

**SOCIALT UTFALLSKONTRAKT**

mellan

**[KOMMUNENS NAMN]**

och

**UTFALLSFONDEN PROJEKTFINANSIERING 1 AB**

avseende [kort beskrivning av projektet]

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

INLEDNING OCH BAKGRUND.....	3
1 PROBLEMBESKRIVNING .....	3
2 AVTALETS FORM OCH STRUKTUR.....	3
3 DOKUMENT SOM AVTALET OMFATTAR .....	4
DEL 1 – REGLER FÖR RELATIONEN .....	5
4 GEMENSAM VISION, UTFALLSMÅL OCH VÄGLEDANDE PRINCIPER.....	5
5 ÖVERGRIPANDE BESKRIVNING AV PROJEKTET .....	6
6 PARTERNAS SAMVERKAN OCH FÖRÄNDRINGAR AV AVTALET .....	7
7 REGLER FÖR TOLKNING AV AVTALET .....	8
8 KOMMUNIKATION OM SAMARBETET.....	9
9 AVTALSTID.....	9
10 FÖRTIDA UPPHÖRANDE.....	9
11 EFFEKTER AV AVTALETS UPPHÖRANDE .....	11
12 PERSONUPPGIFTSBEHANDLING.....	12
13 ÖVRIGA BESTÄMMELSER .....	12
14 TVISTLÖSNING OCH TILLÄMPLIG LAG .....	13
DEL 2 – REGLER FÖR FINANSIERINGEN .....	14
15 KOMMUNENS ALLMÄNNA ÅTAGANDEN .....	14
16 UTFALLSFONDENS FINANSIERINGSÅTAGANDE.....	14
17 VILLKOR FÖR UTBETALNING AV FINANSIERINGSBELOPP .....	14
18 ANVÄNDNING AV FINANSIERINGSBELOPP .....	16
19 VILLKOR FÖR ÅTERBETALNING .....	16
20 ÅTERBETALNING AV EJ ANVÄNDA FINANSIERINGSBELOPP OCH UPPHÖRANDE AV FINANSIERINGSÅTAGANDE .....	16
21 VILLKOR FÖR BETALNINGAR .....	16
22 UTFALLSFONDENS REVISIONSRÄTT .....	17
23 ANSVAR OCH ANSVARSBEGRÄNSNING.....	17
24 FORCE MAJEURE .....	17

**DETTA SOCIALA UTFALLSKONTRAKT ("Avtalet")** är träffat mellan:

- (1) **[Kommunens namn]**, [org.nr] ("**Kommunen**"), och
- (2) **Utfallsfonden Projektfinansiering 1 AB**, org.nr 559472-4519 ("**Utfallsfonden**").

Kommunen och Utfallsfonden benämns nedan även enskilt som "**Part**" eller gemensamt som "**Parterna**".

## **INLEDNING OCH BAKGRUND**

### **1 PROBLEMBESKRIVNING**

Detta sociala utfallskontrakt ingår i syfte att finansiera och genomföra ett projekt ("**Projektet**") för att arbeta fram och testa för Kommunen nya arbetsätt och metoder som ska bidra till att lösa ett viktigt samhälleligt problem i Kommunen.

[Beskrivning av problemet som adresseras och de tilltänkta insatserna]

Detta syfte har Parterna formulerat i en Gemensam Vision i punkt 4.1 och ett antal Utfallsmål som anges i punkt 4.3 nedan. En preliminär beskrivning av Projektet finns i Bilaga 2 (Projektbeskrivning). Parternas avsikt med detta Avtal är att Parterna ska upprätta ett partnerskap där Utfallsfonden finansierar Projektet och där Kommunens återbetalning av finansieringen är beroende av framgången i uppnåendet av Utfallsmålen. Avtalet är därför ett så kallat socialt utfallskontrakt.

### **2 AVTALETS FORM OCH STRUKTUR**

- 2.1 Avtalet är avsett att lägga grund för ett så kallat relationsbaserat kontrakt mellan Parterna. Ett relationsbaserat kontrakt karaktäriseras av ett fokus på den kommersiella relationen mellan Parterna, framför affären som kontraktet reglerar. Även om affären är viktig, vet Parterna att denna sannolikt kommer att förändras under Avtalstiden och att det som kommer att bestå under hela Avtalstiden är relationen. Därför har detta Avtal strukturerats utifrån två olika delar:

**Del 1 – Regler för relationen:** I denna del har Parterna dokumenterat sin Gemensamma Vision för Projektet, de Vägledande Principerna för sitt samarbete och vilka Utfallsmål som ska uppnås, hur Parterna ska arbeta tillsammans inom Samverkansmodellen enligt processerna för relationsstyrning, samt hur länge avtalsrelationen ska bestå och liknande villkor.

**Del 2 – Regler för finansieringen:** I denna del har Parterna dokumenterat de mer kommersiella villkoren för sin relation, närmare bestämt villkoren för finansieringen av Projektet, Kommunens användning av finansieringen, återbetalning och andra relaterade mekanismer.

- 2.2 Detta Avtal är avsett att utgöra ett flexibelt ramverk som ger Parterna tydliga rättigheter och skyldigheter samtidigt som det, med tillämpning av de regler för ändringshantering som framgår av Bilaga 3 (Samverkansmodell), ska kunna anpassas till förändrade förutsättningar och behov under Avtalstiden.

### 3 DOKUMENT SOM AVTALET OMFATTAR

Avtalet består av detta Huvudavtal och nedanstående bilagor och annex.

