

Motion gällande översyn av ledningsstruktur inom beställar-/utförarorganisation för skolfrågor

2017-06-12

Bakgrund

I Österåker kommun har man en beställar-/utförarorganisation gällande ledningsstrukturen av skolfrågor i kommunen. Skolfrågorna i kommunen är uppdelade på en Skolnämnd (beställarnämnd) och en Förvaltningsstyrelse (utförarnämnd). En uppdelning som har varit i bruk sedan januari 2015.

På skolledningsnivå samt bland rektorerna inom kommunen kan denna typ av organisation upplevas otydlig, samtidigt som en rektor har sitt ansvar gentemot staten. Konflikt uppstår då staten ger rektorer stor beslutanderätt i skolfrågor och de inte är förenade med hur beställarsidan (nämnd, politiker) vill prioritera i skolfrågorna.

Ett problem med dagens ledningsstruktur/-organisation är att saker/frågor hamnar mellan stolarna. Det blir en otydlig ansvarsfördelning. Relationen mellan nämnd och styrelse är oklar likaså kan mål med verksamheten vara oklara. Vem är huvudmannen? Vem är uppdragsgivaren? De olika förvaltningarna hänvisar till varandra vilket resulterar i en otydlig ansvarsfördelning. Resultatet kan bli att även medborgarna uppfattar kommunen otydlig i sina pedagogiska verksamheter. Det kan vara svårt att relatera till de olika förvaltningskontorens aktiviteter och var de olika aktiviteterna härstammar ifrån.

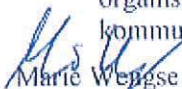
Sammanslagning av beställar- och utförarfunktioner

Organisatoriska trender inom skolområdet är just nu att kommuner genomför organisatorisk sammanslagning av beställar- och utförarfunktioner till en gemensam förvaltning/kontor. När det sker är det för att man vill åstadkomma förbättringar i frågor kring styrning, samordning och gränsdragningar. Exempelkommuner är Uppsala kommun och Danderyds kommun. Inom dessa exempelkommuner har man ådragit sig fördelar som att frågor inom det pedagogiska området kommer att hanteras under samma chefskap och med klara underavdelningar för att möjliggöra förtydligande av uppdrag och verksamhetsstyrning.

Skolpartiet föreslår

Skolpartiet föreslår därför att Österåker kommun tillsätter en utredning så snart som möjligt för att hitta förslag på en effektivare och mer tydlig organisation där beslutsvägarna ligger närmare de som ska ta beslut. Utredningen ska bl. a:

- Se över dagens organisation och utreda om den är ändamålsenlig. Se över kommunikationen inom organisationen – fungerar den?
- Göra en översyn av ledningsstrukturen inom Skolnämnden och Produktionsstyrelsen för att finna svaga och starka sidor i dagens organisation.
- Se över vad skolledarna anser ex. om de ser sig själva som en resurs i gemensamma arbetet av högre nivåer – tillfrågas de utifrån sin sakkunskap i olika frågor.
- Se över den gemensamma roll- och systemförståelse i hela den pedagogiska organisationen: Vem gör vad och varför? Hur skapas ömsamsyn? Hur ska vi kommunicera? Med mera.


Marie Wegge


Mia Dornell


Sven Pierre

Skolpartiet i Österåker