomsverksamhet	-14 454	-15 347	892	-13 861
Kulturverksamhet	-8 940	-9 262	322	-8 390
Bibliotek	-17 203	-16 527	-676	-16 369
Musikskola	-13 702	-13 161	-541	-13 244
Finskt förvaltningsområde	-70	-95	25	-22
Verksamhetens nettokostnader	-132 485	-131 500	-985	-128 129

3 Prognossäkerhet

Kultur- och fritidsnämnden har under år 2025 prognostiserat med 0,8 %, -1 000 tkr, i avvikelse mot budget. Resultatet i årsbokslutet är 0,7 % avvikelse mot budget, -985 tkr, vilket ger 0% i prognosavvikelse.

3.1 Prognossäkerhet

	Helårsprognos
Januari	0
Februari	0
Mars	-1 500
April	-1 500
Maj	-1 500
Juni	-1 000
Juli	-1 000
Augusti	-1 000
September	-1 000
Oktober	-300
November	-300
Bokslut per december	-985

4 Mål och måluppfyllelse

4.1 Österåkers verksamheter präglas av hög kvalitet

Beskrivning och analys

Enkätundersökningen som genomförs i kommunens idrottsanläggningar döps 2025 till Hallkollen. Enkäten genomförs oktober - december och marknadsförs genom mejlutskick och QR-koder i de aktuella anläggningarna. Nytt för i år är att enkäten genomförs vid verksamhetsbesök. På det sättet nås aktiva unga direkt.

Tillvägagångssättet har mer än dubblat antal svar och medfört en större spridning av svaranden.

Det är fortsatt en bit kvar till de uppsatta målen, men prognosen för 2025 överträffas med råge.

Tendensen som syns tidigare, att unga aktiva är mer nöjda med kommunens anläggningar än medföljande föräldrar och andra vuxna, stärks i och med att andelen unga ökar bland de som svarar.

Samtliga bidragsberättigade idrott- och friluftsföreningar har nu inkommit med Alkohol- och drogpolicy. Insamlingen har bidragit till värdefulla samtal.

Polycyn kommer fortsatt vara en del i uppföljningsarbetet med föreningarna, som fortsätter utvecklas, med trygga för barn och unga i fokus.

Den öppna ungdomsverksamhetens fokus på delaktighet, trygghet och lärande fungerar väl och engagerar många av verksamhetens deltagare. Arbetssättet bidrar till trygghet och inkludering och säkerställer att genomförd verksamhet är attraktiv och engagerande för målgruppen, något som lett till ökat antal deltagare under året.

Fältgruppens arbete med riktade insatser mot individer och grupper, ofta i samverkan med skola, socialtjänst med flera, fångar upp och tillhandahåller stöd till unga i riskzon på ett systematiskt sätt.

Trenden håller i sig, med fortsatt högt antal kulturarrangemang och besökare. Kommunen står sig väl i jämförelse med riket och regionen, ett resultat som grundar sig på satsningar av kvalitativa arrangemang och författarbesök.

Evenemang för kommuninvånare med finsk bakgrund, digitala konstupplevelser och samarbeten med Folkuniversitetet har bidragit till en breddad och inkluderande kulturupplevelse för invånarna. Den positiva utvecklingen kan även till stor del förklaras av ett aktivt arbete med att nå nya målgrupper och erbjuda medskapande aktiviteter. Ett axplock av kommunens kulturpalett:

- **Nyskapande kulturprojekt:** Premiären av operan "Nattjägare" på Berga teater, i samarbete med Riksteatern och Folkoperan.
- **Skapande skola:** En ny grupp administrerar Skapande skola från januari 2025, med syfte att erbjuda aktiviteter för alla årskurser i grundskolan.

- **Konstprojekt:** Utställning av medborgarkonst i samband med nybyggnadsområdet Hagby äng och kulle, samt digitala konstupplevelser på kommunens webbplats.
- **Språk- och kulturarrangemang:** Evenemang för kommuninvånare med finsk bakgrund, såsom allsång, konserter och föreläsningar.
- **Biblioteksverksamhet:** Fortsatt satsning på författarbesök, digital vägledning, Bokbåten, läsutmaningar och samarbeten med skolor och förskolor samt en bokmessa med lokala författare.

Bedömning av måluppfyllelse

Målet uppnås delvis för idrott och fritid. Barn och unga, som är de aktiva, är generellt mer nöjda än vuxna, som är medföljande.

Kultur och bibliotek håller kursen för uppsatta mål. Den årliga enkätundersökningen (NKI, Nöjd kund index) visar att 93 procent av biblioteksbesökarna är nöjda med verksamheten i sin helhet. Bokbåten och filialerna bidrar till en ökad tillgänglighet och geografisk spridning av bibliotekens och kulturens resurser. Bibliotekets utbud av program och aktiviteter, bland annat mangaklubb, skrivarkurser och filosoficafé, har lockat många besökare och bidragit till en levande och inkluderande kultur. Kommunens arbete med att skapa socialt hållbara livsmiljöer för rekreation och kultur har under 2025 präglats av mångfald, tillgänglighet och innovation. Genom ett brett utbud av aktiviteter och samarbeten har kommunen lyckats nå och engagera olika målgrupper.

