

## Beslut om implementering av ett inköpssystem samt utformning av en inköpsorganisation

### Sammanfattning

För att Österåkers kommun ska kunna arbeta på ett strategiskt sätt med inköpsfrågor, få en kostnadskontroll samt en möjlighet att styra över de inköp som sker i kommunen så att antalet köp utanför befintliga avtal minimeras krävs ett inköpssystem samt en etablerad inköpsorganisation.

### Beslutsförslag

#### Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelsen beslutar att ekonomiavdelningen, genom upphandlingsenheten, uppdras att implementera det inköpta inköpssystemet Unit4 ERP samt att utarbeta ett gemensamt arbetssätt i kommunens förvaltningar i form av framtagande av rutiner och att utforma en inköpsorganisation med driftsättning under 2021.
2. Kommunstyrelsen beslutar att förvaltningarna ska använda det gemensamma inköpssystemet Unit4 ERP till samtliga inköp, endast upphandlingsenheten kan bevilja undantag.

### Bakgrund

Österåkers kommun har idag en utspridd köpkraft inom organisationen där vanan att hantera leverantörer och genomföra beställningar varierar. Det finns således ingen enhetlig hantering av befintliga leverantörer i kommunen kopplat till inköp.

Upphandlingsenheten bistår verksamheterna i inköpsfrågor och ser ett behov av att utbilda och bygga upp en kompetens i kommunen kopplat till upphandling och inköp för att möjliggöra en god hantering av befintliga avtal. För att genomföra detta och underlätta för verksamheterna är det viktigt att det inköpssystem som kommunen införskaffat implementeras i organisationen.

Inköpssystemet kommer att kunna bli ett bra stöd för handläggare som ska verkställa ett inköp (Med inköp avses de beställningar som genomförs från upphandlade avtal, bortsett från exempelvis hyreskostnader, individplaceringar, el-faktura och tjänster som avropas via förnyad konkurrensutsättning mm.) och ett sätt för kommunen att följa upp både avtalstrohet och leverantörstrohet på ett effektivare och mer kvalitativt sätt. Med hjälp av ett inköpssystem kan kommunen styra organisationens inköp på ett tydligare sätt och arbeta mer strategiskt för att på så vis uppnå en effektivisering i form av produktval samt godkännande av beställningar.

### Förvaltningens slutsatser

Implementeringen av inköpssystemet, samt en etablerad inköpsorganisation bedöms ge goda möjligheter för att kunna utföra det åtagande som upphandlingsenheten har, samt även hantera kommunens inköpsfrågor. Ett inköpssystem kommer att leda till en kvalitetshöjning både avseende leverantörstrohet och avtalstrohet, då kommunens inköpsmönster och befintliga avtal kommer att synliggöras på ett bättre sätt. En effektiv inköpsprocess kommer att kunna uppnås med hjälp av inköpssystemet. Antalet upphandlingar kan komma att öka då direktupphandlingar som sker idag inte registreras i gemensam databas. Den nya databasen underlättar upphandlingsenhetens arbete med att identifiera kommunens totala inköpsbehov.

Ytterligare en aspekt är att kommunen genom detta inköpssystem kommer att kunna vägleda medarbetare i de inköp som ska genomföras, i form av produktval och tjänster. På så vis kan kommunen uppnå ett strategiskt arbetssätt med inköpsfrågor samt säkerställa en god kvalitet och kostnadskontroll.

Upphandlingsenheten förordar därför att Kommunstyrelsen står bakom beslutet att implementera inköpssystemet Unit4 ERP, samt utforma en inköpsorganisation som kan utveckla det framtida strategiska arbetet med inköpsfrågor i kommunen.



Magnus Bengtsson  
Ekonomidirektör



Linnea Spång  
Upphandlingschef

### Expedieras

Ekonomiavdelningen  
Upphandlingsenheten  
Akt