



AU § 4:17

Dnr. KS 2020/0157

## Svar på motion nr 14/2020 av Norma Aznar (V)- Granska effektiviseringskraven i skolan

### Arbetsutskottets förslag

Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta

Anse motion nr 14/2020 besvarad med hänvisning till att effektiviseringskrav aldrig har lämnats för peng-finansierad verksamhet för förskola och skola samt att utvärdering av effektiviseringar inom övrig verksamhet ingår i ordinarie budgetprocess.

### Reservation

Ann-Christine Furustrand (S) reserverar sig till förmån för eget förslag.

### Sammanfattning

I en motion väckt i Kommunfullmäktige föreslår motionären att konsekvenserna för effektiviseringskraven i skolan utvärderas och att resultatet av utvärderingen ska ligga till grund för den kommunala budgetprocessen.

### Beslutsunderlag

Michaela Fletchers (M) ordförandeförslag daterat 2021-04-16.  
Kommunstyrelsens förvaltning tjänsteutlåtande 2021-04-14.

### Förslag till beslut

Michaela Fletcher (M) yrkar bifall till ordförandeförslaget innebärande att Anse motion nr 14/2020 besvarad med hänvisning till att effektiviseringskrav aldrig har lämnats för peng-finansierad verksamhet för förskola och skola samt att utvärdering av effektiviseringar inom övrig verksamhet ingår i ordinarie budgetprocess.

Ann-Christine Furustrand (S) yrkar bifall till motionen.

### Propositionsordning

Ordföranden frågar om arbetsutskottet beslutar enligt Michaela Fletchers (M) yrkande eller enligt Ann-Christine Furustrands (S) yrkande och finner arbetsutskottet beslutar enligt Michaela Fletchers (M) yrkande.

### Omröstning

Omröstning begärs och ska verkställas. Den som är för Michaela Fletchers (M) yrkande röstar ja, den som är för Ann-Christine Furustrands (S) yrkande röstar nej.

Forts.

Forts. AU § 4:17

Omröstningen utfaller enligt bilagd omröstningslista med 4 ja-röster och 3 nej-röster.

Expedieras  
Akt

Tjänsteutlåtande  
Kommunstyrelsens förvaltning

Till: Kommunstyrelsen

Datum: 2021-04-14  
Diarienummer: KS 2020/0157

## Svar på motion nr 14/2020 av Norma Aznar (V)- Granska effektiviseringskraven i skolan

### Sammanfattning

Motionären föreslår att konsekvenserna för effektiviseringskraven i skolan utvärderas och att resultatet av utvärderingen ska ligga till grund för den kommunala budgetprocessen.

### Beslutsförslag

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår Kommunstyrelsen föreslå Kommunfullmäktige besluta

Motion nr 14/2020 anses besvarad med hänvisning till att effektiviseringskrav aldrig har lämnats för peng-finansierad verksamhet för förskola och skola samt att utvärdering av effektiviseringar inom övrig verksamhet ingår i ordinarie budgetprocess.

### Bakgrund

Motion nr 14/2020 - Granska effektiviseringskraven inom skolan, har remitterats till Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, Förskole- och grundskolenämnden och Kommunstyrelsens produktionsutskott. I motionen föreslås att effektiviseringskravet i skolan granskas med frågeställningar som huruvida verksamheterna har blivit effektivare, om kvaliteten i skolan har förbättrats och hur arbetsmiljön för de anställda har påverkats.

### Förvaltningens slutsatser

Finansiering av utbildningsverksamheterna sker i huvudsak genom resursfördelning per elev eller för gymnasieskola programpeng som fastställs i den länsgemensamma prislistan för gymnasieskolan.

Effektiviseringskrav inom utbildningsområdet har inte avsett den ersättning som utförare av utbildningsverksamhet erhåller av beställarnämnderna, det vill

säga kostnader för undervisning, lokaler, måltider, elevhälsa och personal. Effektivisering innebär till skillnad från besparingar att administrativa processer granskas ur ett effektiviseringsperspektiv som bland annat omfattar tillämpning av digitala verktyg och potentiella samverkans-synergieffekter, i syfte att bibehålla kvalitet och service till medborgare inom ramen för en ansvarsfull ekonomisk hushållning.

Det är utifrån uppföljning inom ordinarie processer inte motiverat med en separat utvärdering av eventuella effektiviseringar utifrån de frågeställningar som framställs i motionen.