Den öppna ungdomsverksamheten överträffar flera av de uppsatta målen med råge, däribland "antal unga som producerar verksamhet" som ökat från 272 år 2024 till 1.089 år 2025. Även antalet deltagare överträffar det uppsatta målet med god marginal. Den upplevda tryggheten har sjunkit 4% vilket tros bero på det ökade antalet deltagare.

Åtgärder för måluppfyllelse

Upplevelsen av god kvalitet hänger ihop med tydlig information, god service och ändamålsenliga anläggningar.

En fortsatt tydlig dialog, innehållande element från föreningsspecifika möten till allmän information i utskick och på hemsida, är under kontinuerlig utveckling och utvärdering.

Ett tydligt årshjul har tagits fram under 2025. Ett arbetssätt utvecklas nu knutet till årshjulet med mål att skapa transparens och tydlighet i dialog och att fånga upp utmaningar och kommunikationsbehov tidigt i processer.

4.1.1 Kultur- och fritidsnämndens verksamheter präglas av hög kvalitet

Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Mål 2025
  Kvantitativ undersökning i idrottsanläggningar, nöjdhetsfrågor		35 %	62 %	45 %	80 %
  Kvantitativ undersökning på biblioteken, nöjdhetsfrågor	88 %	92 %	93 %	90 %	90 %
  Andel hanterade ärenden i Infrakontroll (felanmälan)		67 %	80 %	70 %	80 %
 Andel föreningar med alkohol- och drogpolicy			100 %	92 %	70 %
 Andel föreningar med ledarskapspolicy					

4.1.2 Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska ha hög tillgänglighet

Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Mål 2025
  Biblioteket, bemannade öppettimmar kväll och helg	12	12	12	12	12
 Geografisk spridning av musikskolans verksamhet, öka antal undervisningsplatser	9	12		12	12

4.2 Österåker har en robust och effektiv ekonomi

Beskrivning och analys

Enligt årshjulet för den ekonomiska rapporteringen till nämnder ska prognos beräknas sju gånger per år vid månadsuppföljningar och delårsbokslut. Prognosen per den 30 juni är av stor betydelse för kommunens ekonomiska uppföljning och därför är hög prognossäkerhet per juni ett mått som årligen följs upp efter årsbokslutet.

För kultur och fritidsnämnden motsvarar 1 procent en avvikelse på cirka

1,3 mnkr eftersom nettobudget för år 2025 uppgår till 131,5 mnkr.

Bedömning av måluppfyllelse

Målet uppnås delvis. I prognosen uppnår de flesta verksamhetsområdena en budget i balans och nettokostnadsavvikelsen i prognosen för helåret är knappt 1 mnkr, vilket är mindre än 0,8 procent.

Åtgärder för måluppfyllelse

I prognosen uppnår de flesta verksamhetsområdena inom Kultur- och fritidsnämndens ansvar en budget i balans.

4.2.1 Kultur- och fritidsnämnden ska redovisa en ekonomi i balans

Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Mål 2025
  Ej negativ avvikelse gentemot budget	0 %	0 %	-0,7 %	0 %	0 %

4.2.2 Kultur- och fritidsnämnden ska hålla hög prognossäkerhet

Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Mål 2025
  Prognossäkerhet per juni – jämfört med helår.	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %

4.3 Österåker är en trygg kommun för de som vistas, verkar och bor här

Beskrivning och analys

Enkätundersökningen om trivsel och trygghet i kommunala idrottsanläggningar, som nu benämns Hallkollen, visar fortsatt att trygghetsfrågorna skattas högre än trivsel och kvalitetsfrågorna. Även i dessa frågor visar det sig att med fler svar och större andel unga aktiva som svarar, ökar andelen som anger 8 - 10 på en 10-gradig skala. Även här överträffas den justerade prognosen för året, även om det är en bit kvar till målet.

Den årliga mötesplatsenkäten för öppen ungdomsverksamhet genomfördes under hösten och visar på en svag nedgång i den upplevda tryggheten. Denna förändring är sannolikt kopplad till den kraftiga ökningen av antalet deltagare. Arbetssätt och metoder ses över för att möta behoven.

Fältgruppens närvaro i ungas miljöer har under året bidragit positivt till den upplevda tryggheten i såväl offentliga miljöer som i skolor och andra sammanhang där unga vistas och verkar. Fältgruppen är representerad i de veckovisa EST möten (Effektiv samordning för trygghet) som hålls för att ge en aktuell bild av situationen i kommunen och styra insatser till de platser där

de behövs.

Tillgängligheten till bibliotek är fortsatt generös med öppettider som gör det möjligt för besök sju dagar i veckan, filialer och bokbåten möjliggör en geografisk spridning av kulturens verksamhet. Bibliotekets utbud av program och aktiviteter har lockat många besökare och bidragit till en levande och trygg miljö. Enkätundersökningen visar att besökarna fortsatt känner sig trygga och 94 procent är en hög siffra, men vissa besökare upplever att det är mindre tryggt på tidskriftsavdelningen, kallad Hyllan, som ligger vid entrén till huvudbiblioteket i Åkersberga centrum. Ett brett samarbete med bibliotekspersonal, Centrumledningen, polis och väktare är sedan länge etablerat. I slutet av året initierades ett samarbete med fältgruppen.

Bedömning av måluppfyllelse

Målet uppnås delvis för idrottsanläggningarna.

