

Revisorerna i  
Kommunalförbundet Norrvatten

Till Fullmäktige i  
Kommunalförbundet  
Norrvatten  
(org.nr 222000–0158)

## Revisionsberättelse för år 2024

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits av styrelsen. Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Styrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och förbundets revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan "Revisorernas redogörelse för år 2024".

**Vi bedömer** sammantaget att styrelsen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

**Vi bedömer** att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

**Vi bedömer** att styrelsens interna kontroll har varit tillräcklig.

**Vi bedömer** sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen i huvudsak är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som fullmäktige uppställt.

**Vi tillstyrker att** fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelsen samt de enskilda ledamöterna i detta organ.

**Vi tillstyrker att** fullmäktige godkänner förbundets årsredovisning för 2024.

Sundbyberg dag som framgår av vår elektroniska signatur

Hans-Erik Salomonsson

Lars Markstedt

Birgitta Schwinn

**Bilagor:**

Till revisionsberättelsen hör bilagorna

Revisorernas redogörelse 2024

Sakkunniga bitrådets yttrande avseende årsredovisningen 2024

Revisionsrapport - Granskning av mål för god ekonomisk hushållning helår 2024

För sign\_Norrvatten Revisorernas redogörelse 2024.pdf (4 sidor, bifogade nedan)

 [Ladda ner](#) [136318DC8F85118AC0A6D189E6B5FCA9480E99F66F43818BD2E097579F9F65F6](#)

# Deltagare

KOMMUNALFÖRBUNDET NORRVATTEN 222000-0158 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-04-14 09:49:29 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: HANS ERIK SALOMONSSON

Hans Erik Salomonsson  
Revisor

Leveranskanal: E-post

KOMMUNALFÖRBUNDET NORRVATTEN 222000-0158 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-04-14 09:49:18 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: LARS BIRGER HANSSON  
MARKSTEDT

Lars Markstedt  
Revisor

Leveranskanal: E-post

KOMMUNALFÖRBUNDET NORRVATTEN 222000-0158 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-04-14 09:48:44 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: BIRGITTA SCHWINN

Birgitta Schwinn  
Revisor

Leveranskanal: E-post

Revisorerna i  
Kommunalförbundet Norrvatten

## Revisionernas redogörelse för år 2024

### Syfte

Syftet med revisorernas redogörelse är att på ett överskådligt sätt redovisa genomförda granskningsinsatser under året. Revisorernas redogörelse är ett komplement till revisionsberättelsen.

### Den förtroendevalda revisorns uppdrag

Den förtroendevalda revisorns uppdrag regleras i kommunallagens 12 kap. I uppdraget ingår att årligen granska all verksamhet som bedrivs inom styrelsens ansvarsområden i den utsträckning som följer av *God revisionsred.* Revisorerna har att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande samt om styrelsens interna kontroll är tillräcklig.

### Förtroendevalda revisorer och sakkunniga

Förtroendevalda revisorer för 2024 har varit:

- *Hans-Erik Salomonsson (ordf.)*
- *Birgitta Schwinn*
- *Lars Markstedt*

Revisorerna i kommunalförbundet ska, med stöd av sakkunniga granska och pröva den kommunala verksamheten, enligt kommunallagen och *god revisionsred.* De förtroendevalda revisorerna har anlitat PwC som sakkunnigt biträde under år 2024.

### Revisionsinsatser år 2024

#### Allmänt

Vi har under året genomfört granskningar i enlighet med kommunallagen och god revisionsred i kommunal verksamhet samt fastställt revisionsreglemente. Vi har under året diskuterat aktuella frågor med förbundets tjänstemannaledning. PwC har biträtt oss i vårt granskningsarbete.

## **Inriktning och omfattning**

Målsättningen med revisionsarbetet är att främja ändamålsenlighet, effektivitet, rättvisande räkenskaper och en god intern kontroll. Utifrån denna målsättning utarbetas revisionsplanen, som innehåller granskningsinsatser inom förvaltnings- och redovisningsrevision.

Prioriteringar sker utifrån väsentlighet och risk.

Förvaltningsrevision genomförs i form av verksamhetsinriktade granskningar inom olika väsentliga områden. Granskningsinsatserna syftar till att ge impulser i syfte att uppnå en såväl effektiv som ändamålsenlig verksamhet.

