

Kultur- och fritidsnämnden

Ordförande: Arne Ekstrand

Förvaltningschef: Katarina Freme

Datum: 2024-02-05

Verksamhetsberättelse

årsbokslut 2023 (långversion)



Innehållsförteckning

1	Viktiga händelser under 2023	4
2	Ekonomisk sammanfattning	5
3	Prognossäkerhet	6
4	Mål och måluppfyllelse.....	7
5	Verksamhetsuppföljning	16
6	Uppföljning av privata utförare (helår).....	23
7	Internkontroll	24
8	Personaluppföljning	25
9	Uppföljning enligt barn- och ungdomspolicy (helår)	26
10	Framåtblick.....	29
11	Målbilaga.....	31
12	Bilaga Internkontroll.....	33

I Viktiga händelser under 2023

- Inom den öppna ungdomsverksamheten har ett arbete med att profilera verksamheten mot delaktighet och lärande i linje med The European charter of local youth work (chartern) påbörjats i och med att enheten går in i nätverket Kvalitet och kompetens i samverkan (KEKS).
- Den öppna ungdomsverksamheten på Ljusterö heter nu Idéverkstaden. Ett intensivt arbete med ungas delaktighet och ansvarstagande pågår och Idéverkstaden har även fått ta del av extra resurser från Utvecklingsslussen med start i oktober 2023.
- Kultur- och fritidsnämnden har under 2023 samarbetat med Socialnämnden om en musikverksamhet för unga vuxna inom LSS-verksamhet, med Österåkers musikskola som aktör.
- Österåkers musikskola är aktivt deltagande i ett nationellt blåspanprojekt för barn och unga. Ett projekt som ska locka fler att välja spela blåsinstrument.
- Bokbilen, som Österåker har tillsammans med Sollentuna och Norrtälje, har satts i drift och besöker förskolor och träffpunkter med flera platser.
- En ny skulptur av konstnären Erik Wennerstrand, "Vägen till en morgondag", invigdes vid Slussvaktarbostadens trädgård i Åkersbro.
- Lovaktiviteter utvecklas och genomförs på Multiarenan tillsammans med idrott- och friluftsföreningar.
- Unga samhällsutvecklare sommarjobbar för andra året. Detta år har de bland annat bidragit med perspektiv på trygga idrottsmiljöer och nya former för ungas delaktighet.
- En ny Biblioteksplan 2024-2026 beslutades av Kultur- och fritidsnämnden.
- Årets repertoar på Berga teater lockade många besök och avslutades med en fullsatt salong när föreställningen Stolarna vid havet framfördes.

2 Ekonomisk sammanfattning

2.1 Helårsbokslut

Driftsredovisning (belopp i tkr)	Budget 2023	Utfall 2023	Budgetavvikelse	Utfall 2022
Verksamhetens intäkter				
Avgifter	9 350	9 125	-225	8 616
Övriga intäkter	9 224	9 882	659	2 216
Summa intäkter	18 574	19 008	434	10 833
- varav interna intäkter		6 838		391
Verksamhetens kostnader				
Personalkostnader	-42 424	-43 192	-768	-17 650
Lokalkostnader	-50 957	-58 325	-7 368	-34 321
Kapitalkostnader	-354	-384	-30	-62
Köp av verksamhet	-32 903	-22 255	10 648	-50 511
Övriga kostnader	-15 765	-19 006	-3 241	-16 404
Summa kostnader	-142 404	-143 163	-759	-118 948
- varav interna kostnader		-17 029		-20 167
Verksamhetens nettokostnad	-123 830	-124 155	-325	-108 116

3 Prognossäkerhet

Nämnden emotser en lägre lokalhyra för Multiarenan då projektet blev mindre kostsamt än budget. Därtill kommer dock Armadas investering i solpaneler och vilken summa som kommer att bokföras som lägre kostnad för lokalhyra är ännu inte klart, men detta är den största anledningen till att prognosen förbättrades och nästan ledde till en budget i balans.

Arbete med ekonomisk styrning av musikskolan pågår. I prognoser och utfall för helåret 2023 ingår ett negativt resultat för musikskola i egen regi. Före pandemin hade musikskola i egen regi mer än 40 % av eleverna, nu 36 %, och elever som går i musikskola är också totalt sett något färre för samtliga aktörer, alltså är det en lägre andel av befolkningen i aktuell ålder som har valt att gå i musikskola under år 2023.

3.1 Prognossäkerhet

	Prognos
Januari	-3 500
Februari	-3 500
Mars	-5 000
April	-5 000
Maj	-5 000
Juni	-2 000
Juli	-2 000
Augusti	-1 500
September	-1 500
Oktober	-1 500
November	-1 500
Bokslut	-325

4 Mål och måluppfyllelse

4.1 Invånarna ska uppleva en professionell service av hög kvalitet och ett gott bemötande i all kommunal service.

Tydlig information och god kommunikation bygger upplevelsen av professionell service och bemötande. Kultur- och fritidsnämnden verkar för ett systematiskt arbete med information och kommunikation i mailutskick, digitala kanaler och i dialogmöten. Mål för arbetet är ökad tydlighet och transparens gentemot invånare och ökad effektivitet på förvaltningen.

Inom ansvar för kultur och bibliotek erbjuder nämnden ett professionellt utbud av kultur, konst och bibliotekstjänster. God service och ett professionellt bemötande genomsyrar allt arbete, både på plats, via uppsökande verksamhet och digitalt. Kulturenheten och finskt förvaltningsområde producerar nyhetsbrev som invånarna kan prenumerera på, samt skickar information till lärare och rektorer om vad nämnden kan erbjuda skolorna. Hemsidor, sociala medier och konst-appen breddar tillgången till professionell service för kommunens invånare.

De samlade musikskolorna erbjuder musikaktivitet för barn och unga i hela Österåkers kommun. Verksamheternas mål är god service, snabb och tydlig kommunikation med vårdnadshavare och elever, samt framträdanden och konsertverksamhet som vänder sig till invånarna i Österåkers kommun.

Österåkers multiarena bemannas av hallvärdar med ett tydligt uppdrag kopplat till service och bemötande.

4.1.1 Kommunens invånare och besökare ska i de kommunala idrottsanläggningarna uppleva att de får ett trevligt bemötande samt att anläggningarna är säkra, hela och rena.

		Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023
—	—	Kvalitativ undersökning i idrottsanläggningar				80 %

Ny resultatindikator 2023.

Uppmaning att besvara en trivsel- och trygghetsenkät har suttit uppe i kommunens publika idrottsanläggningar sedan vecka 46 år 2023. Tyvärr är svarsfrekvensen alldeles för låg för att resultatet ska kunna anses representativt och övergripande ge en bild av besökares upplevelse i kommunala anläggningar. Inkomna svar kommuniceras till berörda och tas med i fortsatt utvecklingsarbete.