Bilaga/Annex	Beskrivning
<b>Bilaga 1</b>	Definitioner
<b>Bilaga 2</b>	Projektbeskrivning
<b>Bilaga 3</b>	Samverkansmodell
<b>Bilaga 4</b>	Format för begäran om utbetalning
<b>Bilaga 5</b>	Villkor för återbetalning
<b>Annex 1 till Bilaga 5</b>	Format för beräkning av Utfallsfondens Andelsrätt
<b>Annex 2 till Bilaga 5</b>	Beräkningsexempel för Utfallsfondens Andelsrätt
<b>Annex 3 till Bilaga 5</b>	Utvecklat beräkningsexempel för Utfallsfondens Andelsrätt
<b>Bilaga 6</b>	Kommunikationsplan

## DEL 1 – REGLER FÖR RELATIONEN

### 4 GEMENSAM VISION, UTFALLSMÅL OCH VÄGLEDANDE PRINCIPER

#### 4.1 Gemensam Vision

Parterna har kommit överens om att de ska arbeta tillsammans för att uppnå den Gemensamma Visionen och agera i enlighet med de Vägledande Principerna såsom dessa anges nedan i punkt 4.4 (*Vägledande Principer*). Parterna ingår detta Avtal med följande Gemensamma Vision:

[Kort beskrivning av de effekter som önskas och de mål som ska nås som en följd av projektet]

#### 4.2 Målgruppsfokus

Parterna är överens om att under Avtalstiden agera med Målgruppens bästa för ögonen och beakta målgruppens upplevelser och omdömen om de tilltänkta insatserna i Projektet.

#### 4.3 Utfallsmål

4.3.1 Parterna har, på basis av den Gemensamma Visionen, kommit fram till att de i enlighet med de Vägledande Principerna som anges nedan, Projektbeskrivningen och Avtalet i övrigt gemensamt ska verka för att uppnå följande Utfallsmål:

Nr	Utfallsmål
1	[T.ex. Minskat antal placeringsdygn av barn på familjehem och HVB-hem]
2	[T.ex. Minskat antal placeringssammanbrott och omplaceringar]

4.3.2 Hur Parterna ska mäta uppnåendet av Utfallsmålen framgår i Bilaga 5 (*Villkor för återbetalning*).

4.3.3 Parterna kan under Avtalstiden komma överens om förändrade eller nya Utfallsmål. Sådana förändringar eller antagande av nya Utfallsmål ska hanteras inom ramen för den process för förändringshantering som framgår av Bilaga 3 (*Samverkansmodell*).

#### 4.4 Vägledande Principer

4.4.1 För att på ett framgångsrikt sätt uppnå den Gemensamma Visionen och Utfallsmålen som anges ovan, är det avgörande att följa en uppsättning gemensamma normer och värderingar. Parterna är överens om att relationen som skapas genom detta Avtal ska baseras på och styras av följande Vägledande Principer som Parterna gemensamt formulerat när detta Avtal utarbetats:

<p><b>Reciprocitet</b></p> <p>Parterna ska tillämpa reciprocitet emellan sig, d.v.s. ett ömsesidigt givande och tagande. Reciprocitet kommer att innebära att det över tid kommer att råda en rimlig balans mellan Parternas rättigheter och skyldigheter.</p> <p>Genom att agera enligt denna princip stärker Parterna förtroendet för varandra och löser gemensamma utmaningar proaktivt med visshet om att över tid bli skäligen återgäldad av motparten.</p>	<p><b>Autonomi</b></p> <p>Parterna ska respektera varandras autonomi. Ingen Part ska därför detaljstyra den andra eller utöva makt för att tvinga eller påverka den andra Parten att agera mot sina egna eller affärsrelationens intressen, eller i strid med den Gemensamma Visionen.</p> <p>Parterna ska sträva efter att tillgängliggöra så mycket information som möjligt, med beaktande av de Vägledande Principerna, för att skapa bra underlag för beslut för båda Parterna och för den gemensamma affärsrelationen.</p>	<p><b>Ärlighet</b></p> <p>Parternas relation ska präglas av ärlighet. Överenskommelser mellan Parterna under avtalstiden ska baseras på öppen och tillgänglig kunskap om fakta, risker m.m. Parterna ska vara uppriktiga avseende uppfattningar, avsikter och intentioner. Parterna ska dela med sig av information till varandra som Part själv skulle vilja få av den andra Parten. Parternas diskussioner och beslut ska baseras på fakta och gemensamt överenskommen rapportering.</p>
<p><b>Lojalitet</b></p> <p>Parternas relation ska präglas av lojalitet, vilket innebär att båda Parterna ska tillmäta respektive Parts intressen lika stor betydelse vilket bl.a. betyder att risker som princip ska hanteras hos den Part som kan motverka eller hantera dem bäst.</p>	<p><b>Skälighet</b></p> <p>Partnerskapet ska präglas av skälighet. Med skälighet avser Parterna att det ska råda proportion mellan insats, risker, nedsidor och potentiella uppsidor.</p>	<p><b>Integritet</b></p> <p>Partnerskapet ska präglas av integritet och konsekvent agerande. Parterna ska undvika opportunistisk och fatta konsekventa beslut och handla enligt de Vägledande Principerna. Parterna ska sträva efter att, kontinuerligt och i samtliga kontaktytor, agera förutsägbart enligt det de säger och överenskommer.</p> <p>Konsekvent agerande möjliggör för Parterna att lita på varandras ord och handlingar.</p>

4.4.2 De Vägledande Principerna ska vägleda Parternas aktiviteter och beteende när Projektet drivs och de utövar sina rättigheter och uppfyller sina skyldigheter under Avtalet. Parterna förstår att de Vägledande Principerna kan komma att kräva att de vidtar eller avstår åtgärder på sätt som inte är uttryckligen föreskrivet i Avtalet, men på sätt som Parterna rimligen kan förvänta sig av varandra för att uppnå den Gemensamma Visionen och Utfallsmålen.

## 5 ÖVERGRIPANDE BESKRIVNING AV PROJEKTET

I Bilaga 2 (Projektbeskrivning) har Parterna på ett övergripande sätt beskrivit vilka aktiviteter som Kommunen avser att genomföra inom ramen för Projektet i syfte att

uppnå Utfallsmålen, inklusive uppskattade kostnader för olika delmoment i Projektet. Parterna är överens om att Projektbeskrivningen endast utgör en preliminär plan och hypotes för vilka åtgärder som bäst leder till Utfallsmålen, varför Projektbeskrivningen inte ska vara bindande för Parterna. Kommunen åtar sig dock att transparent informera Utfallsfonden om Projektet börjar drivas med, enligt Kommunens rimliga bedömning, väsentliga avvikelser från Projektbeskrivningen.