Öppen ungdomsverksamhet bedömer att det kraftigt ökade antalet deltagare i verksamheten orsakat en mindre minskning av den upplevda tryggheten.

Nöjdhetsundersökningar visar att hög andel av biblioteksbesökarna är nöjda, och tryggheten upplevs också som hög.

Åtgärder för måluppfyllelse

I utvecklingsarbetet med kommunens idrottsanläggningar är trygghetsinsatser prioriterade såsom läs, bokningsrutiner och kommunikation på plats såväl som mellan förvaltning och förening. Österåkers Sportcentrum är i fokus även under 2026.

Fritextsvar i Hallkollen och felanmälningar sammanställs och analyseras för att prioritera förbyggande åtgärder med trygghetsfokus.

Under 2026 utvecklas föreningsdialogen genom att möta åtta föreningar i fördjupad dialog där föreningsspecifika frågor och inspel tas upp.

I den öppna ungdomsverksamheten ses metoder och arbetssätt över för att upprätthålla och öka den upplevda tryggheten.

Bibliotekets samarbete med centrumledningen, polis, väktare, fältgruppen och fritidsgårdarna ska utvecklas än mer.

4.3.1 Den upplevda tryggheten inom kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska vara hög

Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Mål 2025
 Trygghetsundersökning i den öppna ungdomsverksamheten	96 %	96 %	92 %	97 %	99 %

Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Mål 2025
 Kvantitativ undersökning i idrottsanläggningar, trygghetsfrågor		55 %	78 %	60 %	95 %
 Kvantitativ undersökning på biblioteken, trygghetsfrågor		94 %	93 %	95 %	95 %

4.4 Österåkers utveckling sker med fokus på en hållbar framtid

Beskrivning och analys

En ny indikator har tagits fram under året för att följa upp effektivisering av energianvändning. Den nuvarande har visat sig svår att beräkna och den kopplar endast begränsat till de aktiviteter nämnden gör och vill utveckla. Den nya indikatorn ska medvetandegöra och peka ut ett flertal möjliga aktiviteter och insatser för att på bred front utveckla hållbara idrottsanläggningar och användning av dessa.

Den öppna ungdomsverksamhetens främsta fokus är att bidra till social hållbarhet för målgruppen. Arbetet med delaktighet, trygghet och lärande är ett effektivt sätt att minska utanförskap och utsatthet för unga som deltar. Den höga upplevda tryggheten på mötesplatserna och fältgruppens arbete på individ och grupp-nivå, stärker på ett systematiskt sätt sociala skyddsfaktorer i ungas tillvaro. Vi har under året sett fler 10-11 åringar aktualiseras i fältgruppens individarbete.

Biblioteken i kommunen är centrala för att främja kunskap, fri åsiktsbildning och livslångt lärande. Genom att erbjuda tillgång till böcker, digitala resurser och utbildningar skapas förutsättningar för alla invånare att delta i samhället och bidra till en hållbar utveckling – socialt, ekonomiskt och miljömässigt. Detta är en viktig del av arbetet med FN:s globala hållbarhetsmål, Agenda 2030 och kommunens vision. Kulturen främjar kreativt tänkande och innovation, vilket är avgörande för att hitta nya lösningar på samhällets utmaningar. Scenkonsten på Berga teater, konsten i Åkers kanal skapar mötesplatser där människor kan träffas, reflektera och diskutera viktiga frågor eller delta i föreläsningar och debatter. Genom att berätta historier, visa olika perspektiv och väcka känslor bidrar kulturen till ökad förståelse, empati och sammanhållning i samhället, det är centralt för att bygga inkluderande, demokratiska och socialt hållbara samhällen, något som nämnden strävar efter.

Bedömning av måluppfyllelse

2025 års indikator kopplad till effektivisering av energianvändning kommenteras ej då indikatorn visat sig missvisande och fokus istället legat på att ta fram ny indikator.

Under 2025 har kommunen aktivt arbetat för att öka medborgarnas delaktighet

och inflytande över kulturupplevelser. Genom medborgardialoger, som exempelvis feedback om ytan utanför bibliotekets entré ”Hyllan”, har invånarna fått möjlighet att påverka sin närmiljö.

Den öppna ungdomsverksamheten har mycket god måluppfyllelse för de indikatorer som avser delaktighet, inflytande och ansvarstagande. Detta är en effekt av ett intensivt arbete med att etablera nya arbetssätt och metoder.

Åtgärder för måluppfyllelse

Ny indikator kopplad till effektivisering av energianvändning framtagen. Indikatorn ska inspirera till och fånga upp bilden av en mångfald av insatser som påverkar energianvändning. 2026 tas ett nolläge fram.

4.4.1 Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra att minska och effektivisera energianvändningen

Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Mål 2025
 Andel bokade tider i idrottsanläggningar vardagar 16-22 och helger		38 %		40 %	85 %
 Förbrukning av vatten ska effektiviseras i kommunala idrottsanläggningar					
 Förbrukning av el ska effektiviseras i kommunala idrottsanläggningar					

4.4.2 Främja demokrati och delaktighet i kultur- och fritidsnämndens verksamheter

Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Mål 2025
 Index, inflytande, ansvarstagande och delaktighet inom den öppna ungdomsverksamheten		64 %	62 %	70 %	70 %

4.4.3 Skapa inkluderande livsmiljöer för rekreation och kultur för fler

Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Mål 2025
 Antal offentliga kulturarrangemang för barn och vuxna som anordnats i kommunen med stöd av kultur- och fritidsnämnden	266	339	319	325	325
 Antal program och aktiviteter på folkbiblioteken	376	364	1 017	1 000	1 000

Anledningen till att antal aktiviteter har ökat så mycket på biblioteken beror på att vi räknar antal aktiviteter per tillfälle. Tidigare räknades varje aktivitet som ett tillfälle även om den utfördes flera gånger.