4.1.2 Kultur och fritidsnämnden ska verka för ett varierat och allsidigt kulturutbud med hög kvalitet.

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023
↗	● Antal offentliga kulturarrangemang för barn och vuxna som anordnats i kommunen med stöd av KFN	13	79	266	90

Alla ska ha möjlighet att delta i kulturlivet, varför nämnden siktar mot att arrangera många kulturarrangemang. Kreativitet, mångfald och konstnärlig kvalitet ska prägla kulturen. Det mycket positiva resultatet 2023 beror på olika faktorer. Dels har föreningarna ökat antal arrangemang och antal föreningar har också ökat. Nämndens egna arrangemang har dessutom blivit fler.

4.1.3 Kultur och fritidsnämnden ska verka för att folkbiblioteket erbjuder hög tillgänglighet avseende öppettider och tillgång till medier, aktiviteter och program.

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023
↘	◆ Antal öppettid dagar per år totalt på folkbiblioteken	447	475	471	475
↗	● Antal program och aktiviteter på folkbiblioteken	162	304	376	325
→	● Antal öppettimmar på huvudbiblioteket per vecka	50	62	62	62
↘	● Biblioteket, antal bemannade öppettimmar kväll och helg	10	13	12	12

Biblioteken ska erbjuda en kvalificerad service och ha en öppen dialog med invånarna. Det ska erbjudas öppettider som gör det möjligt för kommunens medborgare att kunna komma till biblioteken även på kvällstid och helger.

4.2 Österåker ska ha en ekonomi i balans

4.2.1 Nämnden ska inte redovisa någon negativ budgetavvikelse vid bokslut

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023
→ ●	Ej negativ avvikelse gentemot budget	0 %	0 %	0 %	0 %

4.3 Österåker ska vara bästa skolkommun i länet

Ungdomsenkäten LUPP, som produceras av Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor, genomfördes senast 2022. Resultatet används bland annat i skolans uppföljning av sina mål. Under 2023 ställdes resultatet av enkäten ut på Biblioteket och i samband med det genomfördes ett dialogmöte mellan kommunens förtroendevalda och gymnasieungdomar.

I den öppna ungdomsverksamheten har ett arbete inletts med att synliggöra och medvetandegöra det icke-formella och informella lärande som pågår kontinuerligt i verksamheten. Detta lärande kan fungera som ett komplement till traditionella utbildningsformer och ge erfarenhet på områden som projektmetodik, evenemang, kreativt skapande, musikproduktion med mera.

Den samlade musikaktiviteten har ett heltäckande, kvalitativt aktivitetserbjudande för barn och unga i hela Österåkers kommun. Varje enskild musikaktör har sina specialområden och kompletterar varandra. Det är inte ovanligt att en elev kan delta i flera av musikskoleaktörernas aktiviteter.

Biblioteksverksamheten erbjuder boksamtal och klassbesök till alla skolor i kommunen. Läsförmedlande aktiviteter kompletterar skolans arbete med att utveckla läsförmåga men framförallt att locka till läsning på ett lustfyllt sätt. Konst och teater erbjuds till barn och unga i skolorna, föreställningar och filmfestival med diskussioner och workshops där aktuella ämnen lyfts och gestaltas med hjälp av kulturen.

Barn- och ungdomssamordnaren för kultur bygger strukturer för att nå ut med kultur, film och teater till skolor och andra aktörer i kommunen.


4.4 Österåker ska erbjuda högsta kvalitet på omsorg för äldre och personer med funktionsnedsättning

Biblioteken erbjuder olika tekniska hjälpmedel och anpassade medier för att öka möjligheten att ta del av information och litteratur. Förmedling av medier genom MTM (Myndigheten för tillgängliga medier), där biblioteken fungerar som ombud. Den uppsökande verksamheten "Boken kommer" innebär att biblioteket kommer ut till de som inte har möjlighet att ta sig till biblioteket, det är en viktig del i arbetet att öka tillgängligheten till bibliotekets tjänster. En riktad insats mot målgruppen personer med funktionsnedsättning har påbörjats av biblioteken i Österåker, som tillsammans med Sollentuna, Sigtuna och Norrtälje ska förbättra den digitala servicen, lokaler och aktiviteter för nämnda grupp. Biblioteket har arbetat tillsammans med organisationen Begripsam, som synar webbsidor och hjälper till att utveckla dem att bli tydligare. Bibliotekets webb är under arbete för att bli mer begripsam för målgruppen.

Projektet Fritid funktion avslutades i juni 2023 efter två år. En slutrapport presenterades i nämnden och sammanfattade den analys som gjorts av målgruppen personer med funktionsnedsättning samt de aktiviteter som genomförts under projektet för att bättre lära känna målgruppen och de aktörer och nätverk som finns runt den. En resurs har rekryterats för att fortsatt fokusera på och prioritera målgruppen och omsätta projektanalysen i den dagliga driften.

Under våren och hösten 2023 erbjuder Österåkers musikskola musikaktivitet för unga vuxna inom LSS-verksamhet. Aktiviteten är en fristående aktivitet, men några brukar den som övning inför sitt deltagande i Funkisfestivalen.

4.4.1 Den upplevda tillgängligheten till kommunens kultur och fritidsutbud ska öka.

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023
	Antal riktade aktiviteter och insatser för äldre och personer med funktionsnedsättning	11	31	14	10

Under 2023 har det inom Fritid funktion genomförts följande riktade aktiviteter:

- Bad på Solskiftesbadet (återkommande aktivitet under hela 2023)
- Mötesplats Café fritid (återkommande under våren 2023)
- Två Disco (ett på våren och ett under höst/vinter)
- Ett antal aktiviteter kopplat till Aktivitetssnurren

Musikskolan i egen regi har genomfört två aktiviteter med flera tillfällen för personer inom LSS-verksamhet.

Några av bibliotekets riktade aktiviteter är två talbokscirklar, novelläsning och seniorläscirkel samt Bokbilen.

Kursen "Begripsam" har hållits på biblioteket.

Stöd till Skånsta Ryttare för anpassad ridskoleverksamhet.

Samarbete med RF-SISU Stockholm och Parasport Stockholm i gemensam parasportstrategi där nu sju idrottsföreningar i kommunen erbjuder riktade aktiviteter.

Samverkan med mötesplats Café Måsen.

Biblioteket har genom Kulturrådets bidrag för Stärkta bibliotek anlitat en konsult som har gjort åtta kortfilmer som riktar sig mot människor för en slags digital vägledning för personer med NPF (Neuropsykiatriska funktionsnedsättningar).

Den öppna ungdomsverksamheten har en hög tillgänglighet med verksamhet på eftermiddagar, kvällar, helger och lov. Fältgruppens uppsökande arbete i skolor och andra offentliga miljöer är ett flexibelt arbetssätt som gör att personal snabbt kan anpassa insatser efter aktuella behov.

4.5 Österåker ska ha en trygg miljö

Kultur- och fritidsnämnden representeras av förvaltningen i kommunens övergripande trygghetsarbete både i den sociala och i den situationella preventionsgruppen. Implementering av Embrace, det rapporteringssystem som tagits fram för att öka den situationella tryggheten, pågår med utbildning för utsedda rapportörer.

Under året har riktat trygghetsarbete genomförts i och runt Österåkers sportcentrum och friidrottsarena. Arbetet inkluderar samverkan med kommunens säkerhets- och trygghetsenhet. Incidenter har medfört behov av väktare, social rondering och ändrade låsrutiner.