## **6 PARTERNAS SAMVERKAN OCH FÖRÄNDRINGAR AV AVTALET**

### **6.1 Samverkansmodell**

- 6.1.1 Parterna är medvetna om och accepterar att ett framgångsrikt uppnående av den Gemensamma Visionen och Utfallsmålen förutsätter en aktiv styrning av Parternas samarbete och prestationer enligt Avtalet. Parterna har därför kommit överens om att inrätta en samverkansorganisation ("**Samverkansorganisationen**") samt följa vissa samverkansprocesser för att hantera Parternas relation. Samverkansorganisationen och nämnda processer benämns här "**Samverkansmodell**".
- 6.1.2 Samverkansorganisationen består av en Styrgrupp med representanter för båda Parter samt en eller flera oberoende sakkunniga experter. Utöver detta ska Kommunen utse en Projektledare som har huvudansvaret för Projektets genomförande och rapportering till Styrgruppen.
- 6.1.3 I Samverkansmodellen ingår som en viktig del uppföljning av Utfallsmål enligt Bilaga 5 (Villkor för återbetalning) samt Projektbeskrivningen i Bilaga 2 (Projektbeskrivning).
- 6.1.4 Parternas närmare åtaganden avseende samverkan, samt även förändring av Avtalet, framgår av i Bilaga 3 (Samverkansmodell).
- 6.1.5 Parterna ska tillse att anställda, resurskonsulter och andra som är direkt eller indirekt involverade i att genomföra åtgärder enligt Avtalet, till den mån det är relevant:
- a) är informerade om och utbildade i den Gemensamma Visionen, de Vägledande Principerna och Utfallsmålen, och
  - b) är införstådda med vikten av att bestämmelserna i Bilaga 3 (Samverkansmodell) följs.

### **6.2 Förändringar och omförhandling av Avtalet**

- 6.2.1 I Samverkansmodellen ingår som en viktig del Parternas process för att genomföra förändringar och anpassningar av Avtalet i enlighet med de Vägledande Principerna allteftersom behov uppstår. Denna process är viktig eftersom Parterna vet att förändringar i Projektet, Projektbeskrivning m.m. kommer att behöva ske allteftersom förutsättningar förändras.
- 6.2.2 Om förutsättningarna för att genomföra Projektet eller uppnå den Gemensamma Visionen eller Utfallsmålen förändras i väsentliga avseenden ska Parterna skyndsamt mötas i Styrgruppen och föra en dialog enligt de Vägledande Principerna om Avtalets villkor kan och bör förändras för att möjliggöra en fortsatt relation mellan Parterna. Vid förändringar gäller vad som anges i Bilaga 3 (Samverkansmodell).

## **7 REGLER FÖR TOLKNING AV AVTALET**

### **7.1 Definitioner**

7.1.1 Definierade begrepp ska i detta Avtal anses ha den innebörd som anges i Bilaga 1 (Definitioner) såvida inte sammanhanget eller omständigheterna uppenbarligen föranleder annat.

7.1.2 En definierad term i singular inkluderar plural och en definierad term i plural inkluderar singular.

### **7.2 Allmänt**

7.2.1 Om inget annat uttryckligen föreskrivs, ska i detta Avtal en referens till ett **"Avtal"**, **"Bilaga"**, **"dokument"** eller **"underlag"** är en referens till det avtalet, bilagan, dokumentet eller underlaget såsom ändrat, kompletterat, förlängt eller omarbetat.

7.2.2 Parterna är medvetna om att alla avtal i viss mån är tvetydiga och inkompleta och att situationer kommer att uppstå där Avtalets innehåll och Parternas rättigheter och skyldigheter kommer att behöva tolkas. Parterna har därför kommit överens om regler och principer för att tolka Avtalet enligt denna punkt 7.

7.2.3 Exempel på när Avtalet ska tolkas i enlighet med vad som anges i denna punkt 7 är om:

- a) Avtalet inte tydligt specificerar någon Parts rättigheter eller skyldigheter i en specifik situation,
- b) det uppstår svårigheter att tolka Avtalet, exempelvis på grund av att dess innehåll är otydligt, eller
- c) det skulle existera eller uppstå en konflikt mellan någon eller några av de Vägledande Principerna och uttryckliga rättigheter eller skyldigheter i Avtalet.

### **7.3 Process för tolkning av Avtalet**

Alla eventuella oenigheter om hur Avtalet ska tolkas ska först och främst hanteras inom ramen för Bilaga 3 (Samverkansmodell).

### **7.4 Tolkningsdata**

Parterna bekräftar att Avtalet utgör den fullständiga överenskommelsen och avtalet mellan Parterna avseende dess innehåll och har företräde framför samtliga tidigare, muntliga eller skriftliga, avtal eller överenskommelser mellan Parterna.

### **7.5 Tolkningsprinciper**

7.5.1 Tolkning av Avtalet ska ske genom tillämpning av de Vägledande Principerna där den tolkning som bäst uppfyller den Gemensamma Visionen och Utfallsmålen ska ges företräde. Till förtydligande av detta ska bland annat följande gälla:

- a) om en tolkning av Avtalet som grundar sig på den Gemensamma Visionen och Utfallsmålen strider mot en eller flera av de Vägledande Principerna, ska den tolkning som bäst skapar förutsättningar för att uppnå den Gemensamma Visionen och Utfallsmålen utan att strida mot Vägledande Principerna råda,
- b) om motstridigheter mellan de Vägledande Principerna skulle uppstå ska den tolkning av Avtalet ha företräde som skapar den mest motsägelsefria tolkningen av de Vägledande Principerna sammantagna, och
- c) uttryckliga rättigheter eller skyldigheter enligt Avtalet, så som de bestäms utan tillämpning av de Vägledande Principerna, ska gälla framför de Vägledande



Principerna, såvida inte avvikelser från en viss Vägledande Princip är väsentliga, varvid den aktuella bestämmelsen ska jämkas och tolkas så att motstridigheten mellan den och den aktuella Vägledande Principen upphör.