5 Verksamhetsuppföljning

5.1 Verksamhetsuppföljning - helårsbokslut

Driftsredovisning per verksamhet (belopp i tkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse	Utfall 2024
Kultur- och fritidsnämnden	-570	-760	190	-575
Förvaltningsledning	-8 700	-8 633	-67	-7 600
Allmän fritidsverksamhet	-3 588	-3 924	335	-3 363
Idrott- och friluftsanläggningar	-65 258	-63 792	-1 466	-64 704
Öppen ungdomsverksamhet	-14 454	-15 347	892	-13 861
Kulturverksamhet	-8 940	-9 262	322	-8 390
Bibliotek	-17 203	-16 527	-676	-16 369
Musikskola	-13 702	-13 161	-541	-13 244
Finskt förvaltningsområde	-70	-95	25	-22
Verksamhetens nettokostnader	-132 485	-131 500	-985	-128 129

5.2 Allmän fritidsverksamhet

Med fokus på meningsfull fritid för alla erbjuder nämnden öppna, kostnadsfria aktiviteter under hela året i form av:

- Lovaktiviteter på Österåkers multiarena samtliga skollov. Under sommarlovet erbjöds aktiviteter under hela juli månad vilket resulterade i 550 besök!
- Sommarklubb som genomfördes för tionde året. Verksamheten håller en jämn och hög besöksnivå och redovisar nöjda besökare.
- Horisonten, en mötesplats för personer med funktionsnedsättning varannan söndag under hela året med uppehåll över sommaren.

Nämndens egna verksamheter och aktiviteter kompletterar det utbud idrott- och friluftsföreningar erbjuder och får stöd för.

I kommunens program för social hållbarhet och folkhälsa samt som Pep-kommun, ett arbete knutet till Kronprinsparets stiftelse Generation Pep, finns bred förankring för ett fortsatt utvecklingsarbete riktat till barn och unga som idag står utanför den organiserade idrottsrörelsen. Både för att aktivt få in fler i organiserad aktivitet och för att fortsätta erbjuda andra alternativ.

Dialog med föreningar inom idrott och friluftsliv är kontinuerligt prioriterat arbete och berör på årsbasis föreningars abonnemangsbokningar, bidragsansökningar, utvecklingsplaner och behov.

2025 bjöds idrott och friluftsföreningarna in till Föreningskonferens i maj. Styrelsemedlemmar och unga ledare var inbjudna för att lyfta utvecklingsfrågor från både kommunens och idrottsrörelsens håll. Konferensen avses genomföras årligen.

Under hösten genomfördes även en föreläsning riktad mot föreningslivet

tillsammans med Vallentuna kommun och RF-SISU Stockholm i Coachande föräldraskap. Föreläsningen var någorlunda välbesökt och planering finns att fortsätta i samma konstellation för kommande utbildnings- och inspirationsinsatser.

Under sommaren har nämnden ansvarat för drift av Domaruddens friluftsgård i form av att serveringen har varit öppen onsdag - söndag för lunch. Öppethållandet har varit uppskattat av besökare och värdefullt för planeringen framåt för friluftsgården.

Nämnden har en stor roll i kommunens förvaltningsövergripande arbete med Unga kommunutvecklare i form av att resurs avsätts för planering, handledning och uppföljning.

I år arbetade 17 ungdomar som unga kommunutvecklare under juni månad med uppdrag inom utbildning, arbetsmarknad, nya socialtjänstlagen och PEP-kommun.

Resten av året har två Unga kommunutvecklare jobbat vidare med planering av podd-avsnitt inför valåret 2026.

5.3 Kulturverksamhet

Konsten i Österåker väcker intresse även utanför kommungränsen och i oktober besökte Region Stockholm och nätverket för regionens konsthandläggare Åkersberga, och de fick en visning av konsten i stadsparken Åkers kanal. Flera konstverk invigdes, Svanen landar, en fontän på temat "vatten som livgivare" av Lars Brunström och Harry Modin och Forum Vendelorum av Gungjuan Zhang och Jan Stenberg i Skånstaparken. Utställning av konst av medborgare som deltagit i konstprojekt i samband med konst till nybyggnadsområdet Hagby äng och kulle ställdes ut på Österåkers bibliotek under februari månad. Konsten på multiarenans fasad garantibesiktigades under maj. Offentlig konst erbjöds i 3D-version på kommunens webbplats och den digitala konstkartan uppdaterades under våren

På Berga teater visades för första gången en nyskriven opera, Nattjägare, som producerats av Riksteatern och Folkoperan. Berga teater har som vanligt hyrts ut till Åkersbergarevyn vid årsskiftet- lika uppskattat som alltid av invånare och revyfantaster.

Österåkers kulturpris delades ut och i år valde nämnden att ge priset till Popskolan. Prisceremonin hölls i samband med Österåkers första bokmässa på biblioteket, ett framgångsrikt samarbete med lokala författare.