Trygga idrottsmiljöer är prioriterat inom idrottsrörelsen. Kommunens bidrag och stöd till idrottsrörelsen ska premiera trygga, sunda verksamheter. Årets individuella föreningsmöten har haft fokus på idrottsföreningarnas och friluftsföreningarnas värdegrund, utbildningsrutiner och implementeringsprocesser.

På fritidsgårdarna inom den öppna ungdomsverksamheten har ett systematiskt arbete med trygghetsfrågor genomförts och det finns ett samarbete mellan Trygg i Österåker, polis, vårdnadshavare och socialtjänst. Väck- och fickkontroller genomförs vid behov. Det främsta verktyget för en trygg ungdomsmiljö är relationsskapande och tydlighet.

Biblioteken och övriga kulturlokaler ska upplevas som trygga platser, alla invånare ska känna sig välkomna. Biblioteket i centrum har utökat antalet studieplatser, vilket har bidragit till en lugnare miljö. Genom samverkan med andra kommunala verksamheter, det civila samhället, näringslivet, föreningar och myndigheter skapar bibliotek och kultur en öppen och mångfacetterad samlingsplats där många parter samarbetar för att gagna invånarnas trygghet och gemenskap. Ett närmre samarbete med kommunpolis har inletts och biblioteket finns representerat i Åkersbergas centrums trygghetsarbete.

Kultur- och fritidsnämnden arbetar systematiskt med säkerhet och den medarbetare som ansvarar för de stora högtidsfirandena (Valborg, Nationaldagen, midsommar) har gått en säkerhetskurs som universitetet i Karlstad anordnat. En renommerad kurs som också gör det möjligt att lära övriga medarbetare på kulturenheten hur de ska tänka vid arrangemang och vilka rutiner som ska upprättas och implementeras.

4.5.1 Andelen unga som alltid känner sig trygga inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde ska öka.

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023
↘	 NKI på biblioteket	90	90	88	80
↗	 Trygghetsundersökning i den öppna ungdomsverksamheten	98 %	95 %	96 %	99 %

4.6 Österåker ska sträva efter ett långsiktigt hållbart samhälle, där goda förutsättningar ges för människa, miljö och natur att samverka

Kulturverksamheten och biblioteken i Österåker verkar för en hållbar framtid genom att erbjuda invånarna i Österåker kvalificerad service, dialog med invånarna, ett brett utbud av medier och kulturella upplevelser. Biblioteken och kulturutbudet tillgängliggör kunskap och bildning genom läsning, digitalt deltagande, aktiviteter och möten med andra människor. Upplevelser som kan omsättas till livslång kunskap, bildning och delbara erfarenheter.


Det långsiktiga utvecklingsarbetet tillsammans med idrott- och friluftsföreningar verksamma i kommunen, har under året fokuserat på individuella föreningsmöten där föreningarnas nuläge, utmaningar och framtid diskuteras. Målet att möta en majoritet av idrott- och friluftsföreningarna i kommunen har inte kunnat uppnås men de möten som genomförts bedöms ändå ge en representativ bild av idrott- och friluftsföreningslivet. Under början av 2024 sammanfattas genomförda möten i en rapport.

Kommunens öppna ungdomsverksamhet och ideella föreningar möter barn och ungdomar genom sin organiserade verksamhet. Gemensamt står de för långsiktiga skydds- och friskfaktorer när de erbjuder unga en meningsfull fritid.

Nämndens arbete med friluftsmiljöer syftar till att tillgängliggöra dessa miljöer på ett hållbart sätt som ger besökare valmöjligheter för rekreation i friluftsmiljö. Genomförandet av skötselinsatser enligt den fornvårdsplan som beslutades av Kultur- och fritidsnämnden år 2018 fortgår och fornlämningsområden röjs och skyltas.

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet inom kulturmiljöområdet innebär samverkan med kommunens fem aktiva hembygdsföreningar. Som exempel samarbetar nämnden med Österåkers hembygds- och fornminnesförening vid offentliga traditioner på Ekbacken, firande av valborg, nationaldag och midsommar.

4.6.1 Utveckla möjligheterna för medborgardialog med föreningar inom nämndens verksamhetsområde


		Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023
–		Kvalitativ undersökning			50 %	75 %

Kvalitativ undersökning = Individuella föreningsmöten. Prognosen representerar andel av aktuella föreningar som genomfört mötet.

I och med ny riktning för föreningsutvecklingsarbetet Samsyn Österåker, individuella föreningsmöten, är ny resultatindikator framtagen. Föreningsmöten genomförs med idrott- och friluftsföreningar verksamma i Österåkers kommun.

Önskat resultat har ej nåtts. Det har varit en utmaning att boka in föreningarna för mötet. Dock finns en representativ bredd av föreningar med bland dem som genomfört mötet. Föreningar som inte finns med bland dessa har nämndens förvaltning mött i andra sammanhang. Nog underlag finns för att genomföra en tillfredställande analys och rapport.

4.6.2 Förbättra möjligheterna att arbeta långsiktigt och strategiskt med kulturmiljöfrågorna i Österåkers kommun.

		Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023
→		Antal åtgärder som genomförts	4	3	3	3

Kommunantikvarien arbetar med att kartlägga de behov som finns för kulturbyggnaderna som kommunen äger.

Tingshusets behov av restaurering har börjat ses över och en brandskyddsinspektion har genomförts.

4.6.3 Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för några av kommunens friluftsområden, bland annat de kommunala friluftsbaden, motionsspåren, mountainbikespår, vandringsleder samt ridstigar. Naturen är en stödjande och hälsofrämjande miljö och viktig ur ett folkhälsoperspektiv för barn och unga, såväl som för äldre.

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023
→ ●	Åtgärder för bättre miljö och ökad tillgänglighet till naturen och minskad nedskräpning	4	6	6	4

Fornlämningsskötsel, årlig inplantering av ädelfisk, skyltning för öka tillgängligheten och minska nedskräpning i naturen är åtgärder som bekostas av kultur- och fritidsnämnden.

Under 2023 har arbete påbörjats med förbättring och korrigerande av spåren på Domarudden och reovering Domaruddens bastu.

4.7 Stark och balanserad tillväxt som är ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbar

Kultur- och fritidsnämnden bidrar till det i kommunen verksamma föreningslivet, inom kultur - likväl som idrottsverksamhet. Invånarna erbjuds ett stort utbud med möjligheter till rekreation, sociala sammankomster och en hälsosam fritid.

Att optimera nyttjandet av kommunens idrottsanläggningar för långsiktig hållbarhet är ett prioriterat arbete. Efter att Österåkers multiarena slog upp dörrarna hösten 2022, pågår intrimning av anläggningen. Tillskottet innebär stora förändringar i tidfördelning och söktryck i kommunens anläggningsbestånd som helhet.

Kommunens fritidsgårdar och fältgrupp möter barn och ungdomar genom sin öppna och aktivitetsskapande verksamhet. De bidrar med långsiktiga skydds- och friskfaktorer när de erbjuder unga stöttning i skapandet av meningsfulla fritidsaktiviteter.

Kulturutbudet möjliggör en meningsfull tillvaro för alla målgrupper, genom förmedling av litteratur, teater, digital vägledning, aktiviteter, kunskap, bildning, konst, scenkonst, upplevelser och möten.