## **8 KOMMUNIKATION OM SAMARBETET**

Parterna har upprättat en gemensam kommunikationsplan enligt Bilaga 6 (Kommunikationsplan), där Parterna beskriver namn på talespersoner, huvudsakliga budskap, övriga kommunikationsriktlinjer samt även kommunikation för eventuell krishantering.

## **9 AVTALSTID**

Detta Avtal träder i kraft vid datum för båda Parternas undertecknande ("**Ikraftträdandedagen**") och gäller, förutsatt att det inte sägs upp i förtid enligt punkt 10 (*Förtida upphörande*) nedan, till och med dagen då full återbetalning av Utfallsfondens Andelsrätt har gjorts med befriande verkan enligt Bilaga 5 (Villkor för återbetalning) och det inte längre är möjligt att utnyttja någon del av Finansieringsåtagandet ("**Avtalstiden**").

## **10 FÖRTIDA UPPHÖRANDE**

### **10.1 Uppsägning på grund av uteblivna resultat**

10.1.1 Med förbehåll för punkt 10.4 nedan äger Part rätt att genom skriftligt meddelande till Styrgruppen säga upp Avtalet om Styrgruppen bedömer att uppfyllelsen av Utfallsmålen har uteblivit eller kommer att utebli i så hög grad det inte är ekonomiskt försvarbart att fortsätta finansiering av Projektet. Part ska i sådant fall, senast i samband med att skriftlig uppsägning lämnas, lägga fram underlag där sådan Part redovisar varför den anser att det är osannolikt att Kommunen inom Avtalstiden kommer att nå upp till Utfallsmålen i en utsträckning som gör att insatserna är ekonomiskt försvarbara för såväl Kommunen som Utfallsfonden.

10.1.2 Part får inte säga upp Avtalet enligt punkten 10.1.1 före dagen som infaller 18 månader från Ikraftträdandedagen och ska göras minst sex månader före dagen uppsägningen av Avtalet begärs bli effektiv.

### **10.2 Uppsägning på grund av väsentligt avtalsbrott**

10.2.1 Med förbehåll för punkt 10.4 nedan, äger Part rätt att helt eller delvis säga upp Avtalet med effekt enligt punkt 11 (*Effekter av Avtalets upphörande*) om den andra Parten väsentligen bryter mot en skyldighet enligt Avtalet. Parterna bekräftar att ett väsentligt brott mot någon av de Vägledande Principerna också kan vara att betrakta som ett väsentligt avtalsbrott.

10.2.2 Följande är exempel på väsentliga avtalsbrott:

- a) Kommunen under en period om sex månader underlåter att vidta Åtgärder eller motsvarande aktiviteter som är avsedda att uppnå Effekter enligt Beslutsunderlag som godkänts enligt punkt 17 (*Villkor för utbetalning av Finansieringsbelopp*) nedan,
- b) Kommunen använder Finansieringsbelopp i strid med skyldigheterna för användning enligt punkt 18 (*Användning av Finansieringsbelopp*) nedan,

- c) Utfallsfonden inte uppfyller sitt Finansieringsåtagande enligt punkterna 16 (*Utfallsfondens Finansieringsåtagande*) och **Error! Reference source not found.** (**Error! Reference source not found.**) nedan,
- d) Kommunen inte återbetalar ej använda Finansieringsbelopp enligt punkt 20 (*Återbetalning av ej använda Finansieringsbelopp och upphörande av Finansieringsåtagande*) nedan, och
- e) Kommunen underlåter att informera Styrgruppen om väsentliga händelser i organisationen, inom Målgruppen eller om Kommunen underlåter att dela väsentlig data, eller på annat sätt undångömmar väsentlig information.

10.2.3 Uppsägning enligt punkt 10.2.1 är endast giltig om:

- a) den uppsägande Parten skriftligen meddelat den andra Parten om uppsägningen, och
- b) den andra Parten inte har vidtagit rättelse inom 30 kalenderdagar efter skriftlig anmodan, förutsatt att sådant meddelande inkluderar:
  - (i) ett uttalande att den uppsägande Parten anser att den andra Parten väsentligen brutit mot Avtalet, och
  - (ii) ett tydligt uttalande att den uppsägande Parten kommer att säga upp Avtalet om bristen eller bristerna inte åtgärdas.

### 10.3 Uppsägning av godtagbara skäl

10.3.1 Med förbehåll för punkt 10.4 nedan, har Utfallsfonden rätt att genom skriftligt meddelande till Kommunen säga upp Avtalet till omedelbart upphörande om Utfallsfonden likviderats eller på annat sätt upphört med sin verksamhet.

10.3.2 Med förbehåll för punkt 10.4 nedan, har Kommunen rätt att genom skriftligt meddelande till Utfallsfonden säga upp Avtalet till omedelbart upphörande om:

- a) Utfallsfonden ansöker om eller försätts i konkurs, upptar ackordsförhandling, ställer in sina betalningar, ansöker om företagsrekonstruktion, träder i likvidation eller på annat sätt konstaterats kommit på obestånd, eller
- b) det har skett någon väsentlig och avgörande förändring inom Kommunens organisation eller befolkning som inte utgör en del av Kommunens normala verksamhet eller utveckling som gör att det inte längre är tillåtet enligt lag att fortsätta Projektet. Sådana förändringar kan vara, men är inte begränsade till, lagändringar, sammanslagningar med andra kommuner eller omorganisationer som skulle föra över myndighetsansvaret för äldreomsorgen till en annan myndighet. Som en sådan förändring ska inte räknas förändringar i politiskt styre eller tjänstemannaorganisation, sedvanliga organisationsförändringar inom förvaltningen eller verksamheterna eller en befolkningsutveckling som avviker från den befolkningsframskrivning som är gällande hypotes per dagen för detta Avtal.

10.3.3 Från det att Kommunen har lämnat ett meddelande om uppsägning enligt punkt 10.3.2, har Utfallsfonden ingen skyldighet att betala ut några ytterligare Finansieringsbelopp.