Redovisningsrevisionen genomförs i form av granskning av årsredovisning, delårsrapport, olika redovisningsrutiner etc. Dessa insatser syftar till att främja rättvisande räkenskaper och god intern kontroll.

## **Resultat**

### ***Grundläggande granskning***

Det övergripande syftet med granskningen är att bedöma om den verksamhet som bedrivs av kommunstyrelsen och nämnderna sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, samt om den interna kontrollen är tillräcklig. Granskningen har omfattat följande områden:

- Styrning, kontroll och åtgärder.
- Måluppfyllelse för verksamheten.
- Måluppfyllelse för ekonomin

Den första punkten har utgjort underlag för att bedöma om den interna kontrollen varit tillräcklig medan de två andra punkterna – måluppfyllelsen avseende verksamhet och ekonomi – varit underlag för bedömning av om förvaltningen varit ändamålsenlig och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande.

Den sammanfattande bedömningen är att:

- Styrelsens styrning, kontroll och åtgärder har varit tillräcklig under granskningsperioden.
- Styrelsen redovisar god måluppfyllelse för de verksamhetsmässiga målen inom områdena kund och medarbetare.
- Styrelsen inte har bedrivit sin verksamhet inom tilldelad driftbudgetram, men avvikelser ligger inom beslutat målvärde. Årets resultat: - 4,6 mnkr, en

budgetavvikelse som motsvarar 1,5 procent. Resultatet innebär att förbundets finansiella mål, *en ekonomi i balans*, uppnås då avvikelsen ligger inom målvärdet högst 5 procent.

### **Årsredovisning 2024**

Vårt sakkunniga biträde har granskat förbundets årsbokslut och årsredovisning enligt standard för kommunal räkenskapsrevision. Sakkunniga bitrådets yttrande avseende årsredovisningen, vilken bifogas revisionsberättelsen, är upprättat utan några anmärkningar.

Granskning har även skett, av utfallet avseende förbundet övergripande mål för verksamhet och ekonomi. Förbundet saknar dock beslutade riktlinjer och mål för god ekonomisk hushållning 2024.

Resultatet bedöms, utifrån återrapporteringen av nyckeltal i årsredovisningen, som förenligt med de finansiella och verksamhetsmässiga målen som fullmäktige fastställt.

Förbundsstyrelsen gör en egen samlad bedömning av måluppfyllelsen och god ekonomisk hushållning. På vilka grunder bedömningen görs är dock inte tydligt, detta då det saknas tydligt fastställda mål (definition) för god ekonomisk hushållning (se ovan).

Förbundet lever upp till kommunallagens krav på en ekonomi i balans. Årets resultat efter finansiella poster uppgår till -4 613 tkr och efter justering av över/underuttag av vattenavgifter uppgår balanskravsresultat till 0 tkr. Förbundet har inga negativa underskott från tidigare år som behöver regleras.

Efter genomförd granskning gör vi den samlade bedömningen att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.

### **Delårsrapport 2024-06-30**

Vi har översiktligt granskat delårsrapporten och mål för God ekonomisk hushållning. Bedömningen är baserad på en översiktlig granskning av delårsrapporten. Det innebär att granskningen har varit begränsad i omfattning, inriktad på övergripande analys och inte på detaljer i redovisningen.

Den bedömning som vi gjorde dokumenterades i ett utlåtande som överlämnades till förbundsfullmäktige tillsammans med sakkunniga bitrådets yttrande avseende delårsrapport samt Rapport avseende mål för god ekonomisk hushållning.

### ***Temagranskning Norrvatten NFVP, del 4: Uppföljning av tidigare rekommendationer***

Syftet med granskningen är att bedöma om Förbundsstyrelsen i Norrvatten vidtagit tillräckliga åtgärder med anledning av de bedömningar som gjorts i tidigare granskningar och lämnade rekommendationer.

De granskningar som följs upp avser:

Del 1 - Projektförutsättningar (2021)

Del 2 - Konsulttjänster (2022)

Del 3 - Säkerhetsskydd (2023)

Efter genomförd granskning är vår revisionella bedömning att tillräckliga åtgärder vidtagits med anledning av de rekommendationer som lämnats i granskningarna avseende projektförutsättningar och konsulttjänster, det vill säga del 1 och 2.