4.7.1 Kommunen ska erbjuda ett rikt och mångfacetterat kultur- och fritidsliv, samt ha aktiva föreningar

		Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023
→	◆	Andel barn 7-12 år aktiva i idrottsförening	81	79	65	81
→	◆	Andel barn 13-16 år aktiva i idrottsförening	46 %	43 %	42 %	43 %

Siffrorna visar en kraftig minskning i åldersgruppen 7-12 år. Ett oväntat resultat som nämndens förvaltning kommer att behöva analysera mer.

Resultatet behöver inte betyda att det är så många färre som är aktiva i en idrottsförening. Rörligheten över kommungränserna kopplat till fritidsaktivitet kan vara en faktor. Österåkers kommun har fler aktiva som är boende i andra kommuner och Österåkers unga är aktiva i andra kommuner.

5 Verksamhetsuppföljning

5.1 Verksamhetsuppföljning - helårsbokslut

Driftsredovisning per verksamhet (belopp i tkr)	Budget 2023	Utfall 2023	Budgetavvikelse	Utfall 2022
Kultur- och fritidsnämnden	-760	-576	184	-676
Förvaltningsledning	-6 533	-6 528	6	-6 743
Allmän fritidsverksamhet	-3 874	-3 453	421	-3 802
Kulturverksamhet	-8 335	-8 411	-75	-8 320
Idrott- och friluftsanläggningar	-63 040	-62 988	52	-48 560
Öppen ungdomsverksamhet	-13 316	-13 447	-131	-13 316
Bibliotek	-15 941	-15 756	185	-14 907
Musikskola	-12 030	-12 991	-962	-11 789
Finskt förvaltningsområde	0	-5	-5	-3
Verksamhetens nettokostnader	-123 830	-124 155	-325	-108 116

5.2 Nämnd

Kultur- och fritidsnämndens har ett övergripande ansvar för kultur (konst, scenkonst, kulturmiljö), idrott- och friluftsverksamhet, finskt förvaltningsområde, öppen ungdomsverksamhet, bibliotek och musikskola. Verksamheten är diversifierad och bedrivs i egen regi såväl som i upphandlad regi. Nämnden ger stöd till kultur-, idrotts- och friluftsföreningar i form av ekonomiska bidrag, kompetensstöd och kommunikation.

Kommunens friluftsmiljöer är en viktig del av kommunens profil. De nyttjas både organiserat av olika föreningar och spontant av kommunens invånare. Många av miljöerna delas med angränsande kommuner och ger upphov till samverkan. Nämnden ansvarar för drift och underhåll av idrottsanläggningar, friluftsanläggningar och kulturmiljö.

Konst, kultur och kulturmiljöer är viktiga komponenter i möjligheternas skärgårdskommun. Evenemang som Valborg, Nationaldagen och midsommar, scenkonst och konst av hög kvalitet, samlar kommunens invånare för gemensamma upplevelser, i parker och i lokala kulturlokaler.

Folkbiblioteken, liksom hela samhället, genomgår en digital transformation. Förutom kärnuppdraget att arbeta läsfrämjande, har biblioteken i uppgift att vägleda medborgare in i det digitala samhället.

Musikskolan är en frivillig verksamhet där kommunens barn och ungdomar får lära sig att spela instrument, enskilt och tillsammans i orkester eller band, sjunga i kör eller solosång. Undervisningen är öppen för elever under hela grundskole- och gymnasietiden.

Stor andel av ungdomarna 13-18 år besöker den öppna ungdomsverksamheten

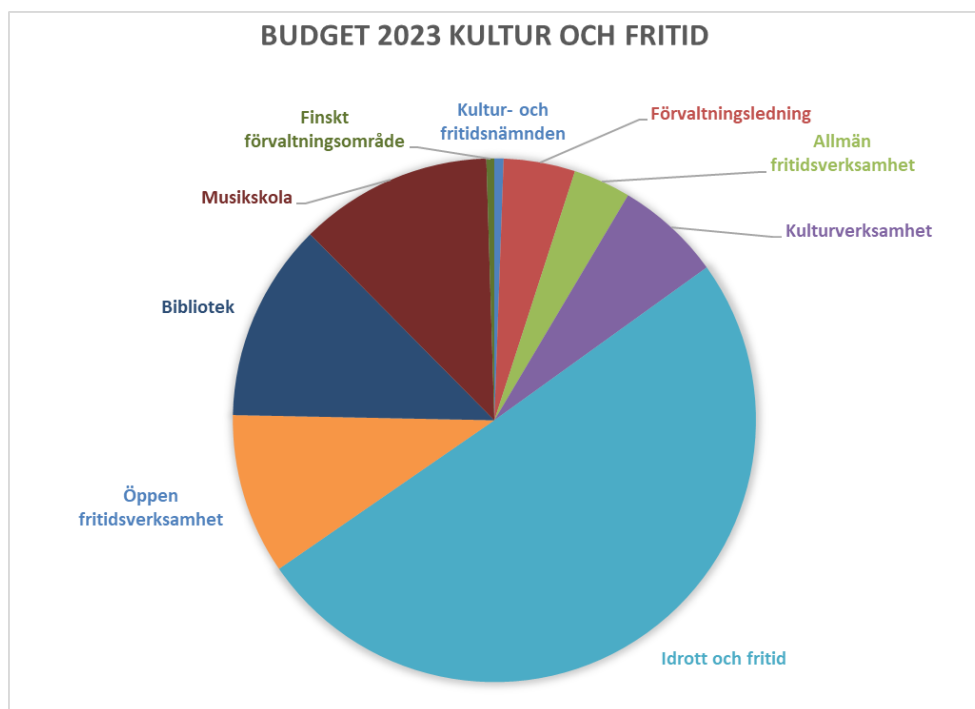
på fritidsgårdarna med någon form av regelbundenhet och fältgruppen när dessutom många fler i målgruppen 10-18 år. Stabil och ändamålsenlig resurssättning är en förutsättning för att verksamheten ska lyckas med långsiktigt relationsskapande, kontinuitet och aktiviteter.

Ny lagstiftning under år 2023 utökar det kommunala ansvaret för brottsförebyggande arbete. Inom Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområden finns stor potential att verka socialt främjande och förebyggande samt bidra till trygga livsmiljöer.

Österåkers kommun är finskt förvaltningsområde, vilket medför vissa rättigheter för kommunens finsktalande befolkning som skriftlig och muntlig kommunikation med kommunen på finska. Kulturenheten lyfter också finsk kultur.

5.3 Förvaltningsledning

Kostnader på Förvaltningsledning omfattar till stor del centralt fördelade overhead-kostnader för Österåkers kommun. Kultur- och fritidsnämndens kostnader är för övrigt fördelade per verksamhetsområde där idrott och fritid med betydande anläggningskostnader står för cirka hälften av kostnadsmassan.



5.4 Allmän fritidsverksamhet

Sommarklubb har genomförts i Bergagårdens lokaler under tre veckor i juli. Verksamheten bemannas med sommarjobbare med stöd av fritidsledare.

