

Tjänsteutlåtande

Kommunstyrelsens förvaltning

Till Kommunstyrelsen

Datum 2022-12-13

Dnr KS 2022/0151

Svar på motion nr 17/2022 av Ann-Christine Furustrand (S) - Lägg ner utförar- och beställarnämndsmodellen

Sammanfattning

I en motion väckt i Kommunfullmäktige 2022-06-20, § 4:22 föreslår motionären att styrmodellen beställar-utförarmodellen läggs ner. Förslagsställaren vill se att en ny styrmodell tas fram där varje nämnd bär hela ansvaret för verksamhet, uppföljning och ekonomi, styrmodellen ska utgå från ett medborgarperspektiv, inte ett kundperspektiv samt samverkan ska vara den ledande principen.

Beslutsförslag

Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta

Anse motionen vara besvarad med hänvisning till Kommunfullmäktiges, respektive Kommunstyrelsens, beslut om ny politisk organisation, (KF 2022-11-21 § 7:5), samt uppdrag om styrmodell, (KS 2022-10-24 §12:9)

Bakgrund

Kommunfullmäktige har fattat beslut om *Politisk organisation Österåkers kommun för mandatperioden 2023-2026, jämte reglementen för Kommunstyrelsen och övriga nämnder samt för revisionen 2022-11-21 § 7:5. I Bilaga 2. Verksamhetsplan 2023-2025, Budget 2023 (rev)* framgår det att Österåkers kommun sedan 2007 har varit organiserad enligt en beställar-/utförarmodell, med så kallade kundvalsnämnder. Modellen har bidragit till kommunens starka utveckling, både gällande den ekonomiska styrningen och effektiviteten, liksom gällande kvaliteten i verksamheterna. Vidare framgår att, för att kommunen ska kunna ta nästa steg i sin utveckling, kommer det ske en organisatorisk förändring där ansvaret både för beställarfunktion och för egen regi läggs under samma nämnd. Det betyder att Produktionsutskottet utgår och uppgifterna istället fördelas mellan Utbildningsnämnden, Vård- och omsorgsnämnden, Kultur- och fritidsnämnden, samt Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden.

Orsakerna till organisationsförändringen är flera. Beställar-/utförarmodellen har, som tidigare nämnts, givit kommunen mycket goda förutsättningar till utveckling, men Österåker strävar alltid efter att bli ännu bättre och ännu effektivare. Den nya modellen ger förutsättningar för att ytterligare förbättra och förtydliga styrningen i organisationen. Nämnderna kommer något närmare den utförande verksamheten och kan även ställa krav på verksamheterna på ett annat sätt än vad som tidigare varit möjligt. För det andra strävar kommunen ständigt efter att använda de gemensamma resurserna på bästa sätt och så effektivt som möjligt. En övergång till en linjeorganisation leder till att organisationen undviker dubbla funktioner för ledning och administration inom de olika verksamhetsområdena, vilket på sikt kan leda till mer resurser i kärnverksamheterna.

Tjänsteutlåtande

I och med den nya politiska nämndstrukturen och övergången till en linjeorganisation får Kommundirektören i uppdrag att med stöd av Kommundirektörens instruktion anpassa förvaltningsorganisationen för att på bästa sätt främja den politiska organisationen.

I och med den nya organisationen behöver en ny styrmodell tas fram för att fortsatt säkerställa att den politiska viljeriktningen får genomslag i verksamheterna, att skattepengarna hanteras på bästa tänkbara sätt, att visionen och målen uppnås och att god ekonomisk hushållning säkras. Kommundirektören får i uppdrag att se till att en ny styrmodell tas fram utifrån de nya organisatoriska förutsättningarna.

Förvaltningens slutsatser

Kommunfullmäktige har fattat beslut om *Politisk organisation Österåkers kommun för mandatperioden 2023-2026, jämte reglementen för Kommunstyrelsen och övriga nämnder samt för revisionen 2022-11-21 § 7:5* där det framgår att beställar-utförarmodellen bedöms ha spelat ut sin hittillsvarande funktion och att Kommunstyrelsens Produktionsutskott upphör. Kommunstyrelsen har, å sin sida, fattat beslut om att ge kommundirektören i uppdrag att se till att en ny styrmodell tas fram 2022-10-24 § 12:9. Med anledning av dessa beslut föreslår förvaltningen att motionen anses vara besvarad.

Bilagor

Motion nr 17/2022

Staffan Erlandsson
Kommundirektör

Peter Freme
Kanslichef

Expedieras

Akt

Digitala Signaturer