### 10.4 Gemensamma regler vid uppsägning av Avtalet

Om Part har sagt upp Avtalet enligt någon av punkterna 10.1, 10.2 eller 10.3 ovan ska Parterna utan dröjsmål efter att skriftligt meddelande om uppsägning mottagits träffas i Styrgruppen för att diskutera uppsägningen. Parterna ska då, i enlighet med de Vägledande Principerna, undersöka möjligheterna för att fortsätta samarbetet inom

Avtalet, exempelvis genom att genomföra lämpliga förändringar i Avtalet eller att vidta åtgärder för att hantera effekterna av eventuellt avtalsbrott. Om Parterna kommer överens ska den uppsägande Parten skriftligen meddela den andra Parten att uppsägningen inte längre är gällande, annars ska uppsägningen vara giltig.

## 11 EFFEKTER AV AVTALETS UPPHÖRANDE

- 11.1 Om Avtalet sägs upp, oavsett skäl, ska Utfallsfondens skyldigheter avseende finansiering och Kommunens skyldigheter att genomföra Projektet upphöra från tidpunkt då uppsägningen blir gällande, såvida inte annat uttryckligen anges i Avtalet. Övriga delar av Avtalet upphör dock att gälla först den dag då samtliga betalningsförpliktelser enligt detta Avtal har fullgjorts med befriande verkan vilket, för undvikande av tvivel, även kan vara samma tidpunkt som då uppsägningen blir gällande.
- 11.2 Från det att Part har lämnat ett meddelande om uppsägning enligt punkt 10.1.1, tills (om tillämpligt) Styrgruppen beslutar att begäran om uppsägning inte ska godkännas, har Utfallsfonden ingen skyldighet att betala ut några ytterligare Finansieringsbelopp, med undantag för vad som anges i denna punkt 11.
- 11.3 Kommunen ska så snart uppsägningstiden om sex månader börjar löpa vidta nödvändiga åtgärder för att avveckla Projektet. Projektledaren ska därvid skyndsamt presentera en plan för avvecklingen för Styrgruppen, inklusive en redovisning av uppskattade Merkostnader under uppsägningstiden fram tills Avtalets upphörande.
- 11.4 Utfallsfonden är skyldig att under uppsägningstiden om 6 månader bevilja finansiering för Merkostnader för Projektet som Kommunen kan visa att Kommunen inte har kunnat undvika trots att Projektet avvecklas, exempelvis lön till personal under uppsägningstid och liknande kostnader, i enlighet med punkterna 10.1.2.
- 11.5 Om Avtalet upphör på grund av vad som anges i punkt a) i punkt 10.3.2 ska ingen Part vara skyldig att göra återbetalning till den andra Parten, inkluderandes Finansieringsbelopp och Utfallsfondens Andelsrätt.
- 11.6 Om Avtalet upphör på grund av vad som anges i punkt 10.1 avseende uteblivna resultat ska vad som anges i Bilaga 5 (Villkor för återbetalning) fortsätta att gälla avseende beräkning av de två därpå följande kalenderåren, dvs. det innevarande året då Avtalet upphört att gälla och nästföljande år. Exempelvis ska återbetalningsvillkoren i Bilaga 5 tillämpas för beräkning av utfall för kalenderåren 2026 och 2027 och utbetalning under 2027 respektive 2028 om en uppsägning sker i september 2026.
- 11.7 Om:
- a) Utfallsfonden säger upp Avtalet på grund av väsentligt avtalsbrott enligt punkt 10.2 ovan, eller
  - b) Kommunen säger upp Avtalet av godtagbara skäl i enlighet punkt b) i punkt 10.3.2 ovan,

ska vad som anges i Bilaga 5 (Villkor för återbetalning) fortsätta att gälla för beräkning av utfall avseende kalenderår fram till och med den 31 december 2027 (om möjligheten till förlängning enligt punkt **Error! Reference source not found. (Error! Reference source not found.)** inte har genomförts) eller fram till och med den 30 juni 2029 (om

möjligheten till förlängning enligt punkt **Error! Reference source not found.** (**Error! Reference source not found.**) har genomförts).

11.8 Om:

- a) Kommunen säger upp Avtalet på grund av väsentligt avtalsbrott enligt punkt 10.2 ovan, eller
- b) Utfallsfonden säger upp Avtalet av godtagbara skäl i enlighet med punkt 10.3.1 ovan,

ska Utfallsfonden återbetala ett belopp motsvarande Totalt Kumulerat Återbetalningsunderlag minus Utbetalat Finansieringsbelopp minus en procentsats motsvarande den aktuella styrräntan plus en procentenhet, multiplicerad med det totala Utbetalade Finansieringsbeloppet som kompensation för Utfallsfondens kostnad för Finansieringsbeloppet. Sådan återbetalning ska göras senast 30 bankdagar från dagen Kommunen meddelade Styrgruppen om uppsägning av Avtalet. Vid uppsägning av Avtalet enligt denna punkt 11.8 ska Kommunen inte återbetala något Utbetalat Finansieringsbelopp till Utfallsfonden.

## 12 PERSONUPPGIFTSBEHANDLING

12.1 Vardera Part ska vara separat och självständigt personuppgiftsansvarig för sin egen behandling av personuppgifter under detta Avtal. Detta innebär att vardera Part självständigt fastställer ändamålen med och medlen för sin egen behandling av personuppgifter.

12.2 Ingen Part ska anses agera som personuppgiftsbiträde åt den andra Parten om inte förutsättningarna för personuppgiftsbehandlingen förändras på så sätt att en Part behandlar personuppgifter på uppdrag av den andra Parten i vilket fall ett separat personuppgiftsbiträdesavtal ska tas fram.

## 13 ÖVRIGA BESTÄMMELSER

### 13.1 Meddelanden

13.1.1 Alla meddelanden om uppsägning, krav, skadeståndsanspråk och liknande krav som ska lämnas enligt detta Avtal ska vara skriftliga och på svenska. Ett meddelande ska, om inte annat särskilt föreskrivs i Avtalet, sändas till den andra Parten genom bud, rekommenderat brev eller e-postmeddelande till de mottagare som anges nedan i punkt 13.1.2.