### **Tidigare beredning**

Förskole- och grundskolenämnden 2021-03-16, § 2:9

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden 2021-03-18, § 2:8

### **Bilagor**

1. Motion nr 14/2020 av Norma Aznar (V)- Granska effektiviseringskraven i skolan
2. Protokollsutdrag Förskole- och grundskolenämnden 2021-03-16, § 2:9
3. Protokollsutdrag Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden 2021-03-18, § 2:8

Staffan Erlandsson

Kommundirektör

Peter Freme

Kanslichef

Sara Salminen

Nämndsekreterare

### **Expedieras**

*Kommunstyrelsen*

*Kommunfullmäktige*

## Digitala Signaturer

Signerad med: Anställda  
Signerad av: Sara Salminen, Nämndsekreterare  
Datum: 2021-04-14 11:56 +02:00

Signerad med: Anställda  
Signerad av: Staffan Erlandsson, Kommundirektör  
Datum: 2021-04-14 11:59 +02:00

Signerad med: Anställda  
Signerad av: Peter Freme, Kanslichef  
Datum: 2021-04-14 17:15 +02:00

---

---

KSPU § 7:4

Dnr. PU 2020/0081

**Svar på motion nr 14/2020 av Norma Aznar (V) - Granska  
effektiviseringskraven i skolan****Produktionsutskottets förslag**

Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta

Anse motion nr 14/2020 besvarad med hänvisning till att effektiviseringskrav aldrig har lämnats för peng-finansierad verksamhet för förskola och skola samt att utvärdering av effektiviseringar inom övrig verksamhet ingår i ordinarie budgetprocess.

**Sammanfattning**

I en motion väckt i Kommunfullmäktige föreslår motionären att konsekvenserna för effektiviseringskraven i skolan utvärderas och att resultatet av utvärderingen ska ligga till grund för den kommunala budgetprocessen.

**Beslutsunderlag**

Michaela Fletchers (M) ordförandeförslag daterat 2021-04-16.  
Kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat 2021-04-14.

**Förslag till beslut**

Michaela Fletcher (M) yrkar bifall till ordförandeförslaget innebärande att anse motion nr 14/2020 besvarad med hänvisning till att effektiviseringskrav aldrig har lämnats för peng-finansierad verksamhet för förskola och skola samt att utvärdering av effektiviseringar inom övrig verksamhet ingår i ordinarie budgetprocess.

Ann-Christine Furustrand (S) yrkar bifall till motionen.

**Propositionsordning**

Ordförande frågar om produktionsutskottet beslutar enligt Michaela Fletchers (M) yrkande eller enligt Ann-Christine Furustrands (S) yrkande och finner att produktionsutskottet beslutar enligt Michaela Fletchers (M) yrkande.

**Expedieras**

Akt

Tjänsteutlåtande  
Produktionsförvaltningen

Till Kommunstyrelsen

Datum: 2021-04-08  
Diarienummer: PU 2020/0081

## Svar på motion nr 14/2020 av Norma Aznar (V) - Granska effektiviseringskraven i skolan

### Sammanfattning

Motionären föreslår att konsekvenserna för effektiviseringskraven i skolan utvärderas och att resultatet av utvärderingen ska ligga till grund för den kommunala budgetprocessen.

### Beslutsförslag

Kommunstyrelsens produktionsutskott föreslår Kommunstyrelsen föreslå Kommunfullmäktige besluta

---

Motion nr 14/2020 anses besvarad med hänvisning till att effektiviseringskrav aldrig har lämnats för peng-finansierad verksamhet i förskola och skola samt att utvärdering av effektiviseringar inom övrig verksamhet ingår i ordinarie budgetprocess.

### Bakgrund

Motion nr 14/2020 - Granska effektiviseringskraven inom skolan, har remitterats till Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, Förskole- och grundskolenämnden och Kommunstyrelsens produktionsutskott. I motionen föreslås att effektiviseringskravet i skolan granskas med frågeställningar som huruvida verksamheterna har blivit effektivare, om kvaliteten i skolan har förbättrats och hur arbetsmiljön för de anställda har påverkats.

### Förvaltningens slutsatser

Finansiering av utbildningsverksamheterna sker i huvudsak genom resursfördelning per elev eller för gymnasieskola programpeng som fastställs i den länsgemensamma prislisan för gymnasieskolan.

Effektiviseringskrav inom utbildningsområdet har inte avsett den ersättning som utförare av utbildningsverksamhet erhåller av beställarnämnderna, det vill

säga kostnader för undervisning, lokaler, måltider, elevhälsa och personal. Effektivisering innebär till skillnad från besparingar att administrativa processer granskas ur ett effektiviseringsperspektiv som bland annat omfattar tillämpning av digitala verktyg och potentiella samverkans-synergieffekter, i syfte att bibehålla kvalitet och service till medborgare inom ramen för en ansvarsfull ekonomisk hushållning.