En ny grupp administrerar Skapande skola från januari 2025, bestående av rektor för Österåkers musikskola och två handläggare på förvaltningen. Ansökan ställs till Kulturrådet, och gruppen tar fram tips på aktiviteter till grundskolans alla årskurser, skriver kontrakt med kulturaktörerna, tar hand om fakturering och slutligen redovisningen till kulturrådet.

Intresset för kultur i kommunen ökar och fler besökare kommer till evenemangen. Österåkers föreningar är mycket aktiva och de ökar i antal liksom gör antalet som söker bidrag. Nämnden delar ut Kulturbidrag och

äldrebidrag och det tillkommer nya föreningar som konkurrerar om bidragen, år 2022 inkom tio ansökningar, som kan jämföras med 2025 då det ökade till 26 ansökningar.

Kommuninvånare med finsk bakgrund har erbjudits ett antal evenemang under året, bland annat allsångsstund, konsert med evergreens på finska i Berga teater, en föreläsning om Tove Jansson på svenska och för barn har det erbjudits pyssel och en utflykt till Vallentuna 4H-gård. För några av dessa evenemang har föreningen Sverigefinnar i Österåker fått kulturbidrag från kommunen.

Tillsammans med geodataenheten har det skapats kartlager för kulturmiljöområden i den externa Österåkerskartan, ett viktigt arbete som hjälper till att underlätta för både invånare och tjänstepersoner.

Nämnden fortsätter att utveckla Seniordagarna. Två dagar där det erbjuds föreläsningar och information, i Åkersberga och på Ljusterö, författarsamtal med Helena von Zwigbergk och Bob Hansson. Samarbetet med socialförvaltningen har tagit form under 2025.

Kulturarvet i kommunen har lyfts både på Arkeologidagen och Kulturarvsdagarna med föredrag, sagostunder och historiska filmer.

5.3.1 Kultur för skola och förskola

Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Budget 2025
Skolbio, antal deltagare	1 094	761	986	703	574	710	
Scenkonst för barn, antal deltagare	395	1 254	723	963	1 083	1 100	

5.4 Idrott- och friluftsanläggningar

Under året har Kultur- och fritidsnämnden fortsatt arbetet med att utveckla idrottsplatser till ändamålsenliga, tillgängliga och trygga mötesplatser. Genom samverkan med föreningslivet, dialog med brukare och riktade åtgärder har flera viktiga steg tagits.

På Röllingby fotbollsplan har LED-belysning installerats, vilket bidrar till bättre ljusförhållanden och mer energieffektiv drift. I Ishall 2 har samtliga ljuskällor bytts till LED, vilket också förbättrat ljuset och effektiviserat driften.

Under hela sommaren har Österåkers multiarena hållits öppen med trygghetsskapande insatser, bland annat genom att erbjuda barn och unga en öppen hall för aktivitet och gemenskap.

I Österåkers Sportcentrum har uppdateringar genomförts i ishallarna, målade betongpister, ny sargport, tillgänglighetsramp, sekretariat och ny LED belysning i ishall 2, allt för effektivare drift och verksamhetsförbättringar.

Anläggningens kafeteria har återgått i kommunal drift där föreningslivet bokar och nyttjar vid evenemang och matcher. Ett utvecklingsarbete pågår av Österåkers Sportcentrum för att skapa ändamålsenliga, användarvänliga, tillgängliga och trygga lokaler för alla besökare.

Arbetet med att utveckla driften pågår för att skapa en resurseffektiv organisation som bidrar till ökad trygghet och god service.

Barn- och ungdomsverksamhet har prioriterats genom subventioner, bland annat för ishallens försäsongsläger i augusti.

Under vintersäsongen för fotboll har två planer varit tillgängliga och plogats. 11 mot 11 och 7 mot 7.

Eftersäsong för isföreningarna har möjliggjorts till och med v.17.

Kultur- och fritidsnämnden har tagit ansvar för driften av kaféverksamheten på Domarudden under sommaren, vilket bidragit till att området fortsatt kunnat vara en uppskattad och trygg mötesplats för besökare.

I september invigs den föreningsinitierade OCR-banan på Amerikanska fotbollsältet Röllingby. Kommunens roll i projektet är i form av markägare. Ansvarig förening har erhållit bidrag från Allmänna arvsfonden och Riksidrottsförbundet. Ett nyttjanderättsavtal har upprättats med Österåkers kommun om marken.

5.4.1 Idrott och fritid

Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Budget 2025
Andel kommuninvånare inom idrottsrörelsen* i % (*den idrottsrörelse som driver ekonomiskt stöd i form av bidrag och anläggningar)	17	14	15	16	16	17	
Andel (%) aktiva 7-8 år	82	79		78	81	80	
Andel (%) aktiva 9-13 år	62	75		79	90	75	
Andel (%) aktiva 14-19 år	30	28		26	32	32	
Andel (%) aktiva 20-25 år	7	6		6	9	9	
Totalt antal tilldelade tider föreningsabonnemang			6 213	13 715	15 642	15 000	
Övriga bokningar av föreningar				3 585	4 163	4 200	
Antal privata bokningar		2 353	2 124	2 271	2 378	2 400	

Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Budget 2025
Totalt antal tillgängliga tider i kommunala anläggningar				57 690	57 690	57 690	
Totalt antal ansökta tider föreningsabonnemang		37 754		14 400	16 525		

Utfallet andel aktiva i åldern 9 - 13 år överskrider prognosen. Siffran ska ses som osäker då den emotsäger beräkningar som visar på att antalet unika deltagare i den organiserade föreningsidrotten sjunker på totalen. Tills vidare bör siffran hanteras som en avvikelse att följa upp kommande år.