13.1.2 Mottagare av meddelanden:

#### **För Kommunen**

Adress:

Växel:

Att:

*Med kopia till:*

#### **För Utfallsfonden**

Adress: Norrsken House Birger Jarlsgatan 57C, 113 56 Stockholm

Att: Jenny Carencó (jenny.carencó@utfallsfonden.se)

13.1.3 Meddelande ska anses ha kommit den andra Parten tillhanda:

- a) om lämnat med bud: vid avlämnandet,
- b) om avsänt med rekommenderat brev: två helgfria vardagar efter avlämnande för postbefordran, eller
- c) om avsänt elektroniskt: vid tiden för avsändandet, om mottagande bekräftas genom sändningskvitto eller motsvarande bevis på genomförd överföring, genom muntligt meddelande eller på annat lämpligt sätt.

## 13.2 Överlåtelse

Part har inte rätt att, vare sig helt eller delvis, upplåta, överlåta eller pantsätta sina rättigheter (inklusive rätten att mottaga betalning) eller skyldigheter enligt detta Avtal till tredje man utan att först ha inhämtat den andra Partens skriftliga godkännande, vilket inte oskäligen ska innehållas. Utfallsfonden ska, efter skriftlig medgivande från Kommunen vilket inte oskäligen ska innehållas, ha rätt att överlåta samtliga rättigheter och skyldigheter enligt Avtalet till ett av Utfallsfonden helägt dotterbolag.

## 13.3 Ogiltighet

Om någon del av Avtalet skulle befinnas vara ogiltig, otillåten eller överkännbar ska detta inte påverka giltigheten av övriga bestämmelser i Avtalet som ska fortsätta att äga giltighet enligt sin lydelse. Villkor som befinnas vara ogiltiga, otillåtna eller överkännbara ska, i den mån så är möjligt, jämkas så att de blir giltiga, tillåtna respektive verkställbara och därvid i så hög utsträckning som möjligt tolkas i enlighet med Parternas ursprungliga intentioner med villkoret såsom de uttrycks genom bl.a. den Gemensamma Visionen och Utfallsmålen.

## 14 TVISTLÖSNING OCH TILLÄMPLIG LAG

### 14.1 Tillämplig lag

På Avtalet ska svensk lag tillämpas.

### 14.2 Tvistlösning inom Samverkansmodellen

Varje oenighet och tvist mellan Parterna ska i första hand lösas genom processen för hantering av oenigheter och tvister i Bilaga 3 (Samverkansmodell).

### 14.3 Tvistlösning utanför Samverkansmodellen

Tvister som uppstår i anledning av detta Avtal ska, med uteslutande av andra tillämpliga fora, slutligt avgöras av domstol i Sverige med Stockholms tingsrätt som första instans.

## DEL 2 – REGLER FÖR FINANSIERINGEN

### 15 KOMMUNENS ALLMÄNNA ÅTAGANDEN

- 15.1 Kommunen ska under Avtalstiden aktivt verka för att genomföra Projektet i syfte att uppnå den Gemensamma Visionen och Utfallsmålen. De Åtgärder som Kommunen finansierar genom detta Avtal till ska tydligt kunna påverka Utfallsmålen och ha godtagbar evidens eller vara validerade genom dokumenterad erfarenhet i Kommunen, liknande kommuner eller motsvarande regioner utanför Sverige.
- 15.2 Utöver åtagandet i punkt 15.1 ovan ska Kommunen sträva efter att andelen av Befolkningen över 65 år med hemtjänst i Härnösands kommun inte ska öka.
- 15.3 De Åtgärder som Kommunen finansierar genom detta Avtal ska under Avtalstiden riktas till individer som för första gången ansöker om hemtjänst, samt de som redan beviljats hemtjänst.

### 16 UTFALLSFONDENS FINANSIERINGSÅTAGANDE

I enlighet med detta Avtal tillhandahåller Utfallsfonden till Kommunen ett Finansieringsåtagande på ett totalbelopp om [X XXX XXX] kronor fördelat på ett Finansieringsåtagande för varje Finansieringsperiod.

### 17 VILLKOR FÖR UTBETALNING AV FINANSIERINGSBELOPP

#### 17.1 Begäran om utbetalning

- 17.1.1 För att utnyttja ett Finansieringsåtagande ska Kommunen lämna en begäran om utbetalning till Utfallsfonden senast 30 bankdagar före begärd utbetalningsdag.
- 17.1.2 Utfallsfonden är inte skyldig att genomföra mer än en utbetalning per Halvår.
- 17.1.3 En begäran om utbetalning ska ange:
- föreslagen utbetalningsdag, som ska vara en bankdag som infaller under den Finansieringsperiod som relevant Finansieringsåtagande avser,
  - det begärda Finansieringsbeloppet, som ska anges i svenska kronor och uppgå till ett belopp som inte överstiger det Tillgängliga Finansieringsåtagandet för relevant Finansieringsperiod, och
  - kontodetaljer för det konto som utbetalningen ska göras till, som ska vara ett konto som hålls av Kommunen i en svensk bank.
- 17.1.4 Kommunen kan inte återta en begäran om utbetalning utan Utfallsfondens godkännande och den ska anses vara korrekt och fullständig endast om den till sitt innehåll i väsentliga delar motsvarar det format som finns i Bilaga 4 (Format för begäran om utbetalning), har undertecknats av Kommunens socialchef och Styrgruppen har mottagit samtliga dokument och handlingar som listas i punkt 17.2.2, i sådan form och med sådant innehåll som Styrgruppen rimligen begär.

#### 17.2 Beslut om finansiering

- 17.2.1 Utbetalning av ett Finansieringsbelopp kan endast ske efter ett enhälligt beslut av Kommunens respektive Utfallsfondens representanter i Styrgruppen.