Det är utifrån uppföljning inom ordinarie processer inte motiverat med en separat utvärdering av eventuella effektiviseringar utifrån de frågeställningar som framställs i motionen.

Utvärdering rörande skolpersonalens arbetsmiljö, som är en av frågeställningarna som tas upp i motionen, ligger inom driftsansvaret, vilket för den kommunala gymnasieskolan åvilar Kommunstyrelsens produktionsutskott. Här tillämpas kommunens rutiner och processer för det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM). Mätningar och resultat återfinns i kommunens medarbetarundersökningar och SKR KOLADA ([www.kolada.se](http://www.kolada.se)). Goda resultat har kunnat avläsas. Resultat vägs mot elevresultat som även finns att läsa i KOLADA. Goda resultat och positiv trend återfinns, gällande de kommunala skolorna.

### Tidigare beredning

Förskole- och grundskolenämnden 2021-03-16, § 2:9.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden 2021-03-18, § 2:8.

### Bilagor

1. Motion nr 14/2020 av Norma Aznar (V)- Granska effektiviseringskraven i skolan.
2. Protokollsutdrag Förskole- och grundskolenämnden 2021-03-16, § 2:9.
3. Protokollsutdrag Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden 2021-03-18, § 2:8.

Eva Wetterstrand  
Produktionsdirektör

Malin Eriksson  
Utredare

---

**Expedieras**  
Kommunstyrelsen  
Akt



# Digitala Signaturer

Signerad med: Anställda  
Signerad av: Eva Wetterstrand, Produktionsdirektör  
Datum: 2021-04-14 14:11 +02:00

Signerad med: Anställda  
Signerad av: Malin Eriksson, Samordnare  
Datum: 2021-04-14 14:23 +02:00

GVN § 2:8

Dnr. GVN 2021/0080

## Svar på motion nr 14/2020 av Norma Aznar (V)- Granska effektiviseringskraven i skolan

### Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens beslut

**Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden föreslår Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå Kommunstyrelsen föreslå Kommunfullmäktige besluta**

Motion nr 14/2020 anses besvarad med hänvisning till att utvärdering av effektivisering ingår i ordinarie budgetprocess.

### Sammanfattning

I motionen föreslås att konsekvenserna av effektiviseringskraven i skolan utvärderas och att resultatet ska ligga till grund för den kommunala budgetprocessen.

### Beslutsunderlag

Utbildningsförvaltningens tjänsteutlåtande 2021-02-10.

### Förslag till beslut

Kenneth Netterström (M) yrkar bifall till utbildningsförvaltningens beslutsförslag innebärande Motion nr 14/2020 anses besvarad med hänvisning till att utvärdering av effektiviseringskraven ingår i ordinarie budgetprocess.

Andreas Lennkvist Manriquez (V) yrkar bifall till motionen.

### Propositionsordning

Ordföranden frågar om Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden beslutar enligt Kenneth Netterströms (M) yrkande och finner att så är fallet.

### Votering

Votering är begärd och ska verkställas.

Den som röstar för Kenneth Netterströms yrkande röstar ja, den som röstar för Andreas Lennkvist Manriquez yrkande röstar nej.

Votering genomfördes och föll ut med 5 ja-röster och 3 nej-röster enligt bilagd omröstningslista.

---

### Expedieras

- Kommunstyrelsen
- Akt

   
Justerandes signaturer

Utdragsbestyrkande

## Omröstningslista

**Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i Österåkers kommun  
(mandatperiod 2019 - 2022)**

**GVN 2021-03-18 ärende 2:8 Svar på motion nr 14/2020 av Norma Aznar (V) –  
Granska effektiviseringskraven i skolan**

Parti	Ledamöter	Tjänstgörande	Ersättare	J	N	A
M	Gunnar Fristedt			X		
C	Christine Segard, 1:e vice ordf.			X		
L	Björn Winnerfeldt			X		
KD	Magnus Kyllenbeck			X		
V	Andreas Lennqvist Manriquez, 2:e vice ordf.				X	
S	Anders Petterson				X	
RP	Anna- Maria Tipper				X	
M	Kenneth Netterström			X		
	<b>Ersättare</b>					
M	Anneli Widén					
M	Sören Ahlstedt					
L	Karina Liedberg					
C	Ingemar Eriksson					
MP	Jonas Jonsson					
SD	Inga Nyström					
V	Mauricio Contreras					
	<b>Resultat</b>			5	3	

FGN § 2:9

Dnr. FGN 2020/0321

**Svar på motion nr 14/2020 av Norma Aznar (V)- Granska effektiviseringskraven inom skolan**

Förskole- och grundskolenämndens beslutar föreslå Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå Kommunstyrelsen föreslå Kommunfullmäktige besluta

Motion nr 14/2020 anses besvarad med hänvisning till att utvärdering av effektiviseringar ingår i ordinarie budgetprocess.