Lovaktiviteter har genomförts på multiarenan under sportlov och sommarlov och höstlov, tillsammans med idrott- och friluftsföreningar.

Unga samhällsutvecklare (feriearbetande unga) har fått i uppdrag att ge sitt perspektiv på trygga idrottsmiljöer och gett förslag på utbildning till idrottsföreningar som innehåller ungas perspektiv inifrån verksamheterna.

Bidrag till idrott- och fritidsverksamhet har bland annat betalats ut i form av:

- Aktivitetsstöd till idrotts- och friluftsföreningar
- Verksamhetsstöd till Åkersberga motorburna ungdomar
- Verksamhetsstöd till dansundervisning på Ingmarsö
- Anläggningsbidrag till idrott- och friluftsföreningar som äger/driftar egna anläggningar eller hyr av privata hyresvärdar.

Bidraget Ungas egen organisering har betalats ut för:

- Lovaktiviteter för grupper av unga både under årets skollov.
- Ett initiativ av högstadieungdomar att starta upp en gemensam minecraftserver
- Medverkan under Prideveckan
- Filmprojektet Stockholmsnatt

5.5 Kulturverksamhet

En undersökning av Biskopstunas tak och murar har utförts. Tingshusets status och behov ska ses över och en brandskyddsinspektion har genomförts.

Scenkonsten fortsätter att förbättras - kvalitativa föreställningar erbjuds av kommunen och olika föreningar. Berga teater är en självklar arena för Österåkers kulturliv men även uppsökande scenkonst uppskattas, inte minst av Ljusteröborna som i somras bland annat fick besök av Trio Smack, en Clowngrupp. Högtiderna samlar mycket folk på Ekbacken och i år uppskattades sång från Österåkers kammarkör på valborgsmässoafton och Kristina Amparos uppträdande på nationaldagen som varvades med inslag från konferenciererna Mikaela Ramel och Linda Kulle. På midsommar sjöngs och spelades traditionella visor tillsammans med Linda Rapp och musik spelades av Popskolan. Flera föreställningar har framförts på bland annat Berga teater, för både barn och vuxna.

Konst i Slussvaktarens trädgård har invigts liksom Clownen av inom oss av Joan Ferner Ström, som äntligen pryder Kråkbergsparken.

Finskt förvaltningsområde genomförde ett sommarläger för unga på ett framgångsrikt sätt och det uppmärksammades av SVT i Uutiset.

Kulturbidrag till föreningar har som exempel betalas ut till föreningar som:

- Äldrebidrag till projekt och verksamheter
- Evenemangsbidrag

5.6 Idrott- och friluftsanläggningar

Kultur- och fritidsnämndens ansvarar för idrottplatsdrift, skötselavtal för spår, leder, badplatser och inomhushallar.

Under år 2023 har maskinparken förstärkts till idrottsplatsdriften, nytt driftavtal för simhall upphandlats och driftsatts under året. Även ett nytt städavtal är upphandlat och driftsatt under år 2023.

Verksamhetsbeläggningen (97%) för vinterfotbollsplan under år 2023 har föranlett att två vinterplaner plogas för vintersäsongen.

5.7 Öppen ungdomsverksamhet

Fritidsgårdarnas och Fältgruppens verksamhet stöttar och möjliggör ungas delaktighet och lärande i en trygg miljö. Verksamheten är frivillig, öppen för alla och har sin grund i ungas intressen, behov och drivkrafter och bygger på ett främjande och inkluderande förhållningssätt där unga blir bekräftade. Verksamhetens idé är att inspirera till och stödja aktiviteter som bygger på och förutsätter ungdomars aktiva engagemang och ansvarstagande.

5.7.1 Öppen ungdomsverksamhet

Nyckeltal	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Prognos 2023	Budget 2023
Öppet-timmar per vecka (ej lov)	131	117	117	117		
Antal besök	67 160	52 679	73 639	55 511		
Unika besökare	1 186	1 350	1 187	767		
Nöja med öppettider	71 %	70 %	72 %	74 %		
Nöja med verksamheten	96 %	94 %	95 %	89 %		
Känner sig trygg på fritidsgården	99 %	98 %	95 %	96 %		99 %

"Nöja med verksamheten" ersätts i den nya mötesplatsenkät som används från och med 2023 av värdet "Index miljö & utbud". Detta nya värde ger en mer nyanserad bild och är en sammanräkning av flera olika frågor.

5.8 Bibliotek

Unga samhällsutvecklare (feriearbetande ungdom) har haft som uppdrag att undersöka hur biblioteket ska kunna locka ungdomar till sin verksamhet och de har sammanställt en rapport som vid tillfälle ska presenteras för medarbetarna på kultur- och fritidsförvaltningen.

Novelltävlingen har åter kommit igång och organiseras nu av biblioteket. Barn och unga skickar in sina bidrag och en jury väljer ut tre vinnande bidrag i tre ålderskategorier.

Skrivarkurs har genomförts under sommarlovet med fler anmälda än antal platser som erbjöds. Författarbesök och kreativa workshops är exempel på andra aktiviteter som barn och unga har kunnat delta i under skolloven.

Svenska för invandrare, SFI, kommer på besök och biblioteket genomför visningar samt erbjuder en bokcirkel på lättläst svenska. HBTQI-arbetet fortsätter att utvecklas och en Regnbågshylla med lästips finns nu. Biblioteket strävar alltid efter att förbättra verksamheten med syfte att nå ut till de i bibliotekslagen prioriterade målgrupperna.

Bokbilen är i drift och kör till förskolor och Träffpunkter för äldre.

Programverksamheten för både barn och unga har utökats under året och fler läsfrämjande aktiviteter har genomförts.

5.8.1 Bibliotek

Nyckeltal	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Prognos 2023	Budget 2023
Antal besök	96 289	73 942	131 781	149 640		
Antal utlån	114 337	93 465	133 268	147 291		

5.9 Musikskola

Den samlade Musikskoleverksamheten består av tre aktörer. Två privata och en kommunal i egen regi hos nämnden. Verksamheten är frivillig och subventioneras av kommunen som garanterar att ett stort antal barn och unga ges möjlighet till musik som fritidsaktivitet.

Under augusti månad 2023 har aktörerna haft ett gemensamt Öppet hus. Flera samarbeten planeras, som ett gemensamt Öppet hus återigen i januari 2024.

Ett ökat samarbete är ett viktigt steg då andelen barn och unga i skolålder som väljer en kulturaktivitet har sjunkit de senaste åren. Vilket även gäller i allra högsta grad för Österåkers kommun. Före pandemin hade musikskola i egen regi mer än 40 % av eleverna, nu 36 %, och elever som går i musikskola är totalt sett färre för samtliga aktörer, alltså är det en lägre andel av befolkningen i aktuell ålder som har valt att gå i musikskola under år 2023.

De samlade musikverksamheterna har under året samarbetat med kommunens grundskolor i olika musikprojekt, som allsång, och deltagit på skolornas öppna

hus och avslutningar. De olika musikskoleaktörerna har även hållit i egna framträdanden och konserter. Det producerades mellan 50 och 60 konserter och framträdanden under 2023 av de samlade musikskoleaktörerna.