5.5 Öppen ungdomsverksamhet

Delaktighet och lärande genomsyrar verksamheten mer och mer. Detta leder till mer aktiva ungdomar och fritidsledarnas roll som stöttande coacher blir mer tydlig. Delaktigheten och fokuset på aktiviteter bidrar till tryggheten på ett naturligt sätt. Den stora ökningen av antal unga som producerar verksamhet och relaterade nyckeltal visar att arbetet med delaktighet landar rätt hos målgruppen.

5.5.1 Öppen ungdomsverksamhet

Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Budget 2025
Öppet-timmar per vecka (ej lov)	117	117	117	117	117		
Antal besök	52 679	73 639	55 511				
Deltagare				16 083	21 702	17 000	
Nöja med öppettider	70 %	72 %	74 %	80 %	81 %	85	
Nöjda med verksamheten	94 %	95 %	89 %	89 %	87 %	92	
Andel unga som producerar verksamhet				2 %	6 %	6 %	
Andel verksamhetstid producerad av unga				15 %	35 %	30 %	
Antal unga som producerar verksamhet				272	1 089	600	
Antal aktiviteter (kreativa initiativ)				985	1 041	1 100	

Från 2024 räknas en besökande ungdom som deltagare om denne stannar i verksamheten minst 15 min. Besök under lunchraster på de verksamheter som ligger på skolor ingår inte.

5.6 Bibliotek

Nämnden fortsätter att satsa på författarbesök med både skönlitterärt och facklitterärt fokus. Under våren och hösten har biblioteket bland annat haft besök av religionshistorikern David Thurfjell, vetenskapsjournalisten Kristina Ekero Eriksson och författaren Bengt Ohlsson. Världsbokdagen uppmärksammades med besök av författaren Ebba Witt-Brattström där det även genomfördes ett panelsamtal kring litterära klassiker. Utöver dessa besök har även lokala aktörer bjödits in så som naturfotografen Kenneth Olausson och Åkersberga trädgårdssällskap. Alla dessa evenemang var mycket uppskattade av kommuninvånarna och lockade många besökare.

Ett samarbete med Folkuniversitetet har påbörjats i arbetet med att främja folkbildning och demokrati. Forskare bjöds in och höll föredrag om teman lycka, demokrati samt om Ellen Key. Det är ett samarbete som kommer att fortsätta. Andra temaveckor som uppmärksammats under hösten och som inneburit föreläsningar och författarbesök är beredskapsveckan, en vecka fri från våld, minoritetsveckan och barnboksveckan. Även seniordagarna hade en av sina dagar i bibliotekets lokaler. Utöver besök från externa aktörer har biblioteket även fortsatt med program så som, talbokcirkel, lättläst bokcirkel och filosoficafé.

Digital vägledning ger kommuninvånarna möjligheten att få hjälp med frågor och hinder kring allt som rör det digitala. Det är viktigt att alla har möjlighet att följa med i den digitala utvecklingen. I maj månad åkte biblioteket ut med Bokbåten. Bokbåten är ett uppskattat sätt att sprida biblioteksverksamheten i kommunen och ge kommuninvånarna som inte kan ta sig till det fysiska biblioteket möjligheten att ta del av vårt litterära utbud.

Läsutmaningen sommarboken pågick som vanligt juni-augusti och slog rekord i antal deltagande barn och unga. Här finns dessutom möjlighet för barn som ännu inte läser själva att delta genom högläsning tillsammans med en vuxen, allt för att bidra till att skapa tidiga läsvanor. Vinterboken rönt än större framgångar och slog sommarbokens rekord.

Sommarlovet kickades igång med en boksläppsfest med två lokala barnboksförfattare och därefter pågick olika aktiviteter under lovet: tipspromenader, brädspelskvällar, pyssel med mera. Biblioteket har även ett fint samarbete med Öppna förskolan som bibliotekspersonal försöker besöka minst en gång per termin (både Berga och Ljusterö). De har också varit på besök på biblioteken. Flera jubileer har uppmärksammats: författarskap/barnboksfigurer som Elsa Beskow, Pippi Långstrump, Mamma Mu och Plupp har fått särskilt fokus på biblioteket.

Bokade klassbesök för åk 1, åk 4, åk 7 och gymnasieklass åk 1 erbjuds under några veckor i början av vårterminen. Efter veckorna av klassbesök riktades

fokuset på program för barn och unga i olika åldrar i form av skrivarkurser, bokklubbar, mangaklubb, sagostunder med mera. Särskilt mangaklubben mycket populär och fortsatte även under sommarlovet.

Under skolloven har det också erbjudits många olika program för lovlediga barn och unga med fokus på läsfrämjande aktiviteter, digitala workshops och skapande verksamhet även på Ljusterö och Ingmarsö. Besökarna har haft möjlighet att tycka till (medborgardialog) om ytan utanför entrén, som kallas Hyllan, inför kommande renovering som bland annat finansieras av utvecklingsslussen. Ett nytt tänk har initierats för att arbeta mer inkluderande, till exempel genom att erbjuda aktiviteter som invånarna själva genomför. Ett projekt påbörjades och en tisdag i månaden samlas en grupp på Hyllan för att handarbeta.