Vidare ser vi att tillräckliga åtgärder vidtagits kopplat till temagranskningens del 3 (säkerhetsskydd), men en ny rekommendation lämnas efter genomförd uppföljande granskning baserat på det arbete som genomförts sedan tidigare granskning i Norrvatten.

Granskningens resultat har dokumenterats i en revisionsrapport, som överlämnats till Förbundsstyrelsen för kännedom och åtgärd med anledning av granskningens resultat och lämnad rekommendation.





## Till revisorerna i Kommunalförbundet Norrvatten (org.nr 222000-0158)

Vi har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Kommunalförbundet Norrvatten utfört revision och granskning av årsredovisningen enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision för år 2024-01-01–2024-12-31.

### **Yttrande om årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter**

#### **Uttalanden**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision för Kommunalförbundet Norrvatten för år 2024-01-01–2024-12-31. Förvaltningsberättelsen har granskats enligt särskilda instruktioner.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

Förvaltningsberättelsens lagstadgade delar<sup>1</sup> är förenliga med årsredovisningens övriga delar.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört uppdraget enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision. Vårt ansvar enligt denna standard beskrivs närmare i avsnittet *Det sakkunniga biträdets ansvar*. Uppdraget är utfört utifrån opartiskhet och självständighet i förhållande till förbundet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### **Annan information**

Årsredovisningen innehåller också annan information än balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter och denna andra information återfinns på sidorna 3-5 samt 40-46. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna andra information och i vårt uppdrag ingår inte att genomföra en revision av denna information, men det är vårt ansvar att läsa den och överväga om den i väsentlig utsträckning är oförenlig med

---

<sup>1</sup> De granskade lagstadgade delarna återfinns på sidorna 6-19.



årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen och bedömer om den andra informationen verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt LKBR. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### **Det sakkunniga bitrådets ansvar**

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna ett yttrande till de förtroendevalda revisorerna. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ovan nämnda delar.

Som del av en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

1. identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag,
2. Skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
3. Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.



4. Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

5. Måste vi informera de förtroendevalda revisorerna om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### **Det sakkunniga bitrådets granskning av förvaltningsberättelsen**

Det är styrelsen som har ansvaret för att förvaltningsberättelsen upprättas i enlighet med LKBR. Vår granskning har skett enligt "Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse" i Standard för kommunal räkenskapsrevision. Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med LKBR.

Undertecknande

Stockholm datum som framgår av vår digitala signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Richard Moëll Vahul  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

---

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2025-04-09 05:51:53 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Richard Sebastian Moëll Vahul

Richard Moëll Vahul

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

# Granskning av god ekonomisk hushållning 2024-12-31

Kommunalförbundet Norrvatten

Revisionsrapport  
Mars 2025



# Inledning

## Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i såväl delårsrapport som årsredovisning. Årsredovisning ska även innehålla en utredning och redovisning av följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapport respektive årsredovisning är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Förbundsstyrelsen är ansvarig för upprättandet av delårsrapport och årsredovisning.

## Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge förbundets revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas årsredovisning i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Är resultat i årsredovisning förenligt med de av fullmäktige fastställda målen för god ekonomisk hushållning?
2. Är redovisat resultat i årsredovisning förenligt med balanskravet?

## Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av kommunallagen 11:1, 11:20, lag om kommunal bokföring och redovisning 11:8, 11:10 samt rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15 Förvaltningsberättelse.

## Avgränsning

Granskningen avser årsredovisning som upprättats för år 2024. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

## Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation. Granskningsresultatet bedöms med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har varit föremål för sakgranskning.