5.9.1 Prestation/volym

Nyckeltal	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Prognos 2023	Budget 2023
Antal kurser, inskrivna september	2 081	2 212	2 048	1 856		
Andel kurser i kommunal regi	40%	36%	36%	35%		
Andel kurser i fristående regi	60%	64%	64%	65%		
Antal elever, inskrivna september	1 390	1 446	1 388	1 272	1 301	1 393
Antal barn i kommunen, 7-19 år	8 308	8 476	8 647	8 704	8 704	8 704
Elever i musik- eller kulturskola, 6-19 år, andel (%)	18	18				
Andel barn i kommunen 7-19 år i musikskola	16 %	17 %	16 %	15 %		16 %

5.9.2 Kommunal verksamhet i kommunen, antal kurser

Nyckeltal	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Prognos 2023	Budget 2023
Ämneskurser 1-4 elever	630	618	568	500		
Grupp 5-12 elever	176	164	156	121		
Ensemble 13<	21	21	18	20		
Total kommunal regi	827	803	742	641		

5.9.3 Fristående verksamhet i kommunen, antal kurser

Nyckeltal	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Prognos 2023	Budget 2023
Ämneskurser 1-4 elever	599	653	596	576		
Grupp 5-12 elever	412	513	496	430		
Ensemble 13<	243	243	214	209		
Total fristående regi	1 254	1 409	1 306	1 215		

5.9.4 Totalt för alla utförare, antal kurser

Nyckeltal	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Prognos 2023	Budget 2023
Ämneskurs 1-4 elever	1 229	1 271	1 164	1 076		
Grupp 5-12 elever	588	677	652	551		
Ensemble 13<	264	264	232	229		
Totalt	2 081	2 212	2 048	1 856	1 894	2 090

6 Uppföljning av privata utförare (helår)

6.1 Privata utförare

Verksamhet	Privat utförare	Omfattning/andel av verksamhet
Simhallsdrift, enligt avtal	Befair	avslutningsmöte
Simhallsdrift, enligt avtal	Medley	uppstartsmöte, ny leverantör
Spår, leder och badplatser, enligt avtal.	PEAB	löpande driftmöten
Städavtal, enligt avtal	Rengörare Näslund	uppstartsmöte, ny leverantör löpande driftmöten

7 Internkontroll

Tre kontrollmoment är centrala och avser hela kommunen och ett kontrollmoment är utarbetat särskilt för Kultur- och fritidsnämnden. Rutiner finns som säkerställer att internkontrollplaner upprättas på förvaltningsnivå, i enlighet med kommunens policy och riktlinjer för intern kontroll.

Medarbetare på förvaltningen har god kännedom om gällande rutinerna för distansarbete i Österåkers kommun och förvaltningen följer upp att dessa rutiner efterlevs. Rutinerna för distansarbete har tagits upp på flera APT under året.

Förvaltningen följer de rutiner som finns för preboarding, introduktion av nyanställda och avslut av anställning.

Ett kontrollmoment i internkontrollplanen är specifikt för Kultur- och fritidsnämnden. Det avser kontroll av konsulter vid varje avrop eller vid direktupphandling. Förvaltningen har inte identifierat några oegentligheter under perioden.

Genom uppföljning enligt internkontrollplanen bedöms ansvarsområdet för Kultur- och fritidsnämnden kunna kontrolleras tillfredsställande.

Ledningsgruppsmöten och enhetsmöten hålls varje eller varannan vecka där de olika kontrollmomenten kan stämmas av regelbundet.

Ingen avvikelse har behövt rapporterats till Kultur- och fritidsnämnden.

8 Personaluppföljning

8.1 HR

8.1.1 Antal anställda

Nyckeltal	Utfall 2022	Utfall Delår 2023	Utfall Helår 2023
Antal årsarbetare, tillsvidareanställda, 31 dec respektive 31 aug	60	67	68
Antal årsarbetare, tidsbegränsad anställning, 31 dec respektive 31 aug	12	3	6
Antal anställda med månadslön, 31 dec respektive 31 aug	72	70	75

Från och med april månad har medarbetare tillkommit genom omorganisation av Österåkers kommuns förvaltningar. Personalförändringarna innebär att nämnden utför mer drift och underhåll av idrottsanläggningar med egna medarbetare samt att musikskolan i egen regi och den öppna fritidsverksamheten har flyttats till nämnden organisatoriskt istället för på före detta kommunstyrelsens produktionsutskott. Antalet årsarbetare har ökat med halvår i Multiarenan, dessa anställdes med provanställning och förklarar också att antal årsarbetare med tidsbegränsad anställning minskat under 2023. I förändringarna finns även anställningen av en barnbibliotekarie och att kultursekreterare med extra ansvar för barnverksamhet ändrades från visstidsanställning till tillsvidare. Inom den öppna ungdomsverksamheten är antal årsarbetare ungefär detsamma, men sysselsättningsgraden har ökat och därmed är antalet anställda medarbetare färre med tidsbegränsad anställning.

8.1.2 Sjukfrånvaro

Nyckeltal	Utfall 2022	Utfall Delår 2023	Utfall Helår 2023
Sjukfrånvaro, per helår respektive jan-juni vid delår	5,6	6,1	5,4
Andel av sjukfrånvaron som är långtidssjukfrånvaro (60 dagar eller mer)	38	49	44
Andel av sjukfrånvaron som är korttidsfrånvaro	62	51	56

Under år 2023 har det funnits mer än en långtidssjukskrivning inom den öppna ungdomsverksamheten. Sjukskrivningarna har inte varit arbetsrelaterade.

9 Uppföljning enligt barn- och ungdomspolicy (helår)

Aktuell kunskap och forskning om barn och unga ska ligga till grund för beslut och prioriteringar som rör barn och unga

LUPP, Lokal uppföljning av ungdomspolitiken, en enkät producerad av Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor, genomfördes senast 2022. Uppföljningsarbetet är kontinuerligt pågående och resultatet ingår i nämndens beslutsunderlag i frågor som rör barn.

Litteratur, scenkonst, konst och musik tillgängliggörs i ett varierat utbud på olika platser och anpassas efter olika målgrupper. Statistik talar om vilka skolor/grupper som tar vara på bostningsmöjligheter och inte. Statistiken ger möjlighet att ta reda på eventuella hinder och alternativa önskemål och behov i dialog med berörda.

Idrottsföreningar tilldelas tider i kommunala anläggningar baserat på antal aktiva barn och en från idrottsrörelsen rekommenderad träningsmängd för barn i olika åldrar.

Personer med funktionsnedsättning upplever enligt forskning sämre tillgång till fritidsaktiviteter. Dialog med målgruppen om behov och önskemål genomfördes i projektet Fritid funktion. Fortsatt utveckling av ett mångsidigt fritidsutbud baseras på den dialogen. Strategi för parasport fortsätter att utvecklas tillsammans med RF-SISU Stockholm och Parasport Stockholm. Antal idrottsföreningar som erbjuder aktivitet ökar.

Kultur och bibliotek erbjuder anpassad media och verksamhet för målgruppen. Musikskolan i Österåker erbjuder anpassad musikskoleverksamhet.