**Sammanfattning**

I motionen föreslås att konsekvenserna av effektiviseringskraven i skolan utvärderas och att resultatet ska ligga till grund för den kommunala budgetprocessen.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteutlåtande daterat 2021-02-08.

**Förslag till beslut**

Hampe Klein (M) yrkar bifall till utbildningsförvaltningens beslutsförslag innebärande att motion nr 14/2020 anses besvarad med hänvisning till att utvärdering av effektiviseringar ingår i ordinarie budgetprocess.

**Propositionsordning**

Ordförande frågar om Förskole- och grundskolenämnden beslutar enligt Hampe Kleins (M) yrkande finner att så är fallet.

**Expedieras**

Kommunstyrelsen

---

Akt



Justerandes signaturer

Utdragsbestyrkande



Vänsterpartiet i Österåker

<p><b>ÖSTERÅKERS KOMMUN</b> KOMMUNSTYRELSEN</p> <p>2020-07-03</p> <p>D.nr:</p>
--

## Motion

### Granska effektiviseringskraven inom skolan

Många kommuner använder sig av så kallade generella effektiviseringar som innebär att förvaltningar åläggs sparkrav men utan att samtidigt sänka kraven, varken på verksamhetens kvalitet eller omfattning. Denna metod används även i Österåker. Metoden förutsätter att medarbetarna kan ändra arbetssätt så att sparbetingen kan genomföras. Från att tidigare ha pekat ut specifika områden som exempelvis lokaler, administration och konsulter, där kommunledningen ser möjlighet till effektiviseringar, är alltså kraven på effektiviseringar numera generella till sin karaktär.

Effektiviseringskrav åläggs all verksamhet men storleken har varierat mellan olika nämnder och olika år. I vilken grad de generella effektiviseringskraven baseras på faktamässigt underbyggda analyser av besparingspotential i närtid, exempelvis till följd av genomförd teknisk utveckling, nya arbetsmetoder som tagits i bruk eller tydligt minskade behov, framgår inte. I budgeten för år 2020 är effektiviseringsmålet 10 miljoner kronor. I första hand är det generella effektiviseringar men Alliansens budget pekar också på specifika effektiviseringar inom administrationen och sjukfrånvaron,

Vi är idag i behov av en öppen och ärlig debatt om vad som egentligen är effektiviseringar och vad som istället bör kallas besparingar eller nedskärningar. Budgetminskningar utan koppling till reell besparingspotential, sänkta målsättningar eller direktiv om *hur* besparingarna ska genomföras, riskerar innebära sänkta ambitioner så som större barngrupper i förskolan eller minskade öppettider på fritidsgården. Otillräcklig kompensation för pris- och löneökningar riskerar leda till färre vikarier eller vakanshållningar av anställningar i förskolan, skolan eller i äldreomsorgen, vilket gör att de anställda måste jobba hårdare för att klara målen och bevara kvaliteten.

Vänsterpartiet i Österåker sa nej till effektiviseringsmålet på 10 miljoner kronor för år 2020. Vi menar att det inte finns en tydlig plan för effektiviseringen och flera av punkterna är inte möjliga att genomföra. Det är inte möjligt att på ett år spara pengar på sjukfrånvaro. Här behövs långsiktiga lösningar som kräver resurser. Vi tror inte heller att administration kan effektiviseras utan att det påverkar verksamheten. En digitaliseringsstrategi ger inte resultat så snabbt. Vi menar att det går att effektivisera styrningen av verksamheten med tydligare krav, kontroll och uppföljning för att hindra att effektivitetsvinster stannar hos utförare och att det uppstår övervinster.

Efter år av generella effektiviseringar är det hög tid att utvärdera konsekvenserna för kvaliteten, brukarna och medarbetarna. I synnerhet bör effektiviseringsarbetet inom skolan granskas. Har kommunens effektiviseringar lett till att verksamheterna blivit effektivare? Har kvaliteten på skolan förbättrats eller inte? Hur har anställdas arbetsmiljö påverkats? Har beslutsunderlagen för nämndens besparingsbeting varit väl underbyggda eller har effektiviseringsvinster tagits ut i förväg, och vad har det i så fall lett till?

#### Vänsterpartiet föreslår kommunfullmäktige besluta att

- tillsätta en utvärdering av effektiviseringar inom skolan, från val av metod och bedömd besparingspotential till uppföljning av resultatet och utvärdering av konsekvenserna.
- utvärderingens resultat, på ett sätt som är lämpligt, ska ligga till grund för den kommunala budgetprocessen.

Norma Aznar  
Vänsterpartiet i Österåker