

Tjänsteutlåtande
Kommunstyrelsens förvaltning
Dnr KS 2026/0191
Datum: 2026-06-05

Till: Kommunstyrelsen

Ny samarbetsorganisation för Roslagssamarbetet

Sammanfattning

En översyn har genomförts av framtida organisationsform för Roslagssamarbetet. Syftet är att skapa en tydligare och mer långsiktigt hållbar struktur för det pågående gemensamma arbetet med Roslagen som plats, destination och varumärke.

Förvaltningen bedömer att en ekonomisk förening med Norrtälje kommun, Österåkers kommun och Östhammars kommun som medlemmar ger bäst förutsättningar för fortsatt gemensam styrning, smidigt samarbete och insatser som skapar nytta för invånare, besökare och lokalt näringsliv.

Förvaltningen föreslår att rapporten godkänns som underlag och att förvaltningen ges i uppdrag att tillsammans med övriga kommuner bilda föreningen.

Beslutsförslag

Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta

1. Godkänna rapporten och inriktningen att organisera Roslagssamarbetet i en gemensam ekonomisk förening mellan Norrtälje, Österåker och Östhammar,
2. Ge förvaltningen i uppdrag att tillsammans med övriga kommuner bilda ekonomisk förening.

Ärendet

Roslagen är en stark platsidentitet och destination som sträcker sig över flera kommungränser. Samarbetet mellan Norrtälje kommun, Österåkers kommun och Östhammars kommun är därför viktigt för att långsiktigt stärka Roslagen som plats, destination och gemensamt varumärke.

Kommunerna har tidigare samverkat kring destinationsarbetet genom avtal med upphandlat destinationsbolag. Avtalet löpte ut i januari 2024, efter att kommunerna meddelat sin intention att inte förlänga avtalet. Bakgrunden var bland annat behovet av att tydligare integrera destinationsarbetet i kommunernas ordinarie processer, stärka kopplingen till det lokala näringslivet, uppnå högre nytta för invånare och säkerställa ett effektivt användande av skattemedel.

Mot denna bakgrund har en utredning genomförts för att pröva hur Roslagssamarbetet bör fortsätta organiseras framåt. Syftet är att skapa en långsiktig och handlingskraftig modell för gemensamt arbete med destinationsutveckling, platsmarknadsföring och näringslivsstärkande insatser.

Förslaget innebär att kommunerna formaliserar det redan pågående arbetet genom att bilda en gemensam ekonomisk förening. Formen ger en tydligare juridisk och organisatorisk struktur, med gemensamt uppdrag, egen styrelse och bättre förutsättningar för planering, samordning och genomförande.

En ekonomisk förening skapar förutsättningar för ett smidigt samarbete där kommunerna kan samla resurser, driva projekt, ingå avtal och samordna insatser som stärker Roslagen som destination. För näringslivet kan modellen ge tydligare vägar in i samarbetet och bättre möjligheter till gemensamma insatser inom exempelvis marknadsföring, platskommunikation, paketering, evenemangsutveckling och kunskapshöjande arbete.

Föreningens medlemmar föreslås vara kommunerna i samarbetet. Näringslivets delaktighet säkerställs genom strukturerade former för dialog och medskapande, exempelvis branschforum, referensgrupper, arbetsgrupper, eller särskilda projekt.

Förvaltningens slutsatser

Förvaltningen bedömer att Roslagssamarbetet behöver en tydligare och mer långsiktigt hållbar organisationsform för att skapa större nytta för invånare, besökare och lokalt näringsliv. Tidigare samverkansformer har visat på behov av tydligare insyn, uppdrag, mandat, ansvarsfördelning, finansiering och uppföljning.

Förvaltningens samlade bedömning är att en ekonomisk förening med de tre kommunerna som medlemmar bäst svarar mot det fortsatta uppdraget. Formen kombinerar kommunalt ägarskap och styrning med flexibilitet,

operativ genomförandekraft och möjlighet att skapa konkret näringslivsnytta. Formen ekonomisk förening bedöms ge goda möjligheter att utforma arbetssätt så att företag, besöksnäring och andra berörda aktörer ges möjlighet till dialog, påverkan och medverkan i konkreta insatser.

Förvaltningen bedömer vidare att styrelsen bör bestå av kommunalråd eller motsvarande politisk företrädare från respektive kommun. Det ger föreningen ett tydligt politiskt mandat och stärker förutsättningarna för långsiktiga hållbara prioriteringar, finansiering och förankring i respektive kommun.

Förvaltningen föreslår därför att rapporten godkänns som underlag och att förvaltningen ges i uppdrag att tillsammans med Norrtälje kommun, Österåkers kommun och Östhammars kommun bilda en ekonomisk förening för Roslagssamarbetet.

Tidigare beredning

Österåkers Stadshus AB, 2026-06-04

Bilagor

Bilaga 1: Rapport framtida organisationsform för Roslagssamarbetet (20260508)

Bilaga 2: Stadgar

Bilaga 3: Ansökan bildande Ekonomisk Förening

Bilaga 4: Ekonomisk modell för Roslagssamarbetet

Bilaga 5: Protokollsutdrag Österåkers Stadshus AB 2026-06-04

Staffan Erlandsson
Kommundirektör

Anna Hallqvist
Näringslivs- och
arbetsmarknadsdirektör

Verifikat

Dokument-ID 09222115557586436566

Dokument

Tjut till KS samarbetsorganisation Roslagssamarbetet
260818

Huvuddokument

3 sidor

Startades 2026-08-18 13:33:15 CEST (+0200) av Sara
Salminen Sundholm (SSS)

Färdigställt 2026-08-18 15:03:19 CEST (+0200)

Initierare

Sara Salminen Sundholm (SSS)

Österåkers kommun

Org. nr 212000-2890

sara.salminensundholm@osteraker.se

Signerare

Staffan Erlandsson (SE)

staffan.erlandsson@osteraker.se

Signerade 2026-08-18 13:41:42 CEST (+0200)

Anna Hallqvist (AH)

anna.hallqvist@osteraker.se

Signerade 2026-08-18 15:03:19 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan verifieras i verktyg som Adobe Reader.