Musikskolan anpassar även sin verksamhet för att möta geografiska och socioekonomiska utmaningar hos barn och unga för att ge så många som möjligt likvärdiga möjligheter.

Bland annat finns möjlighet att få undervisningen på plats i den egna skolan.

Österåkers kommun ska arbeta sektorsövergripande med barnets bästa i centrum i frågor som berör barn och unga

Kommunövergripande samverkan för barn och unga, utvecklas kontinuerligt genom den Sociala preventionsgruppen som arbetar med ett främjande och förebyggande fokus för att kommunens resurser ska samordnas och fördelas på bästa sätt. Med kunskap om och stöd från varandra.

Fortsatt utveckling av prova på- och lovaktiviteter i Österåkers multiarena i samverkan med Österåkers fältgrupp och föreningslivet i kommunen. Aktiviteterna visar på de möjligheter som finns på fritiden, samtidigt som de tillgängliggör kommunens arenor för alla barn och unga.

Den nya aktivitetsparken, Kråkbergsparken, har färdigställts och innehåller skulpturen Clownen inom oss. Invigningen fokuserade, liksom den konstnärliga utsmyckningen, på målgruppen barn.

Arbetet med nationella minoriteter utgår från Kultur- och fritidsnämnden och spänner över hela kommunorganisationen. Samverkan med kommunikation för information på det egna språket, på biblioteken och inom kulturenheten. Ett inkluderande media- och kulturutbud samt bred samverkan med civilsamhället för att säkerställa att rättigheter och skyldigheter är kända hos alla berörda.

Österåkers kommun ska erbjuda fortbildning till beslutsfattare, berörda yrkesgrupper samt barn och unga själva för att stärka kunskapen om barns rättigheter

Enligt LUPP 2022 känner 12,5% av barn och unga till vad Barnkonventionens rättigheter innebär för dem i praktiken. 25% av barn och unga tror att vuxna känner till och tar hänsyn till Barnkonventionen i praktiken. Dessa siffror behöver höjas.

Sommarjobbet Unga samhällsutvecklare ger unga möjligheter att lära sig mer om sin rätt att påverka och ha inflytande över kommunens utveckling. Det ger samtidigt uppdragsgivare i kommunorganisationen möjlighet att ta till sig barns och ungas perspektiv i praktiken, i arbetsprocesser och beslutsunderlag.

Under vecka 47 genomfördes den årligen återkommande kampanjen En vecka fri från våld samt filmvecka på tema Mänskliga rättigheter. Veckan genomförs i samverkan mellan kommunens förvaltningar och civilsamhället. År 2023 genomfördes också bland mycket annat en affischkampanj om trygga idrottsmiljöer i samtliga idrottshallar.

Österåkers kommun ska stötta unga i att själva komma med idéer samt öka deras möjligheter till inflytande i kommunala beslut

Bidraget Ungas egen organisering kan sökas av unga som vill förverkliga en idé eller driva ett eget projekt. Bidragsansökningar kan göras med stöd från ledare på fritidsgårdarna och fältgruppen.

Fritidsgårdarna och fältgruppen förtydligar i sin utveckling utgångspunkten som ungdomsdriven och delaktighetsbaserad verksamhet. Med ny anknytning till det europeiska nätverket KEKS, Kvalitet och kompetens i samverkan, utvecklas systematik i besökande ungas delaktighet. Under året har verksamheten på Ljusterö fritidsgård fått helt ny utformning. Fältgruppen har tillsammans med ungdomar byggt upp en ny öppen ungdomsverksamhet från grunden. Nytt namn: Idéverkstaden. Ny möblering och nytt, ungdomsstyrt innehåll.

Bibliotek och kultur för dialog med barn och unga om att utveckla möjligheterna för gruppen själva att påverka och välja utbud.

Ny möblering på biblioteket skapar större utrymme för barn- och ungdomsavdelningar, med möjlighet att utveckla dessa avdelningar mer specifikt för de olika målgrupperna.

Beslut och åtgärder som rör barn och unga ska följas upp och utvärderas utifrån ett barnrättsperspektiv

Kultur- och fritidsnämnden bidrar till idrott- och friluftsföreningar, främst för deras verksamhet riktad till barn och unga. Under 2023 har nya målandikatorer och strategiska nyckeltal tagits fram med fokus på att följa upp trygga fritidsmiljöer för barn och unga. Dessa börjar gälla från 2024.

Barnkonsekvensanalyser, BKA, används regelbundet. Biblioteket har kommit längst i sitt arbete av nämndens verksamheter, där BKA är helt integrerad i utvecklings- och beslutsprocesser för att säkerställa barnets perspektiv i verksamheten. En utveckling pågår fortsatt kring genomförandet av barnkonsekvensanalys i centrala beslutsprocesser.

Den öppna ungdomsverksamheten, fritidsgårdar och fältgrupp, påbörjar arbetet med "loggboken", ett verktyg som används inom nätverket KEKS för systematiskt utvecklingsarbete och verksamhetskvalitet.

10 Framåtblick

Enligt befolkningsprognos beräknas Österåkers kommun växa 30 % på 10 år. Rutiner och processer som utvecklas nu ska utvecklas med det i beräkningen.

Kommunens friluftsmiljöer kräver utvecklad samverkan. Utmaningar finns att säkra rekreationsområden i en växande kommun.

Plats för idrott, kultur, rörelse, biblioteksverksamhet och rekreation ska beaktas när nya områden planeras. Exploaterings- och driftsförhållanden ska också beaktas då dessa påverkar både kompetens-, uppföljnings- och bidragsutveckling. Kraven blir allt högre på idrottsanläggningar. För att möta kraven balanserat och kompetent behövs regelbunden kompetensförstärkning.

En nära kommunikation med idrottsrörelsen regionalt och det i kommunen verksamma föreningslivet lägger grund för avvägt stöd till den organiserade verksamheten. Idrott i förening är till stor del styrd från idrottsrörelsens egna styrfunktioner som tar egna beslut om utveckling och förändring. Spontan aktivitet ska möjliggöras och ytor ska planeras för att möta kommuninvånarnas bredd av intressen och behov.

Barnkonventionen som lag ställer krav på nämnden att få med barnperspektivet i alla frågor. Ungas röster ska vara närvarande i nämndens beslut.

Inom kultur- och bibliotekssektorn är försörjning av kompetens å ena sidan hög, det är många som söker sig till kultur- och biblioteksutbildningar och det är många sökanden vid utannonserade tjänster. Utmaningen är att i kultursektorn behövs också andra kompetenser utöver det som utbildningarna i dag tillhandahåller.

Ny lagstiftning under år 2023 utökar det kommunala ansvaret för brottsförebyggande arbete. Inom Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområden finns stor potential att verka socialt främjande och förebyggande samt bidra till trygga livsmiljöer.

Kungliga Biblioteket (KB) har på uppdrag från Regeringen tagit fram förslag till en nationell biblioteksstrategi för att främja samverkan och kvalitetsutveckling inom biblioteksväsendet. Syftet med strategin är att biblioteken ska erbjuda verksamhet av hög kvalitet i hela landet. Det är ett omfattande material som belyser de utmaningar som finns i branschen och vilka utvecklingsbehov som finns. Biblioteken i Österåker kommer att arbeta med strategin tillsammans med Regionbiblioteket där samarbetsgrupper redan har startats upp. Störst fokus ligger på det läsfrämjande arbetet. Det finns ett stort behov av investeringar i digitala medier samt infrastruktur för förmedling och utveckling.