17.2.2 Senast i samband med att Kommunen levererar en utbetalningsbegäran enligt punkt 17.1 (*Begäran om utbetalning*), ska Kommunen tillhandahålla Styrgruppen de dokument och handlingar som Styrgruppen anser nödvändiga för att kunna fatta ett beslut om utbetalning av Finansieringsbelopp ("**Beslutsunderlaget**"), inkluderat men inte begränsat till:

- a) uppgift om under vilken period det begärda Finansieringsbeloppet avses användas ("**Relevant Period**"), en Relevant Period börjar alltid första dagen i den Finansieringsperiod under vilken utbetalningen av det begärda Finansieringsbeloppet avses att ske, och slutar en dag som faller mellan sista dagen i det Kvartal under vilken utbetalningen ska ske och sista dagen i efterföljande Kvartal, om inte annat godkänns av Styrgruppen,
- b) en plan för Relevant Period, som bland annat kan innehålla:
  - (i) en beskrivning av de Åtgärder som begärt Finansieringsbelopp avses användas till och hur de förväntas leda till effekter som bidrar till uppnåendet av ett eller flera av Utfallsmålen ("**Effekterna**"),
  - (ii) en beskrivning av huvudsakliga risker för att Åtgärderna inte kommer att leda till Effekterna,
  - (iii) en beskrivning av hur uppföljning av de föreslagna Åtgärderna och Effekterna ska gå till, inklusive eventuella specifika mätetal för Effekterna,
  - (iv) en plan för eller redovisning av genomförd rekrytering och uppstart av nyckelpersonal för relevanta insatser och Projektledaren (såsom tillämpligt), och
- c) en Budget för Relevant Period, som bland annat kan innehålla:
  - (i) beskrivning av hur det begärda Finansieringsbeloppet har beräknats, baserat på de föreslagna Åtgärderna,
  - (ii) en sammanställning av kostnader för respektive Åtgärd, och
  - (iii) information om Åtgärd som avser att löpa under längre eller kortare tid än Relevant Period.

Sådan Budget kan lämnas som del av den plan som listas i punkt b) ovan.

17.2.3 Om Styrgruppen anser att framlagt Beslutsunderlag är otillräckligt ska Styrgruppen skyndsamt informera Kommunen om detta och Kommunen ska i så fall vidta skäliga åtgärder för att komplettera Beslutsunderlaget enligt Styrgruppens önskemål.

17.2.4 Styrgruppen har endast skyldighet att godkänna ett framlagt Beslutsunderlag och utbetalning av ett begärt Finansieringsbelopp om:

- a) det begärda Finansieringsbeloppet ryms inom det Tillgängliga Finansieringsåtagandet för relevant Finansieringsperiod,
- b) Styrgruppen bedömer att Beslutsunderlaget uppvisar en hög sannolikhet för att Effekterna kommer att uppnås genom de föreslagna Åtgärderna,
- c) det i övrigt inte finns anledning att anta att de föreslagna Åtgärderna innebär ett ineffektivt sätt att uppnå Effekterna, och
- d) Styrgruppen inte anger sakliga skäl för varför godkännande inte kan ske.

17.2.5 Om Styrgruppen har godkänt en begäran om utbetalning i enlighet med punkt 17.2.4 ska Utfallsfonden genomföra utbetalning av det begärda Finansieringsbeloppet på begärd utbetalningsdag.

## **18 ANVÄNDNING AV FINANSIERINGSBELOPP**

- 18.1 Finansieringsbelopp får enbart användas av Kommunen för att finansiera Merkostnader som uppstår i planering, genomförande och uppföljning av de Åtgärder som anges i respektive Beslutsunderlag i syfte att uppnå däri angivna Effekter.
- 18.2 Kommunens skyldigheter att redovisa användning av utbetalade Finansieringsbelopp, vidtagna Åtgärder, Effekter samt påverkan på Utfallsmålen i övrigt anges i Bilaga 3 (*Samverkansmodell*).

## **19 VILLKOR FÖR ÅTERBETALNING**

Utfallsfondens rätt till återbetalning av utbetalade Finansieringsbelopp samt till ersättning därutöver anges i Bilaga 5 (*Villkor för återbetalning*).

## **20 ÅTERBETALNING AV EJ ANVÄNDA FINANSIERINGSBELOPP OCH UPPHÖRANDE AV FINANSIERINGSÅTAGANDE**

- 20.1 Kommunen ska återbetala utbetalda Finansieringsbelopp krona-för-krona i den mån som sådant Finansieringsbelopp inte har använts för att genomföra Åtgärder enligt relevant Beslutsunderlag. Sådant återbetalning ska ske senast 30 bankdagar efter att Kommunen har redovisat att sådant Finansieringsbelopp inte har använts enligt en Delårsrapport presenterad enligt Bilaga 3 (*Samverkansmodell*), till sådant konto som Utfallsfonden anger.
- 20.2 Belopp som har återbetalats under Finansieringsåtagandet (i förtid eller enligt ursprunglig överenskommelse) får inte lånas åter av Kommunen.

## **21 VILLKOR FÖR BETALNINGAR**

### **21.1 Kvittning och betalning**

- 21.1.1 Alla betalningar som ska erläggas av endera Part enligt detta Avtal ska beräknas och erläggas utan kvittning eller avdrag för motkrav.
- 21.1.2 Belopp som förfaller till betalning på dag som inte är en bankdag ska betalas på närmast påföljande bankdag i den aktuella kalendermånaden (om det finns en sådan) eller på närmast föregående bankdag (om det inte finns en sådan).

### **21.2 Skatt eller avgift på betalning**

- 21.2.1 Samtliga belopp som ska betalas av Kommunen till Utfallsfonden enligt detta Avtal ska göras utan avdrag för skatt eller avgift, såvida inte skatt- eller avgiftsskyldighet följer av lag, eller av myndighetsåtgärd eller -föreskrift.
- 21.2.2 Om Kommunen på grund av lagändring, eller en myndighetsåtgärd eller -föreskrift, är skyldig att göra avdrag för skatt eller avgift på ett belopp som ska betalas från Kommunen till Utfallsfonden enligt detta Avtal, ska det belopp som Kommunen ska betala till Utfallsfonden ökas till ett sådant belopp som innebär att Utfallsfonden, efter Kommunens avdrag för skatt eller avgift erhåller det belopp som Utfallsfonden skulle ha erhållit om ingen sådan skatt eller avgift hade utgått. Det föregående ska dock inte gälla om Kommunen är skyldig att göra avdrag för skatt på en betalning till Utfallsfonden till följd av att Utfallsfonden inte är registrerad för F-skatt.