Höstterminen/säsongen inleddes med ett lokalthistoriskt tema i samband med både arkeologidagen och kulturarvsdagarna. Fokus var på det historiska Österåker i form av föreläsning om vrak och filmer av Roger Persson.

I november genomfördes Österåkers första lokala bokmässa tillsammans med föreningen Författare I Österåker, med cirka 20 utställare och många olika scenprogram för både små och stora besökare.

5.6.1 Bibliotek

Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Budget 2025
Antal besök	73 942	131 781	149 640	171 374	172 058	172 000	
Antal utlån	93 465	133 268	147 291	159 063	168 249	160 000	
Antal öppettimmar på huvudbiblioteket per vecka	50	62	62	52	58	52	
Antal öppettidagar per år totalt på folkbiblioteken	447	475	473	481	484	475	

Antal öppettimmar på huvudbiblioteket har skiftat de senaste åren. Det har att göra med ostrukturerat ungdomshäng på tidskriftsavdelningen och polis och centrumväktarna har föreslagit biblioteket att öppna verksamheten senare under perioder.

5.7 Musikskola

5.7.1 Prestation/volym

Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Budget 2025
Andel kurser i kommunal regi	36 %	36 %	35 %	35 %	37 %	34 %	
Andel kurser i fristående regi	64 %	64 %	65 %	65 %	63 %	66 %	
Elever i musik- eller kulturskola, 6-19 år, andel (%)	18			16			

5.7.2 Totalt för alla utförare av musikskola, antal kurser

Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Budget 2025
Ämneskurs 1-4 elever	1 271	1 164	1 076	1 005	1 018	1 049	
Grupp 5-12 elever	677	652	551	518	495	501	
Ensemble 13<	264	232	229	214	162	206	
Totalt	2 212	2 048	1 856	1 737	1 675	1 756	

5.7.3 Kvalitet

Nyckeltal	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Budget 2025
Andel unga som producerar verksamhet inom musikskola i egen regi				15 %	15 %	20 %	
Andel verksamhetstid producerad av unga inom musikskola i egen regi				25 %	25 %	30 %	

Nämnden ser över hur man kan få fram bättre nyckeltal för att bättre kunna följa upp dessa nyckeltal.

6 Uppföljning av privata utförare

Simhallsdrift

Två uppföljningsmöten genomfördes med utföraren. Enligt plan.

Städtjänster

Månatliga uppföljningsmöten genomförda.

Friluftsmiljöer (skötsel av spår, leder badplatser)

Månatliga uppföljningsmöten genomförda

Idrottshallar (drift och tillsyn) avtal upphört 31/7

Löpande uppföljning och avslutningsmöte genomfört

Musikskolorna i Österåker har under 2025 startat nya former för samarbeten skolorna i mellan. Bland annat genomförs strategimöten 1 ggr per termin som kompletterar skolornas egna löpande utvecklingsmöten.

6.1 Privata utförare

Verksamhet	Privat utförare	Omfattning/andel av verksamhet
Simhalls drift	Medley AB	
Frilufts miljöer (spår, leder, badplatser)	Peab Anläggning AB	
Städtjänster	Rengörare Näslund AB	
Idrottshallar	Vingtor Bygg Och Utemiljö AB	Fram till 31/7

7 Internkontroll

Tre kontrollmoment är centrala och avser hela kommunen och två kontrollmoment är utarbetat särskilt för Kultur- och fritidsnämnden. Rutiner finns som säkerställer att internkontrollplaner upprättas i enlighet med kommunens policy och riktlinjer för intern kontroll.

Genom uppföljning enligt internkontrollplanen 2025 bedöms ansvarsområdet för Kultur- och fritidsnämnden kunna kontrolleras tillfredsställande med tillägget av två nämndspecifika kontrollmoment, kontroll av anlitaandet av konsulter och kontroll av jäv på nämndsmöten.

Utifrån perspektiven risk, väsentlighet och sannolikhet finns anledning att lägga till två kontrollmoment i internkontrollplanen som avser risker för jäv eller korruption. I samband med direktupphandlad verksamhet eller vid konsultuppdrag, särskilt som största delen av nämndens verksamhet utförs genom beställningar, uppdrag eller avtal är det viktigt att rutiner finns.

Under perioden till och med årsbokslutet har inga avvikelser noterats.

8 Personaluppföljning

8.1 HR

8.1.1 Antal anställda

Nyckeltal	Utfall Helår 2023	Utfall Helår 2024	Utfall Helår 2025
Antal årsarbetare, tillsvidareanställda, 31 dec respektive 31 aug	68	72	70,6
Antal årsarbetare, tidsbegränsad anställning, 31 dec respektive 31 aug	6	4,5	5
Totalt antal årsarbetare, 31 dec respektive 31 aug	75	76,2	75,6
Antal anställda med månadslön, 31 dec respektive 31 aug	86	85	83

Under året 2025 har en bibliotekarie varit föräldraledig och tjänsten har bara till en liten del tillsatts av timvikarier.