Nämnden ser ett behov av att stärka arbetet med breddat deltagande i kulturutbudet vad gäller främst barn och unga. De ska ha likvärdig tillgång till kultur och möjlighet till eget skapande. Ett närmre samarbete med skolorna är på gång, en bokbil har införskaffats tillsammans med Norrtälje och Sollentuna,

för att nå ut till fler med kultur och litteratur. Kulturenheten och finskt förvaltningsområde arbetar med att synliggöra minoritetsspråken och i synnerhet lyfta det finska språket och den finska kulturen. Barn- och ungdomskultur behöver hitta en struktur för att kunna nå ut till skolorna, en process som har påbörjats.

Kommunens konstinköp syftar till att stimulera ett konstantintresse och en konstupplevelse och att i vissa sammanhang fungera som pedagogiskt hjälpmedel. Konstprogram för HÄK (Hagbyäng och Kulle) ska tas fram och arbetet har påbörjats.

Historien påverkar vår bild av samtiden och ger oss även viktiga nycklar till utvecklingen framåt. Bibliotek och kulturverksamhet är viktiga forum för att förmedla historia, både med lokal anknytning och allmänhistoriskt.

Österåkers kommun är rik på kulturhistoriska miljöer så som Biskopstuna, Norrö Tingshus, Slussvaktarbostaden och Wira Bruk. Fornminnes- och kulturmiljövård bidrar till att levandegöra kommunens och landets historia för pedagogiska ändamål likväl som att de utgör attraktiva besöksmål.

Europeiska principer och riktlinjer för lokal öppen fritids- och ungdomsverksamhet även kallad "Chartern" implementeras i utvecklingen av den öppna ungdomsverksamheten i kommunen. I regional, nationell och internationell samverkan via nätverket Kvalitet och kompetens i samverkan (KEKS) bildar "Chartern" ett ramverk för kvalitativ delaktighetsbaserad och flexibel öppen ungdomsverksamhet. Verksamhetens tyngdpunkt skiftas från "häng" till aktivitet, delaktighet och lärande. För att möjliggöra utveckling och hålla god kvalitet på verksamheten med fritidsledare behöver personal som rekryteras till den öppna ungdomsverksamheten ha adekvat utbildning, erfarenhet och personlig lämplighet.

II Målbilaga

Inriktningsmål	Nämndsmål/resultatmål	Resultatindikatorer			Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Målnivå 2023
Invånarna ska uppleva en professionell service av hög kvalitet och ett gott bemötande i all kommunal service.	Kommunens invånare och besökare ska i de kommunala idrottsanläggningarna uppleva att de får ett trevligt bemötande samt att anläggningarna är säkra, hela och rena.	Kvalitativ undersökning i idrottsanläggningar	—	—				80 %
	Kultur och fritidsnämnden ska verka för ett varierat och allsidigt kulturutbud med hög kvalitet.	Antal offentliga kulturarrangemang för barn och vuxna som anordnats i kommunen med stöd av KFN	↗	●	13	79	266	90
	Kultur och fritidsnämnden ska verka för att folkbiblioteket erbjuder hög tillgänglighet avseende öppettider och tillgång till medier, aktiviteter och program.	Antal öppettid dagar per år totalt på folkbiblioteket	↘	◆	447	475	471	475
		Antal program och aktiviteter på folkbiblioteket	↗	●	162	304	376	325
		Antal öppettimmar på huvudbiblioteket per vecka	→	●	50	62	62	62
		Biblioteket, antal bemannade öppettimmar kväll och helg	↘	●	10	13	12	12
	Österåker ska ha en ekonomi i balans	Nämnden ska inte redovisa någon negativ budgetavvikelse vid bokslut	Ej negativ avvikelse gentemot budget	→	●	0 %	0 %	0 %
Österåker ska vara bästa skolkommun i länet								
Österåker ska erbjuda högsta kvalitet på omsorg för äldre och personer med funktionsnedsättning	Den upplevda tillgängligheten till kommunens kultur och fritidsutbud ska öka.	Antal riktade aktiviteter och insatser för äldre och personer med funktionsnedsättning	↘	●	11	31	14	10

Inriktningsmål	Nämndsmål/resultatmål	Resultatindikatorer			Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Målnivå 2023
Österåker ska ha en trygg miljö	Andelen unga som alltid känner sig trygga inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde ska öka.	NKI på biblioteket	↘	●	90	90	88	80
		Trygghetsundersökning i den öppna ungdomsverksamheten	↗	◆	98 %	95 %	96 %	99 %
Österåker ska sträva efter ett långsiktigt hållbart samhälle, där goda förutsättningar ges för människa, miljö och natur att samverka	Utveckla möjligheterna för medborgardialog med föreningar inom nämndens verksamhetsområde	Kvalitativ undersökning	—	■			50 %	75 %
	Förbättra möjligheterna att arbeta långsiktigt och strategiskt med kulturmiljöfrågorna i Österåkers kommun.	Antal åtgärder som genomförts	→	●	4	3	3	3
	Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för några av kommunens friluftsområden, bland annat de kommunala friluftsbaden, motionsspåren, mountainbikespår, vandringsleder samt ridstigar. Naturen är en stödjande och hälsofrämjande miljö och viktig ur ett folkhälsoperspektiv för barn och unga, såväl som för äldre.	Åtgärder för bättre miljö och ökad tillgänglighet till naturen och minskad nedskräpning	→	●	4	6	6	4
Stark och balanserad tillväxt som är ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbar	Kommunen ska erbjuda ett rikt och mångfacetterat kultur- och fritidsliv, samt ha aktiva föreningar	Andel barn 7-12 år aktiva i idrottsförening	↘	◆	81	79	65	81
		Andel barn 13-16 år aktiva i idrottsförening	↘	◆	46 %	43 %	42 %	43 %

12 Bilaga Internkontroll

Kontrollmoment	Periodicitet	Metod (internkontroll)	Uppföljningsansvarig (funktion)
Central 1: Förvaltningen har rutiner som säkerställer att internkontrollplaner upprättas på verksamhetsområdesnivå, avdelningsnivå och/eller enhetsnivå, i enlighet med kommunens policy och riktlinjer för intern kontroll	En gång per år	Avstämning på ledningsgruppsnivå. Dokumenteras.	Förvaltningschef
Central 2: Medarbetare på förvaltningen har god kännedom om gällande rutinerna för distansarbete i Österåkers kommun och förvaltningen följer upp att dessa rutiner efterlevs	En gång per år	Genomgång på enhetsmöte vilket dokumenteras	Enhetschef
Central 3: Förvaltningen följer de rutiner som finns för preboarding, introduktion av nyanställda och avslut av anställning	En gång per år	Avstämning på ledningsgruppsmöten	Enhetschef
Kontroll vid anlitage av konsulter	Vid varje avrop eller direktupphandling	Behov tas upp på ledningsgruppsmöte	Enhetschef