# Om årsredovisning 2024

## *lakttagelser*

- Granskningen avser årsredovisning som upprättats för år 2024 och som behandlats av förbundsstyrelsen 2024-04-08. Styrelsen har därmed överlämnat årsredovisningen till fullmäktige och revisorer inom föreskriven tid enligt kommunallagen (senast 15 april).
- Årsredovisningen ska innehålla upplysningar om förhållande som är viktiga för kommunens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Granskning av årsredovisning 2024 visar följande:
  - Den innehåller en driftredovisning. Av denna framgår att förbundsstyrelsen sammantaget *inte* bedrivit verksamheten inom tilldelad driftbudgetram. Resultat efter finansiella poster är negativt och uppgår till - 4,6 mnkr jämfört med budgeterat nollresultat. Avvikelser mot budget är framförallt hänförliga till högre kostnader för elenergi, övriga driftkostnader och kemikalier.
  - Den innehåller en investeringsredovisning. Av denna framgår att förbundsstyrelsen sammantaget *inte* bedrivit verksamheten inom tilldelad investeringsram.
  - Den innehåller redovisning av ett antal finansiella nyckeltal, däribland soliditet. Soliditet ger en indikation om förbundets finansiella stabilitet. Av flerårsöversikten framgår att soliditeten har *minskat* över tid. Soliditet per 2024-12-31 uppgår till 8,3 procent.
  - Den innehåller upplysningar avseende väsentliga personalförhållanden. Av redovisningen framgår att den totala sjukfrånvaron bland anställda uppgått till 1,58 procent under året. Här lämnas även information hur sjukfrånvaron förändrats jämfört med föregående år, den har minskat, år 2023 låg den på 3,01 procent.

# Granskningsresultat: God ekonomisk hushållning

## *lakttagelser*

- Norrvatten har en styrmodell, som uttrycks i framgångsfaktorer, för att styra verksamheten. Framgångsfaktorerna utgår från fyra perspektiv, Kund, Effektivitet, Hållbarhet och Medarbetare, där samtliga perspektiv har ett antal nyckeltal kopplat till sig. I förbundets budget 2024 med verksamhetsplan 2025-2026 framgår att de finansiella målet utvärderas genom ett nyckeltal som presenteras inom ramen för perspektivet Effektivitet. Resterande fyra (4) nyckeltal betraktas som verksamhetsmål.
- I årsredovisning per 2024-12-31 och förvaltningsberättelsen finns ett avsnitt som benämnt **“God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning”**. I detta avsnitt redovisas sammanfattande bedömning av måluppfyllelsen i löptext. Sammantaget bedömer förbundets styrelsen att samtliga uppsatta nyckeltal för verksamheten nås för året. Bedömningen utifrån det är att verksamheten har bedrivits enligt de mål och inom den budget som är beslutade av förbundsfullmäktige och att uppföljningen som redovisas nedan visar att resultatet som helhet för året är genomgående gott.
- I avsnittet **“God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning”** lämnas inte en tydlig samlad bedömning av god ekonomisk hushållning. Förbundet kan med fördel förtydliga vad som menas med att **“resultatet som helhet för året är genomgående gott”**.



# Granskningsresultat: Balanskravet

## *lakttagelser*

- I årsredovisningens förvaltningsberättelse återfinns ett särskilt avsnitt benämnt "Balanskravsresultat". I avsnittet lämnas en bedömning avseende efterlevnad av balanskravet helåret 2024.
- Årets resultat efter finansiella poster uppgår till -4 613 tkr och efter justering av över/underuttag av vattenavgifter uppgår balanskravsresultat till 0 tkr.
- Balanskravet är uppfyllt.

# Samlad bedömning

---

## 1. Revisionsfråga 1

Är resultat i årsredovisning förenligt med de av fullmäktige fastställda målen för god ekonomisk hushållning?

- Finansiella mål

Ja, uppfyllt



- Verksamhetsmål

Ja, uppfyllt



---

## 2. Revisionsfråga 2

Är redovisat resultat i årsredovisning förenligt med balanskravet?

- Följsamhet till balanskravet

Ja, uppfyllt



---

\* Här granskas förbundets övergripande mål för verksamhet och ekonomi. Förbundet saknar beslutade mål för god ekonomisk hushållning 2024.

# Rekommendationer

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande rekommendationer:

- Ta fram riktlinjer för God ekonomisk hushållning i enlighet med Kommunallagens krav. Riktlinjerna ska innehålla såväl verksamhetsmässiga som finansiella mål för god ekonomisk hushållning.

2025-04-14

Carin Hultgren

---

Certifierad kommunal revisor

*Uppdragsledare*

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Kommunalförbundet Norrvatten enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan daterad den 9 september 2024. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.