8.1.2 Sjukfrånvaro

Nyckeltal	Utfall Helår 2023	Utfall Helår 2024	Utfall Helår 2025
Sjukfrånvaro, per helår respektive jan-juni vid delår	5,4	4,8	4,6
Andel av sjukfrånvaron som är långtidssjukfrånvaro (60 dagar eller mer)	44	41	46
Andel av sjukfrånvaron som är korttidsfrånvaro	56	59	54

9 Målbilaga

Övergripande mål	Nämndsmål/resultatmål	Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Målnivå 2025
Österåkers verksamheter präglas av hög kvalitet 	Kultur- och fritidsnämndens verksamheter präglas av hög kvalitet 	Kvantitativ undersökning i idrottsanläggningar, nöjdhetsfrågor 		35 %	62 %	45 %	80 %
		Kvantitativ undersökning på biblioteken, nöjdhetsfrågor 	88 %	92 %	93 %	90 %	90 %
		Andel hanterade ärenden i Infrakontroll (felanmälan) 		67 %	80 %	70 %	80 %
		Andel föreningar med alkohol- och drogpolicy 			100 %	92 %	70 %
		Andel föreningar med ledarskapspolicy 					
	Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska ha hög tillgänglighet 	Biblioteket, bemannade öppettimmar kväll och helg 	12	12	12	12	12
		Geografisk spridning av musikskolans verksamhet, öka antal undervisningsplatser 	9	12		12	12

Övergripande mål	Nämndsmål/resultatmål	Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Målnivå 2025
Österåker har en robust och effektiv ekonomi —	Kultur- och fritidsnämnden ska redovisa en ekonomi i balans —	Ej negativ avvikelse gentemot budget 	0 %	0 %	-0,7 %	0 %	0 %
	Kultur- och fritidsnämnden ska hålla hög prognossäkerhet —	Prognossäkerhet per juni – jämfört med helår. 	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Österåker är en trygg kommun för de som vistas, verkar och bor här —	Den upplevda tryggheten inom kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska vara hög —	Trygghetsundersökning i den öppna ungdomsverksamheten 	96 %	96 %	92 %	97 %	99 %
		Kvantitativ undersökning i idrottsanläggningar, trygghetsfrågor 		55 %	78 %	60 %	95 %
		Kvantitativ undersökning på biblioteken, trygghetsfrågor 		94 %	93 %	95 %	95 %
Österåkers utveckling sker med fokus på en hållbar framtid —	Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra att minska och effektivisera energianvändningen —	Andel bokade tider i idrottsanläggningar vardagar 16-22 och helger —		38 %		40 %	85 %
		Förbrukning av vatten ska effektiviseras i kommunala idrottsanläggningar —					
		Förbrukning av el ska effektiviseras i kommunala idrottsanläggningar —					

Övergripande mål	Nämndsmål/resultatmål	Resultatindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Prognos 2025	Målnivå 2025
	Främja demokrati och delaktighet i kultur- och fritidsnämndens verksamheter 	Index, inflytande, ansvarstagande och delaktighet inom den öppna ungdomsverksamheten  		64 %	62 %	70 %	70 %
	Skapa inkluderande livsmiljöer för rekreation och kultur för fler 	Antal offentliga kulturarrangemang för barn och vuxna som anordnats i kommunen med stöd av kultur- och fritidsnämnden  	266	339	319	325	325
		Antal program och aktiviteter på folkbiblioteken  	376	364	1 017	1 000	1 000

Anledningen till att antal aktiviteter har ökat så mycket på biblioteken beror på att det räknas antal aktiviteter per tillfälle. Tidigare räknades varje aktivitet som ett tillfälle även om den utfördes flera gånger.

Den upplevda tryggheten på biblioteket i Åkersberga centrum har sjunkit något och det beror på att det förekommit ostrukturerat ungdomshäng vid tidskriftsavdelningen. Det har påbörjats ett brett samarbete mellan olika instanser för att inkludera ungdomarna och att trygga upp miljön för alla besökare.

I 0 Bilaga Internkontroll

Kontrollmoment	Periodicitet	Metod (internkontroll)	Uppföljningsansvarig (funktion)	Är kontrollmomentet genomfört enligt plan?	Har det uppkommit några avvikelser?	Kommentera vid avvikelse
Central 1: Kommunens inköpsrutiner efterföljs	vid varje inköp	kontroll innan beslutsattest i inköpssystemet eller av offert före en beställning	inköpsansvarig och beslutsattestant	• Ja	• Nej	
Central 2: Det sker regelbunden uppföljning av upphandlade leverantörer gällande avtalsefterlevnad	årlig uppföljning	uppföljningsmöten med leverantörer	avtalsansvarig och enhetschef	• Ja	• Nej	
Central 3: Det finns rutiner för att säkerställa att personalen har genomgått obligatoriska utbildningar	två gånger per år, vår och höst	samtal och uppföljning vid medarbetarsamtal 1 och 2 under vår och höst	personalansvarig enhetschef och förvaltningschef	• Ja	• Nej	
KFN 1: Kontroll vid anlitande av konsulter	Vvd varje avrop eller direktupphandling	Behov tas upp på ledningsgruppsmöte, vilket dokumenteras	enhetschef	• Ja	• Nej	
KFN 2: Kontroll av jäv på nämndsmöten	vid varje nämndsmöte	Stående punkt på dagordning	förvaltningschef	• Ja	• Nej	