### **21.3 Moms**

Samtliga belopp som ska betalas av Kommunen till Utfallsfonden eller av Utfallsfonden till Kommunen enligt detta Avtal ska anses vara exklusive mervärdesskatt eller liknande



skatt ("Moms"). Om Kommunen ska ersätta Utfallsfonden för någon kostnad eller utgift enligt detta Avtal (utöver utbetalning av Utfallsfondens Andelsrätt), ska Kommunen också ersätta Utfallsfonden för Moms som utgår på sådana belopp, i den utsträckning Utfallsfonden inte har rätt till återbetalning av sådan Moms.

## **22 UTFALLSFONDENS REVISIONSRÄTT**

- 22.1 Utfallsfonden har rätt att, i den utsträckning det behövs för att verifiera det rätta fullgörandet av Kommunens skyldigheter enligt Avtalet samt Utfallsfondens rätt till återbetalning enligt Bilaga 5 (*Villkor för återbetalning*), genom oberoende tredje man, som godkänts av Styrgruppen, granska:
- a) Kommunens användning av utbetalade Finansieringsbelopp,
  - b) Kommunens beräkning av Återbetalningsunderlag enligt Bilaga 5 (*Villkor för återbetalning*), och
  - c) all annan information eller data som kommunen delat och som ligger till grund för beslutsfattande.
- 22.2 Revision enligt denna punkt ska ske under normal kontorstid och påkallas senast fem arbetsdagar före planerat genomförande.
- 22.3 Utfallsfonden har rätt att påkalla revision vid högst ett tillfälle per kalenderår om inte särskilda skäl skäligen och objektivt föreligger, varvid revision kan utföras oftare, men högst vid totalt två tillfällen per kalenderår.
- 22.4 Kommunen ska vid revisionen ge Utfallsfonden, eller annan part som utför revision enligt denna punkt 22, tillträde till relevant dokumentation och information som krävs för revisionens utförande, inom ramen för vad som är tillåtet enligt lag.
- 22.5 Kommunen ska efter bästa förmåga assistera under revisionen och samarbeta i syfte att underlätta revisionen. Den som utför revisionen ska följa Kommunens skäliga säkerhetsföreskrifter.
- 22.6 Utfallsfonden svarar för kostnader för genomförandet av revisionen, med undantag för Kommunens egna kostnader i anledning av denna, vilka är Kommunens ansvar.

## **23 ANSVAR OCH ANSVARSBEGRÄNSNING**

- 23.1 Ingen Part är ansvarig gentemot den andra Parten eller Styrgruppen för indirekt skada. Part ansvarar gentemot den andra Parten för direkta skador som den skadelidande Parten åsamkas och som den skadevällande Parten vållar genom vårdslöshet.
- 23.2 Ingen Part svarar för:
- a) lagenligheten, giltigheten eller verkställbarhet av detta Avtal eller något annat avtal eller dokument som ingåtts eller avses ingås under eller i samband med detta Avtal,
  - b) direkt skada, till följd av att Part eller Styrgruppen vidtar eller avstår från att vidta någon åtgärd enligt detta Avtal, såvida inte skadan är orsakad av Parts eller Styrgruppens grova vårdslöshet eller uppsåt, eller
  - c) indirekt skada, följskada eller utebliven vinst

## **24 FORCE MAJEURE**

- 24.1 Om Part förhindras att fullgöra sina åtaganden enligt Avtalet på grund av omständighet utanför Partens kontroll som denne inte skäligen kunde förväntas ha räknat med vid

Avtalets ingående och vars följer denne inte heller skäligen kunde ha undvikit eller övervunnit, exempelvis brand, översvämning, naturkatastrof, krig, pandemi, konflikt på arbetsmarknad, explosion, myndighets åtgärd eller underlåtenhet samt därmed jämförbara händelser ("**Force Majeure**"), ska detta utgöra befrielsegrund som medför framflyttning av tidpunkt för prestation och andra påföljder.

- 24.2 För att Part ska ha rätt att göra gällande Force Majeure som befrielsegrund ska denne så snart som möjligt, då denne får kännedom om sådan omständighet som kan utgöra Force Majeure, underrätta motparten härom. Partena ska då utan onödigt dröjsmål ses i Styrgruppen, i enlighet med Bilaga 3 (*Samverkansmodell*), för att diskutera hur situationen kan lösas på bästa sätt.
- 24.3 Om Avtalets fullgörande till väsentlig del förhindras längre tid än 90 dagar på grund av Force Majeure äger motparten, utan ersättningsskyldighet, rätt att skriftligen säga upp och frånträda Avtalet.
- 24.4 Om Utfallsmåten inte rapporteras, mäts eller följs upp på nationell nivå i Kolada och det medför att Utfallsmålen inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, ska det jämföras med en force majeureliknande situation, varvid Parterna, i linje med vad som anges i punkt 6.2 (*Förändringar och omförhandling av Avtalet*) åtar sig att i Styrgruppen förhandla rörande de ändrade faktorerna för Utfallsmålen och deras påverkan på Avtalet.
- 24.5 Part som åberopat Force Majeure ska underrätta den andra Parten skriftligen så snart omständigheten upphör att förhindra Avtalets fullgörande.

---

Separat signatursida följer

Detta Avtal har upprättats i två original, av vilka Parterna har tagit ett var.

Datum:

**[KOMMUNENS NAMN]**  
som "**Kommunen**"

---

Namn:.

Titel:

Ort och datum:

**UTFALLSFONDEN PROJEKTFINANSIERING 1 AB**  
som "**Utfallsfonden**"

---

Namn: Jenny Carencó

Titel: General Partner

---

Namn: Joachim Werr

Titel: General Partner